

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

FAKULTNÍ NEMOCNICE
OSTRAVA





Slovo ředitele Fakultní nemocnice Ostrava	5
Vedení Fakultní nemocnice Ostrava	6
Představení Fakultní nemocnice Ostrava	9
Řídící orgány Fakultní nemocnice Ostrava a Lékařské fakulty Ostravské univerzity	10
Schéma základního organizačního členění Fakultní nemocnice Ostrava platné k 31. 12. 2025	11
Významné události a aktivity	12
Zdravotní péče	20
Vyhodnocení činnosti Fakultní nemocnice Ostrava	22
Činnost zdravotnických pracovišť	23
Ošetrovatelská péče	42
Management kvality	46
Pochvaly a stížnosti	48
Žádosti o poskytnutí informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím	51
Věda, výzkum, výuka a telemedicína	52
Personalistika	62
Odborové organizace	67
Vzdělávání	67
Zaměstnanec roku	70
Ekonomika	72
Výrok auditora	85
Investice	92
Stavební investice	94
Přístrojové vybavení	96
IT investice	99
Informační technologie a kyberbezpečnost	102
Strategie a strategické cíle	108
Bezpečnost a sanitní doprava	114
Sponzoři a dárci	118
Závěr	121
Seznam použitých zkratk	122



Vážené dámy, vážení pánové,

rok 2025 byl pro naši nemocnici obdobím mnoha změn nejen v poskytované zdravotní péči, ale i v oblasti vzdělávání, vědecké spolupráce a inovací. Významným krokem bylo sloučení nemocnice s RÚ Hrabyně a Chuchelná. Došlo k němu na základě rozhodnutí ministra zdravotnictví. Jedním z důležitých milníků roku bylo rovněž zahájení stavby parkovacího domu. Na ploše o rozloze 4 000 metrů čtverečních bude postaven pětipatrový objekt, který nabídne 555 parkovacích míst pro osobní automobily, 21 stání pro motocykly a dalších 20 míst pro sanitní vozy.

Otevřeli jsme nově vybudované Oddělení zubního lékařství, které zajistí plnohodnotnou výuku budoucích stomatologů. Většina ambulancí je vybavena dvěma stomatologickými soupravami. Součástí oddělení je i velmi žádané pracoviště ortodontie a protetiky. Pacienti Kliniky rehabilitace a tělovýchovného lékařství dostali moderní prostory, které vznikly na ploše 1 600 metrů čtverečních přestavbou bývalé Lékařské knihovny, která s klinikou v minulosti bezprostředně sousedila. Celý projekt, jehož součástí byla také rekonstrukce lůžkové části rehabilitace, trval přesně jeden rok. Klinika získala i řadu zcela nových rehabilitačních přístrojů a pomůcek.

Velkým posunem vpřed bylo také rozšíření prostor Centra vysoce specializované péče pro léčbu demyelinizačních onemocnění Neurologické kliniky. Úpravy se týkaly 18 místností a chodby ve 4. nadzemním podlaží Polikliniky. Pacienti i personál oceňují výrazně vyšší komfort, moderní vybavení a lepší zázemí pro poskytování péče. Oční chirurgové začali jako první v Evropě používat zobrazovací 3D vizualizační systém, kde je obraz operovaného oka z 3D mikroskopu přenášen do aktivních 3D brýlí, které má lékař na hlavě.

V prosinci byla ukončena mimořádně náročná rekonstrukce celého stravovacího provozu nemocnice, která byla započata na konci roku 2023.

V nemocnici se zvýšil počet lékařů, kteří byli jmenováni profesory či docenty. Hrudní chirurg Marcel Mitták se stal školitelem robotické hrudní operativy pro Evropu. Publikaci onkologů, která je věnována použití radiochirurgické neuromodulace u pacientů s poruchami srdečního rytmu, otiskl prestižní evropský časopis *Radiotherapy and Oncology*. Naši lékaři také aktivně přednášeli na předních zahraničních konferencích, což potvrzuje naši odbornou kvalitu a zapojení do mezinárodních medicínských diskuzí.

Krevní centrum i v roce 2025 pokračovalo ve výjezdech za dárci, což významně usnadňuje a rozšiřuje možnosti darování krve. V neposlední řadě je potěšující, že jsme tento rok uzavřeli s kladným hospodářským výsledkem, a můžeme tak pokračovat v rozvoji a investicích do dalších oblastí i v roce následujícím.

Věřím, že vás fakta uvedená ve výroční zprávě ubezpečí o tom, že jsme nemocnicí, která si důvěru pacientů a zaměstnanců rozhodně zaslouží.



MUDr. Jiří Havrlant, MHA
ředitel Fakultní nemocnice Ostrava

SLOVO
ŘEDITELE
FN OSTRAVA

VEDENÍ FAKULTNÍ NEMOCNICE OSTRAVA





FNO





Fakultní nemocnice Ostrava patří mezi přední zdravotnická zařízení v České republice, kde týmy profesionálů a erudovaných odborníků ze 39 klinik, ústavů a dalších zdravotnických pracovišť poskytují svým pacientům specializovanou a superspecializovanou zdravotní péči. Nemocnice byla založena v roce 1912 a nyní je největším a nejvýznamnějším lůžkovým zdravotnickým zařízením v Moravskoslezském kraji. V roce 2025 v nemocnici pracovalo 5 110 zaměstnanců.

Mezi základní hodnoty fakultní nemocnice patří vysoká kvalita, profesionalita a bezpečnost poskytované péče. Obrovským přínosem je široké spektrum medicínských oborů, soustředěných na jednom místě, a maximální komplexnost, která umožňuje léčebný postup od diagnostiky po léčbu a následnou péči. Nemocnice používá špičkové přístrojové vybavení, sleduje moderní trendy a má k dispozici účinné léčebné programy.

Společně s Lékařskou fakultou Ostravské univerzity vychovává mladé lékaře a ostatní zdravotníky a aktivně rozvíjí vědecko-výzkumnou činnost, jejíž výsledky aplikuje v praxi.

Název organizace

Fakultní nemocnice Ostrava

Sídlo

17. listopadu 1790/5, 708 52 Ostrava-Poruba

IČ

00843989

DIČ

CZ00843989

Právní forma

Státní příspěvková organizace

Datum založení

25. listopadu 1990

Zřizovatel

Česká republika – Ministerstvo zdravotnictví

PŘEDSTAVENÍ FAKULTNÍ NEMOCNICE OSTRAVA

ŘÍDICÍ ORGÁNY FAKULTNÍ NEMOCNICE OSTRAVA

Vedení Fakultní nemocnice Ostrava k 31. 12. 2025

ředitel

MUDr. Jiří Havrlant, MHA

náměstkyně ředitele pro léčebnou péči

doc. MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D., MHA

náměstek ředitele pro léčebnou péči

doc. MUDr. Radim Brát, Ph.D., MBA

náměstek ředitele pro techniku a provoz

Ing. Marek Veselý

náměstek ředitele pro centrální nákup

RNDr. Miroslav Plonka, Ph.D.

náměstkyně ředitele pro ekonomiku a finance

Ing. Petra Lampartová, MHA

náměstkyně ředitele pro personální řízení

Ing. Radka Naňáková, MBA, LL.M.

náměstkyně ředitele pro ošetrovatelskou péči

PhDr. Andrea Polanská, MBA

náměstek ředitele pro vědu, výzkum a výuku

doc. MUDr. Ing. Jakub Cvek, Ph.D., MBA

pověřen zastupováním náměstka ředitele pro informační technologie

Bc. Tomáš Němec

náměstek ředitele pro strategii

prof. MUDr. Bc. Václav Procházka, Ph.D., MSc., MBA

vedoucí Oddělení řízení kvality

Ing. Patrik Kapias, MBA

ŘÍDICÍ ORGÁNY LÉKAŘSKÉ FAKULTY OSTRAVSKÉ UNI- VERZITY

Vedení Lékařské fakulty Ostravské univerzity k 31. 12. 2025

děkan

doc. MUDr. Rastislav Maďar, Ph.D., MBA, FRCPS

proděkan pro kvalitu výuky

prof. MUDr. Karol Zeleník, Ph.D., MBA

proděkan pro specializační vzdělávání

prof. MUDr. Jan Krhut, Ph.D.

proděkan pro zahraniční vztahy

doc. MUDr. et MUDr. Jozef Škarda, Ph.D., PhD.

proděkan pro zubní lékařství

doc. MUDr. Martin Starosta, Ph.D.

proděkan pro vědu a výzkum

doc. MUDr. Ondřej Volný, Ph.D., FESO

proděkan pro strategii a rozvoj

doc. MUDr. Jan Máca, Ph.D.

proděkanka pro studium a celoživotní vzdělávání

Mgr. Ivona Závacká, Ph.D.

Ředitel Fakultní nemocnice Ostrava

Útvar náměstka ředitele pro vědu, výzkum a výuku
 Útvar náměstka ředitele pro techniku a provoz
 Útvar náměstka ředitele pro personální řízení
 Útvar náměstka ředitele pro ekonomiku a finance
 Útvar náměstka ředitele pro informační technologie
 Útvar náměstka ředitele pro centrální nákup
 Útvar náměstka ředitele pro léčebnou péči
 Útvar náměstka ředitele pro strategii
 Útvar náměstka ředitele pro ošetrovatelskou péči

Útvar ředitele

Asistentka ředitele
 Tajemník ředitele
 Právní odbor
 Odbor veřejných zakázek
 Odbor vnitřní bezpečnosti a krizového řízení
 Oddělení řízení kvality
 Oddělení interního auditu
 Oddělení komunikace
 Oddělení marketingu
 Úsek podatelny a spisové služby
 Rehabilitačního ústavu Hrabyně a Chuchelná

Etická komise FN Ostrava**Interní obory****Chirurgické obory**

Interní a kardiologická klinika
 Oddělení interny a metabolické péče •
 Oddělení hemodialyzačně-transplantační •
 Oddělení gastroenterologie a hepatologie a pankreatologie •
 Oddělení kardiiovaskulární •
 Oddělení plicních nemocí a tuberkulózy •
 Oddělení alergologie a klinické imunologie
 Oddělení pracovního a preventivního lékařství
 Klinika rehabilitace a tělovýchovného lékařství
 Klinika dětského lékařství
 Léčebna pro dlouhodobě nemocné
 Klinika infekčního lékařství
 Neurologická klinika
 Oddělení dětské neurologie •
 Klinika onkologická
 Klinika hematoonkologie
 Kožní oddělení
 Psychiatrická klinika
 Rehabilitační ústav Hrabyně a Chuchelná

Chirurgická klinika
 Klinika úrazové chirurgie a ortopedie
 • Oddělení popáleninové medicíny
 a rekonstrukční chirurgie
 Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny
 Neurochirurgická klinika
 Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku
 Oční klinika
 Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie
 Oddělení zubního lékařství
 Gynekologicko-porodnická klinika
 • Oddělení neonatologie
 Kardiochirurgické centrum
 • Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky
 • Transplantační centrum
 Urologická klinika
 Centrální operační sály
 Oddělení centrálního příjmu

**Společné vyšetřovací
a léčebné složky**

Klinika nukleární medicíny
 Ústav laboratorní medicíny
 • Oddělení klinické biochemie
 • Oddělení klinické hematologie
 • Oddělení klinické farmakologie
 Ústav radiodiagnostický
 Ústav klinické a molekulární patologie a lékařské genetiky
 Ústav soudního lékařství
 Krevní centrum

Lékárna

**SCHÉMA
 ZÁKLADNÍHO
 ORGANIZAČNÍHO
 ČLENĚNÍ
 FAKULTNÍ
 NEMOCNICE
 OSTRAVA
 PLATNÉ
 K 31. 12. 2025**



VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI A AKTIVITY

Cy





CyberKnife[®]
ACCURAY[®]

FNO

LEDEN

Pětice zaměstnanců FN Ostrava získala ocenění za záchranu života

Ostravský primátor ocenil trojici zdravotních sester Bc. Kláru Drankovou z Chirurgické kliniky, Bc. Yvonu Křístkovou a Alici Ruskovou z Kliniky anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny, a posádku převozového sanitního vozu Richarda Šeredu a Michala Juráka za podíl na záchraně života staršího muže, který zkolaboval na ulici. Na místě mu poskytli okamžitou pomoc.

Zdravotníci Kliniky infekčního lékařství očkovali v ohnisku žloutenky typu A

Téměř 240 obyvatel bytového domu na ulici Hulvácká v Ostravě naočkovali proti žloutence typu A lékaři a sestry Kliniky infekčního lékařství. Na základě požadavku krajských hygieniků prováděli vakcinaci tři dny. Epidemie této infekční nemoci začala loni v dubnu.

ÚNOR

Nová angiolinka pro pacienty s cévními onemocněními

Hlavní součástí nového zařízení pro intervenční výkony je angiografický komplet na Ústavu radiodiagnostickém, který lékařům ukazuje snímky pacienta ve 3D anebo 4D zobrazení. Zařízení spolupracuje i s virtuální realitou a umělou inteligencí. Díky novému přístroji jsou bezpečnější i samotné výkony.

BŘEZEN

Ministr zdravotnictví rozhodl o sloučení Rehabilitačního ústavu Hrabyně a Chuchelná s FN Ostrava

Ministr zdravotnictví oznámil, že od 1. června 2025 bude Rehabilitační ústav Hrabyně a Chuchelná součástí Fakultní nemocnice Ostrava. Ústav od listopadu 2024 dočasně vedl ředitel FN Ostrava.

Nový CyberKnife

Nový kybernetický nůž pro ozařování zejména onkologických pacientů v provozu nahradil svého předchůdce, který ve fakultní nemocnici fungoval od roku 2010. Hlavním důvodem výměny byla extrémní opotřebovanost a také zastaralost softwarového vybavení.

DUBEN

Hlavní heliport FN Ostrava je po rekonstrukci plně certifikovaný i pro noční provoz

Piloti vrtulníků v areálu FN Ostrava mohou vzlétat a přistávat na nově upraveném hlavním heliportu. Plocha je mimo jiné doplněna technologií pro noční provoz a může fungovat plně v souladu s evropskými předpisy v režimu 24/7. Před rekonstrukcí měl heliport certifikaci pouze pro denní provoz.

První společné cvičení ECMO týmu a Zdravotnické záchranné služby v terénu

ECMO tým Fakultní nemocnice Ostrava absolvoval spolu se Zdravotnickou záchrannou službou Moravskoslezského kraje první ze série cvičení, která jsou zaměřena na napojení pacienta na mimotělní oběh přímo v terénu.

Staniční sestra Oddělení neonatologie získala evropský certifikát

Mgr. Monika Kupková se stala prvním nelékařem v Moravskoslezském kraji a zároveň jedním z prvních čtyř nelékařů v celé České republice, který získal evropský certifikát lektora kurzů resuscitace novorozence. To ji opravňuje vést také interní školení zaměstnanců oddělení a nově i kurzy resuscitace pro rodiče.

KVĚTEN

Sakrální neuromodulace nově i k léčbě střevní inkontinence

Urologové a proktologové začali úspěšně používat metodu sakrální neuromodulace i k léčbě fekální inkontinence. Speciální stimulátor, který se ovládá přes aplikaci v mobilním ovladači, byl implantován již 12 pacientům, ve většině případů s pozitivním výsledkem. V ČR je aktuálně 5 nemocnic, které tento výkon provádějí.

Chirurg Marcel Mitták se stal evropským školitelem robotické hrudní operativy

Díky provedeným operačním výkonům udělil výrobce robotického operačního systému MUDr. Marcelu Mittákov, Ph.D., FETCS, z Chirurgické kliniky statut školitele, který má oprávnění vzdělávat evropské chirurgy v oblasti robotické operativy hrudní chirurgie. FN Ostrava se zároveň stala pracovištěm školícím.

ČERVEN

Ambulance srdečního selhání získala prestižní certifikát

Ambulance srdečního selhání Interní a kardiologické kliniky je nově držitelem prestižního mezinárodního certifikátu Quality of Care Centre in Heart Failure (as a Specialised Centre), který uděluje Evropská kardiologická společnost.

Rehabilitační ústav v Hrabyni oslavil padesátiny

Rehabilitační ústav v Hrabyni, který se od 1. června stal součástí FNO, si připomněl 50 let od zahájení svého provozu. Významné jubileum oslavili 12. června přímo v areálu ústavu nejen zaměstnanci a pacienti, ale také veřejnost. Návštěvníci si mohli prohlédnout moderní vybavení pracovišť pro terapii a mnohé pomůcky si i sami vyzkoušet.

ČERVENEC

FN Ostrava nově využívá k léčbě chronické bolesti i kryoablaci

Lékaři Centra pro léčbu bolesti Kliniky anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny začali používat k léčbě chronické bolesti i kryoablaci. Jedná se o intervenční miniinvazivní metodu, která je vysoce účinná a bezpečná a využívá nízké teploty k dočasnému přerušení funkce nervů v oblasti, kde se vyskytuje bolest.

FN Ostrava zefektivnila přípravu večeří díky balicímu stroji

Večeře pro hospitalizované pacienty se začaly připravovat do ekologických misek, které jsou hygienicky uzavřeny pomocí speciální fólie. Nový způsob balení zajišťuje automatická linka, kterou kuchyně dočasně využívala během rekonstrukce stravovacího provozu pro přípravu zaměstnaneckých obědů.

SRPEN

FN Ostrava poprvé použila radiofarmakum k léčbě neuroendokrinního nádoru

Přípravek Lutathera byl podán pacientovi, který s tímto typem onemocnění bojuje už sedmáct let. Ostravská fakultní nemocnice se tak připojila k několika specializovaným pracovištím v Česku, kde se tato léčba provádí.

Jako první v regionu využíváme přístroj Mozart pro přesnější operace nádorů prsu

Revoluční přístroj s názvem Mozart umožňuje detailní diagnostiku nádoru prsu již v průběhu operace. Tento špičkový systém zajišťuje vyšší přesnost operačních výkonů a zároveň šetří zdravou prsní tkáň žen.

Začala montáž nosné konstrukce nového parkovacího domu

Po dokončení základů začala montáž železobetonového skeletu. Symbolicky ji odstartovalo slavnostní poklepání na první sloup stavby, který poté stotunový autojeřáb vztyčil na své místo. Celkem bude použito 3 260 železobetonových prefabrikátů. Nejtěžší z nich, stěnový panel výtahové šachty, váží 14 tun.

Oddělení zubního lékařství je připraveno na výuku budoucích stomatologů

Od září budou moci nové prostory ve 2. patře Polikliniky využívat i budoucí zubaři. Ambulance jsou vybaveny jednou až dvěma plnohodnotnými stomatologickými soupravami. Studenti tak budou pracovat pod dohledem zkušeného zubního lékaře v jedné ordinaci.

Oční chirurgové FN Ostrava začali používat nejmodernější 3D mikroskop na světě

ZÁŘÍ

Oční klinika je prvním pracovištěm v Evropě, které používá při všech typech očních operací mikroskop Beyonics One. Jedná se o nejmodernější 3D vizualizační zobrazovací systém na trhu. Obraz operovaného oka je z 3D mikroskopu přenášen do aktivních 3D brýlí, které má lékař na hlavě.

Klinika rehabilitace a tělovýchovného lékařství má nové terapeutické prostory

Moderní pracoviště vzniklo na ploše 1 600 metrů čtverečních přestavbou bývalé Lékařské knihovny, která s klinikou v minulosti bezprostředně sousedila. Celý projekt, jehož součástí byla také rekonstrukce lůžkové části rehabilitace, trval přesně jeden rok.

Studenti zubního lékařství zahájili klinickou výuku ve FN Ostrava

Historicky první studenti 3. ročníku oboru zubní lékařství zahájili ve fakultní nemocnici svou klinickou výuku. Dvacítka budoucích zubařů ji absolvovala také na Klinice ústní, čelistní a obličejové chirurgie.

Děti s leukémií mohou díky novým pumpám pokračovat v léčbě doma

Dětským pacientům bojujícím s akutní lymfoblastickou leukémií nově pomáhají tři speciální přenosné pumpy, které zakoupila nezisková organizace HAIMA Ostrava. Díky nim mohou děti zařazené do skupiny středního rizika podstupovat biologickou léčbu lékem Blinatumomab i v domácím prostředí, a nemusí tak být po celou dobu hospitalizované.

Publikaci onkologů FN Ostrava zveřejnil prestižní evropský časopis

ŘÍJEN

Jeden z nejprestižnějších evropských časopisů *Radiotherapy and Oncology* zveřejnil jejich prvoautorský článek věnovaný použití radiochirurgické neuromodulace u pacientů s poruchami srdečního rytmu. Pro kliniku jde o jeden z největších publikačních úspěchů v historii.

Oční klinika zavádí špičkový datový systém HARMONY

Oční klinika potvrdila, že patří mezi průkopníky v oblasti digitalizace a využití umělé inteligence. Jako první z fakultních nemocnic v ČR začala používat inovativní datový systém HARMONY (TOPCON), který posouvá péči o zrak do nové éry. Nový software propojuje všechna vyšetřovací zařízení bez ohledu na jejich výrobce a sjednocuje data na jednom místě.

Chodba dětské hematologie ve FN Ostrava získala novou tvář

Na její proměně se podílely děti, rodiče i zdravotníci. Díky iniciativě neziskové organizace Haima Ostrava, vznikl ve spolupráci s personálem oddělení, designérkou Lailou Jedličkovou a dobrovolníky tematický prostor inspirovaný mottem: „Všichni jsme na jedné lodi.“

Centrum pro léčbu roztroušené sklerózy prošlo kompletní modernizací

FN Ostrava dokončila modernizaci a rekonstrukci prostor Centra vysoce specializované péče pro léčbu demyelinizačních onemocnění Neurologické kliniky. Úpravy se týkaly 18 místností a chodby ve 4. nadzemním podlaží Polikliniky. Pacienti i personál získali výrazně vyšší komfort, moderní vybavení a lepší zázemí pro poskytování péče.

FN Ostrava úspěšně obhájila akreditaci SAK, o.p.s.

Na přelomu září a října proběhl ve FN Ostrava již 7. akreditační cyklus SAK, o.p.s., se skvělým výsledkem 9,77 z 10 bodů. FN Ostrava obhájuje prestižní akreditaci každé 3 roky od roku 2007. Akreditační tým v nemocnici během čtyřdenního auditu pečlivě hodnotil léčebnou i ošetrovatelskou péči a technicko-provozní podpůrné procesy. Ocenil především systematickosti práce, vyspělou kulturu bezpečí, jasně nastavené procesy a vysokou míru zapojení zaměstnanců.

LISTOPAD

Ve FN Ostrava začala fungovat ambulance klinické antropologie

Klinika dětského lékařství nově otevřela ambulanci klinické antropologie. Pracoviště se zaměřuje na vyšetřování dětí s růstovými obtížemi a provádí specializovaná antropologická hodnocení, která pomáhají lékařům přesněji stanovit diagnózu a naplánovat vhodnou léčbu.

Lékaři FN Ostrava zaznamenávají trend nárůstu cévních mozkových příhod u lidí mladšího věku

Jedná se o lidi narozené v sedmdesátých letech minulého století a jen díky včasnému intervenčnímu výkonu radiologů nemají trvalé následky. Během deseti měsíců roku 2025 zde lékaři ošetřili 97 pacientů.

Speciální kurz učil chirurgy, jak správně zavádět zevní fixace

Téměř padesát chirurgů z celé České republiky se sjelo do FN Ostrava na odborný kurz zaměřený na zevní fixace – chirurgický zákrok používaný při komplikovaných zlomeninách kostí.

Titul „Nejlepší porodnice Moravskoslezského kraje“ potřetí v řadě

Porodnice FN Ostrava získala v anketě webu eMimino.cz ocenění „Nejlepší porodnice Moravskoslezského kraje za rok 2025“. Vítězství v regionálním hodnocení porodnic obhájila již potřetí v řadě. O výsledku rozhodly recenze a osobní zkušenosti žen, které v porodnici přivedly na svět své děti.

Historicky první atestace psychiatrů

Na historicky první atestace psychiatrů, které uspořádala Lékařská fakulta Ostravské univerzity ve spolupráci s Psychiatrickou klinikou FNO, se přihlásilo 27 lékařů z celé České republiky.

Noví profesoři a docenti

Jmenovací dekret z rukou prezidenta republiky a ministra školství, mládeže a tělovýchovy převzali ve Velké aule Karolina v Praze prof. MUDr. Peter Ihnát, Ph.D., MBA, zástupce přednosti Chirurgické kliniky a prof. MUDr. Bc. Václav Procházka, Ph.D., MSc., MBA, pověřený vedením Ústavu radiodiagnostického. Docentem byl jmenován doc. Ing. Lukáš Knybel, Ph.D., klinický inženýr Kliniky onkologické.

Náročná operace malého Olivera ve FN Ostrava byla úspěšná

Osmiměsíční Oliver přišel na svět s několika závažnými vrozenými vývojovými vadami. Lékaři FN Ostrava mu museli nejen vytvořit chybějící konečník, ale také odstranit píštěl mezi slepým koncem střev a močovým měchýřem. Operace byla úspěšná a dítě prospívá stejně jako jeho vrstevníci.



A photograph of a man lying in a hospital bed. He is wearing a white hospital gown with a small blue and green pattern. He is looking towards the right of the frame with a slight smile. The bed has white pillows and a white blanket with a pattern. To the right of the bed is a white bedside table with a blue cup, a glass, and some papers. A metal bed frame is visible. In the background, there are large windows with white blinds, and a white medical device is mounted on the wall. A white handrail is hanging from the ceiling. The text "ZDRAVOTNÍ PÉČE" is overlaid on the image in a blue, sans-serif font.

ZDRAVOTNÍ PÉČE



VYHODNOCENÍ
ČINNOSTI
FAKULTNÍ
NEMOCNICE
OSTRAVA

Všeobecné údaje

Lůžkový fond	2021	2022	2023	2024	2025
Lůžka akutní péče k 31. 12.	1 191	1 233	1 233	1 233	1 235
z toho lůžka JIP	229	230	230	230	236

Využití lůžek	2021	2022	2023	2024	2025
Využití ve dnech	230,6	228,9	229,8	229,8	230,6
Využití lůžek v %	68,8	68,4	68,9	68,8	68,2
Prům. ošetřovací doba ve dnech	6,5	5,9	6,0	5,9	5,9

Výkony	2021	2022	2023	2024	2025
Počet hospitalizovaných	41 294	45 763	46 115	47 070	47 604
Počet ambulantních ošetření	694 604	760 213	801 931	812 159	823 839
Počet ošetřovacích dnů	268 246	271 551	278 735	279 941	283 122
Počet operací na centrálních OS	13 547	15 891*	16 236*	16 245*	16 570
Počet gyn. operací na lokálním OS	1 500	1 652	1 532	1 560	1 517

*) počty operací na centrálních OS aktualizovány oproti předchozím Výročním zprávám o provedené gynekologické robotické operace

Počet přijatých k hospitalizaci podle místa bydliště

Okres	2021	2022	2023	2024	2025
Bruntál	1 563	1 763	1 935	1 856	1 866
Frydek-Místek	3 672	4 058	4 400	4 254	4 214
Karviná	4 557	5 299	5 157	5 356	5 442
Nový Jičín	3 363	3 648	3 642	3 671	3 749
Opava	5 992	6 791	6 569	6 813	7 029
Ostrava	19 533	21 315	21 421	22 054	22 125
Ostatní	2 614	2 889	2 991	3 066	3 179
Celkem	41 294	45 763	46 115	47 070	47 604

Chirurgické obory

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny

Přednosta: **prof. MUDr. Pavel Ševčík, CSc.** (do 31. 8. 2025)
 Pověřen zastupováním přednosta: **doc. MUDr. Peter Sklienka, Ph.D.** (od 1. 9. 2025)
 Vrchní sestra: **PhDr. Renáta Zoubková, Ph.D.**

KARIM FN Ostrava má nezastupitelnou roli při léčbě pacientů vyžadujících nejvyšší stupeň specializované léčebné péče, která není dostupná v jiných zdravotnických zařízeních Moravskoslezského kraje. Personál KARIM se tak každodenně setkává s pacienty všech věkových kategorií napříč kompletním spektrem diagnóz, a to v rámci poskytování resuscitační péče, při zajišťování péče anesteziologické, a v neposlední řadě i v segmentu ambulantním.

V oblasti anesteziologické péče je anestezie podávána na 45 anesteziologických pracovištích, kde bylo v roce 2025 poskytnuto celkem 20 097 anesteziologických výkonů, z nichž 3 049 proběhlo v době ústavní pohotovostní služby. K zajištění maximálního bezpečí a komfortu pacientů bylo proto v nedávné době založeno a dále rozvíjeno několik specifických anesteziologických týmů (dětská anestezie, regionální anestezie) pokrývajících provoz FNO v režimu 24/7. Tím došlo nejen ke zvýšení kvality a bezpečnosti perioperační péče, ale i k akcelерованé edukaci lékařů KARIM v kmenové nebo specializační přípravě. Lůžková péče je poskytována pacientům s hrozcím anebo přítomným selháváním základních životních funkcí, i pro pacienty podstupující vysoce rizikové operační výkony. Součástí lůžkové péče je ECMO centrum.

V rámci resuscitační péče se v roce 2025 zahájily činnosti vedoucí k zavedení mobilního výjezdového eCPR (extracorporeal cardiopulmonary resuscitation) týmu, včetně nácviků činností v terénu ve spolupráci se ZZS MSK. Významným milníkem v činnosti KARIM bylo v roce 2025 i zahájení odběrů orgánů k transplantačním účelům od zemřelých dárců napojených na ECMO.

Ambulantní složka KARIM se skládá z anesteziologických ambulancí, nutričního specialisty, post-intenzivní péče, centra léčby bolesti, podpůrné a paliativní péče a ambulance klinické psycholožky.

Chirurgická klinika

Přednosta: **doc. MUDr. Lubomír Martínek, Ph.D.**
 Vrchní sestra: **Mgr. Hana Horelová, MBA**

Klinika se dlouhodobě řadí mezi přední pracoviště v oblasti chirurgické péče v České republice. Díky kombinaci standardní, specializované a vysoce specializované péče poskytuje FN Ostrava komplexní chirurgickou léčbu tisícům pacientů ročně, včetně pacientů dětských. Dlouhodobě plní roli klíčového referenčního a konzultačního centra pro chirurgii v Moravskoslezském kraji.

Významným úspěchem je získání nových akreditací Ministerstva zdravotnictví ČR pro čtyři oblasti vysoce specializované péče – léčbu karcinomu rekta, zhoubných nádorů jícnu, hepatopankreatobiliárních onemocnění a v dětské chirurgii a traumatologii. Patří mezi čelní pracoviště v miniinvazivní a zejména robotické chirurgii. Sofistikované využívání robotického operačního systému umožňuje provádění náročných výkonů s vysokou přesností, snižuje operační zátěž pacientů a přispívá ke zkrácení doby rekonvalescence. Od roku 2025 je držitelem statutu výukového centra pro robotickou hrudní chirurgii a proktoring pro region střední Evropy. Součástí nově zaváděných technologií je i využití 3D modelování s využitím AI při plánování operačních výkonů s cílem zvýšení bezpečnosti a efektivity chirurgické léčby.

ČINNOST
ZDRAVOT-
NICKÝCH
PRACOVÍŠŤ

ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVÍŠŤ

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

Přednosta:

prof. MUDr. Pavel Komínek, Ph.D., MBA

Vrchní sestra:

Bc. Marcela Kowalská

Klinika poskytuje léčebnou a preventivní péči v celé šíři ORL oboru pro obyvatele Moravskoslezského kraje i širšího okolí. V řadě oblastí patří k vedoucím ORL pracovištím v rámci České republiky – v chirurgické léčbě slzných cest, laryngotracheálních stenóz, ve fonochirurgii a ve spolupráci s neurochirurgy v operaci baze lební. Pracoviště má bohaté zkušenosti s operacemi štítné žlázy a endoskopickou i chirurgickou léčbou nemocí slinných žláz. Ve spolupráci s gastroenterology a alergology se zabývá rovněž léčbou mimojícnového refluxu.

Centrum endoskopické chirurgie baze lební představuje mezioborové centrum, ve kterém lékaři styčných oborů spolupracují na řešení onemocnění v oblasti spodiny lebeční a očnice. Náplní centra je multidisciplinární léčba pacientů s nádory v oblasti nosu a vedlejších dutin nosních, očnice, hypofýzy a spodiny lebeční.

V rámci kliniky se nachází pedaudiologické centrum a Centrum kochleárních implantací Ostrava. Tato centra poskytují komplexní péči pacientům se závažným postižením sluchu, a to od diagnostiky přes chirurgický výkon až po následnou rehabilitaci.

Nově bylo v roce 2025 zavedeno manometrické vyšetření horního jícnového svěrače u mimojícnového refluxu a různých typů dysfagie a byla zavedena aplikace botulotoxinu do horního jícnového svěrače u tzv. RCPD (retrogradní dysfunkce horního jícnového svěrače).

Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Přednosta:

MUDr. Jiří Stránský, Ph.D., MBA

Vrchní sestra:

Bc. Věra Žídková

Klinika poskytuje diagnostickou a léčebně-preventivní péči v celém spektru oboru orální a maxilofaciální chirurgie. Je jediným pracovištěm svého druhu v kraji.

V roce 2025 byla do praxe zavedena technika náhrady resekované mandibuly volným fibulárním štěpem, technika distrakční osteogeneze a nový způsob ošetření zlomenin spodiny očnice titanovým implantátem, individualizovaným pomocí softwarové rekonstrukce a 3D tisku.

Neurochirurgická klinika

Přednosta:

prof. MUDr. Radim Lipina, Ph.D.

Vrchní sestra:

Mgr. Karla Kočí, MBA

Neurochirurgická klinika se zaměřuje na onkologický, traumatologický, cerebrovaskulární a spinální program a program dětské neurochirurgie. Ve všech oblastech preferuje miniinvazivní a/nebo endoskopickou chirurgii jako šetrnou a bezpečnou operační metodu. V roce 2025 zavedla jako první v ČR laserovou ablaci mozkových nádorů. V oblasti endoskopické neurochirurgie zajišťuje nejen léčebnou péči, ale také edukaci neurochirurgů z dalších evropských a světových pracovišť. V rámci mezioborové spolupráce v rámci FNO se podílí na fungování Neuroonkologického centra, Cerebrovaskulárního centra, Centra chirurgie baze lební a Centra léčby bolesti. Počtem operačních výkonů a mezioborovou spoluprací se může zařadit mezi přední tři neurochirurgická pracoviště v ČR.

Oční klinika

Přednosta:

doc. MUDr. Jan Němčanský, Ph.D., MBA

Vrchní sestra:

Mgr. Lukáš Kolarčík, DiS., MBA

Oční klinika se dlouhodobě řadí mezi technologické a odborné lídry v evropském kontextu. Klinika poskytuje komplexní diagnostickou, léčebnou a chirurgickou péči v plné šíři oboru a současně se aktivně podílí na jeho dalším odborném rozvoji. V roce 2025 se stala prvním pracovištěm v Evropě, které zavedlo 3D exoskopický vizualizační systém s aktivními 3D brýlemi a rozšířenou realitou do rutinní klinické praxe, kde je standardně využíván při všech očních operacích. Významným technologickým milníkem byla rovněž implementace unikátního datového management systému Topcon Harmony, prvního svého druhu v univerzitní nemocnici v České republice, umožňujícího integraci dat ze všech používaných přístrojů a jejich efektivní využití v klinickém rozhodování. Pracoviště dále rozšířilo spektrum centrové péče o nejmodernější biologickou léčbu a zavedlo nejnovější generace nitroočních čoček. Klinika byla jedním ze dvou hlavních organizátorů mezinárodního kongresu European Society of Ophthalmic Plastic and Reconstructive Surgery (ESOPRS). Mimořádného mezinárodního uznání dosáhla vědecko-výzkumná činnost kliniky, publikace v časopise *Nature* byla oceněna jako nejlepší práce v oboru oftalmologie v mezinárodní soutěži.

**ČINNOST
ZDRAVOT-
NICKÝCH
PRACOVÍŠŤ****Gynekologicko-porodnická klinika**

Přednosta:

doc. MUDr. Ondřej Šimetka, Ph.D., MBA

Vrchní sestra:

Mgr. Jana Dlugoš Němečková

V oblasti onkogynekologie rok 2025 přinesl velký úspěch v podobě dalšího rozvoje robotického centra se zachováním počtu robotických operací. Zásadním úspěchem a potvrzením vysoké kvality poskytované péče v Centru pro léčbu endometriózy je získání certifikátu EEC – Endometriosis Centrum of Excellence. Urogynekologie si nadále zachovává vysokou kvalitu péče a poskytuje nejnovější možnosti jak v diagnostice, tak v terapii a díky novému ultrazvukovému přístroji došlo k dalšímu zpřesnění diagnostiky poruch pánevního dna. Pokračuje i multioborová spolupráce s urology a chirurgy se zaměřením na léčbu poruch pánevního dna. V péči o zdravá těhotenství je úspěchem roku 2025 další nárůst počtu porodů do vody, došlo i k dalšímu významnému poklesu počtu poranění hráze u žen v průběhu porodu. Perinatologické centrum dosahuje vynikajících výsledků v péči o matky a novorozence a je lídrem v porodnictví a neonatologii nejen v regionu, ale i v celé ČR. V oblasti péče o riziková a patologická těhotenství se řadí mezi přední pracoviště v zemi jak kvalitou výsledků, tak počtem pacientů. Pokračují práce na projektu „Centra porodní asistence“, na osvětové a vzdělávací činnosti, což zahrnuje aktivní působení na sociálních sítích a v médiích, spolupráci s organizací dul a pořádání mezinárodní multioborové konference POROD.

Oddělení neonatologie

Primářka:

MUDr. Hana Wiedermannová, Ph.D.

Vrchní sestra:

Mgr. Jana Kučová, Ph.D.

Oddělení neonatologie si i přes dlouhodobý pokles porodnosti udržuje vysoký odborný standard a renomé specializovaného pracoviště v péči o fyziologické i patologické novorozence. V roce 2025 výrazně zvýšilo podíl plně kojených donošených dětí při propuštění na 89 %; toto číslo dále poroste vybudováním banky mateřského mléka. Oddělení aktivně zavádí nové postupy a moderní technologie vedoucí ke zlepšení kvality péče a ke snížení časné i pozdní morbidit novorozenců. Důležitou součástí rozvoje je implementace principů individualizované vývojové péče s důrazem na aktivní zapojení rodičů do péče

ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVÍŠŤ

o dítě. Bonding a skin-to-skin kontakt, běžné u fyziologických novorozenců, poskytujeme nyní i dětem nezralým a těm, které vyžadují dechovou podporu nebo oxygenoterapii. Rodiče zde neberou jako návštěvy, ale jako nedílné partnery v péči a léčbě svých dětí – jak nezralých, tak fyziologických; tento přístup je základním kamenem filozofie vývojové péče, která posiluje rodičovskou vazbu a podporuje zdravý vývoj dítěte. Součástí činnosti je také spolupráce s Nadačním fondem Kulíšek nedonošeným dětem, který na oddělení v roce 2025 zakoupil videolaryngoskop a zároveň rodinám předčasně narozených dětí poskytuje významnou podporu.

Kardiochirurgické centrum

Primář:

doc. MUDr. Radim Brát, Ph.D., MBA

Vrchní sestra:

Mgr. Petra Gombalová, MBA

Kardiochirurgické centrum se zaměřuje na léčbu komplikovaných onemocnění srdce a cév a provádění kardiochirurgických výkonů u vysoce rizikových nemocných. V oblasti hybridních výkonů na hrudní aortě nebo v oblasti plastik mitrální chlopně patří ke špičce v rámci ČR. V roce 2025 bylo spektrum operačních výkonů rozšířeno o metodu zevní podpory aortálního kořene a vzestupné aorty u pacientů s postupující dilatací aortálního kořene a ascendentní aorty (PEARS). V rámci mezioborové spolupráce pracoviště také participuje na projektu implantací katéetrových chlopní, kde dochází k prudkému rozvoji jak z hlediska počtu, tak spektra prováděných výkonů. Významná je také mezioborová spolupráce s Urologickou klinikou na operacích rozsáhlých tumorů s trombem zasahujícím do dolní duté žíly pravé síně a s pracovištěm KARIM na ECMO programu.

Pracoviště se rovněž účastní řady mezinárodních výzkumných projektů a je aktivní v mezinárodních odborných organizacích (Innovation Committee: AI + Immersive Technologies for Cardio-Thoracic Surgery) Evropské asociace pro kardio-torakální chirurgii (EACTS – European Association for Cardio-Thoracic Surgery), kde rovněž získalo ocenění v podobě udělení titulu Fellow of the European Society of Cardiology – FESC.

Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky

Primář:

MUDr. Martin Paciorek, MBA

Vrchní sestra:

Bc. Barbora Dluhoschová

Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky poskytuje vysoce specializovanou péči v oboru plastické chirurgie v jejich jednotlivých podoblastech nejen pro region Moravskoslezského kraje. Řeší vrozené vývojové vady v oblasti ruky a obličeje, poskytuje mikrochirurgický rekonstrukční komplement, provádí plné spektrum rekonstrukčních operací včetně chirurgie ruky. Jako jedno ze tří replantačních center v ČR zajišťuje nonstop replantační pohotovost. Na pracovišti se aktuálně dynamicky rozvíjí program onkoplastické operativy prsou u žen s karcinomem prsu a u žen s genetickou predispozicí k tomuto onemocnění. Oddělení je průkopnickým pracovištěm pro 3D plánování operací a pro využití 3D tisku v oboru plastická rekonstrukční chirurgie. Usiluje o to být centrem excelence pro pacienty s rekonstrukcemi v obličeji pomocí osseointegrace a epitéz. V roce 2025 se významně podílelo na zavedení a rutinním provádění mikrochirurgické rekonstrukce čelisti za pomoci metod reverzního inženýrství, CAD-CAM plánování a 3D tisku.



ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVÍŠŤ

Oddělení popáleninové medicíny a rekonstrukční chirurgie

Pověřena zastupováním primáře: **MUDr. Hana Chaudhary**

Vrchní sestra:

Bc. Ludmila Vidlářová

Popáleninové centrum je jedno ze tří specializovaných center v České republice. Pečuje o pacienty s popáleninami z celé republiky, bez ohledu na jejich bydliště. Centrum poskytuje vysoce specializovanou péči pacientům s rozsáhlým termickým úrazem, Leyllovým syndromem či s rozsáhlými kožními defekty různé etiologie. Pracoviště využívá virtuální realitu jako jednu z možností snížení algických vjemů, hlavně v převazové péči u senzitivnějších pacientů a dětí.

V rámci rekonstrukční chirurgie Popáleninové centrum v roce 2025 rozšířilo radikální operační léčbu rozsáhlých kožních nádorů a plastické úpravy jizev po neradikálních operacích nádorů v oblasti obličeje. Navýšilo také počty operativních výkonů u kožních nadbytků v oblasti břicha po bariatrických operacích – abdominoplastiky, redukční mammaplastiky ze zdravotní indikace pacientek. Pracoviště zintenzivnilo spolupráci s Chirurgickou klinikou při řešení rozsáhlých defektů po excisi hidrosadenitis suppurativa, zejména v oblasti perinea a axil.

Transplantační centrum

Primář:

MUDr. Pavel Havránek, MBA

Transplantační centrum FNO (TC) zajišťuje transplantace ledvin od zemřelých i žijících dárců pacientům v konečném stadiu selhání ledvin. Kromě transplantační činnosti zajišťuje centrum odběry orgánů určených k transplantaci. TC je pracovištěm velmi specifickým. Jeho hlavní úlohou je precizní a rychlá koordinace činnosti odběrových a transplantačních týmů složených z lékařů a středních zdravotnických pracovníků dalších klinik a oddělení, a to jak při diagnostice smrti mozku potencionálního dárce, tak i při vlastní odběrové nebo transplantační činnosti. Veškerá koordinační činnost se provádí v úzké spolupráci s Koordinačním střediskem transplantací v Praze, které zajišťuje součinnost všech transplantačních center v ČR.

Od roku 2021 je TC Centrem vysoce specializované péče v oblasti transplantační medicíny pro transplantaci ledvin. V roce 2025 bylo v TC provedeno celkem 61 transplantací ledvin od zemřelých dárců a 2 příbuzenské transplantace, a dále 39 multiorgánových odběrů od zemřelých dárců, což je nejvíc transplantací a odběrů orgánů v historii transplantačního centra od jeho založení v roce 1992. V roce 2025 byl poprvé proveden odběr orgánů od dárce s nebijícím srdcem (DCD) pomocí arteriovenosního nECMA.

Klinika úrazové chirurgie a ortopedie

Přednosta:

doc. MUDr. Pavel Douša, CSc.

Vrchní sestra:

Bc. Markéta Řehová

Klinika poskytuje péči o pacienty s polytraumaty, závažnými sdruženými poraněními a dalšími úrazy dospělých pro spádovou oblast Moravskoslezského kraje a pro děti z oblasti Moravskoslezského a Olomouckého kraje a severní části kraje Zlínského. Dále poskytuje péči o pacienty s ortopedickými onemocněními včetně superspecializované péče o revmatiky a hemofiliky. Samozřejmostí je ortopedická operativa velkých a malých kloubů včetně endoprotetiky. Meziročně došlo k navýšení počtu totálních endoprotéz o 20 %. Klinika poskytuje superspecializovanou péči o pouřazové stavy, periprotetické zlomeniny a další komplikované stavy v ortopedii a traumatologii, významnou část tvoří artroskopická operativa.

ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVIŠŤ

V pooperační péči jako jediná v ČR provádí ve spolupráci s VŠB-TUO a Lékařskou fakultou Ostravské univerzity telemonitoring zátěže po zlomeninách dolních končetin v biomechanické laboratoři.

Klinika pokračuje v tradici pořádání mezinárodního kongresu Ostravských traumatologických dní. Lékaři kliniky působí jako garanti, vedoucí kurzů a lektori v rámci kurzů AO Trauma, ČSOT, ČCHS a ČSÚCH. Podílejí se také na vývoji implantátů a instrumentárií pro traumatologickou a ortopedickou operativu.

Oddělení centrálního příjmu

Primář: **MUDr. Jiří Bílek, MBA**
Vrchní sestra: **Mgr. Michal Bijok, MBA**

Oddělení centrálního příjmu je prestižní, nonstop fungující pracoviště typu IA, které zajišťuje komplexní péči o dospělé, dětskou traumatologii a kritické stavy. Je klíčovou součástí specializovaných center (traumatologické, kardiochirurgické, kardiovaskulární, komplexní cerebrovaskulární, popáleninové a ECMO centrum). Od dubna 2025 provozuje nové triážní pracoviště a lékařskou pohotovostní službu. Pracoviště má akreditaci pro postgraduální vzdělávání v urgentní medicíně a úzce spolupracuje na výuce i výzkumu s LF OU. V letech 2025–2027 zde probíhá díky dotačnímu programu IROP rozsáhlá obnova přístrojové techniky a celková restrukturalizace oddělení.

Centrální operační sály

Primář: **MUDr. Pavel Havránek, MBA**
Manažerka: **PhDr. Dana Streitová, Ph.D., MBA**

Vysoký počet operačních výkonů je realizován na 18 operačních sálech. Na 5 operačních sálech proběhla v minulých letech rekonstrukce, která odpovídá standardům moderní medicíny. Standardem je vyrovnaná ekonomická bilance pracoviště a stabilizované obsazení erudovaným personálem. Velmi vysoká úroveň kvality léčebné péče je opakovaně potvrzena akreditačními procesy. Na operačních sálech je zajištěna kvalita a úroveň postupů, které zajišťují aseptu, bezpečnost pacienta a personálu při perioperační péči. Pracoviště využívá nejmodernější technologie s cílem provádět diagnostické a léčebné úkony s nejlepším účinkem a nejnižším rizikem traumatizace pacienta. V roce 2025 byla zavedena řada nových operačních metod v širokém spektru specializací, například myoneurektomie hlasivek, rekonstrukce mandibuly volným štěpem, melolabiální rotovaný lalok s rekonstrukcí nosního křídla, infrahyoidní lalok k rekonstrukci defektu v orofaciální oblasti, nasolabiální a septální lalok k uzavěru oronasální komunikace a rekonstrukce čelisti pomocí fibuly.

Urologická klinika

Přednosta: **MUDr. Michal Grepl, Ph.D.**
Vrchní sestra: **Bc. Eva Dohnalová**

Urologická klinika FN Ostrava poskytuje kompletní péči v oboru urologie. Specializuje se zejména na oblast urologické onkologie a oblast funkční a rekonstrukční urologie, v nichž patří k předním pracovištím v České republice. Pracoviště disponuje vybavením umožňujícím široké spektrum výkonů a operací od mimotělního drcení močových kamenů až po operace prostaty laserem. V roce 2025 bylo na Urologické klinice hospitalizováno téměř 1 600 pacientů a provedeno 240 robotických operací, přes 600 endoskopických a 500 ostatních onkologických a rekonstrukčních výkonů.

ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVÍŠŤ

Oddělení zubního lékařství

Primář:

doc. MUDr. Martin Starosta, Ph.D.

Úseková sestra:

Kamila Hortvík

Oddělení zubního lékařství (OZL) bylo nově otevřeno v srpnu 2025. Disponuje 8 křesly s příslušenstvím, na kterých je možno ošetřovat pacienty v souladu s moderními standardy. Oddělení má i rentgenové pracoviště s OPG, které umožňuje pořídit nejen přehledný ortopantomogram, ale i kefalogram využívaný v ortodontii. V průběhu září 2025 proběhla na OZL primární evidence nových pacientů. Úspěchem bylo i otevření ortodontické ambulance, která slouží jak dětským, tak dospělým pacientům. Ambulance je součástí výukového procesu studentů zubního lékařství.

Interní obory

Interní a kardiologická klinika

Přednosta:

prof. MUDr. Jan Václavík, Ph.D., MHA, FESC

Vrchní sestra:

Mgr. Bohdana Kupčíková Břegová, Ph.D., MBA

Interní a kardiologická klinika během roku 2025 pokračovala v rozvoji poskytované diagnostické a léčebné péče v oblasti vnitřního lékařství i v jednotlivých interních oborech, zahrnující ambulantní, hospitalizační i neodkladnou a akutní péči. Rozšířilo se spektrum nabízených služeb v Endokrinologickém centru zřízením pracoviště pro léčbu akromegalie. V oblasti gastroenterologie klinika poskytuje plné spektrum diagnostických a léčebných metod. Nově byla zavedena metoda EUS-ERCP rendez-vous. Dále se rozšířila lůžková revmatologická péče a také obezitologická péče. Významně se navýšil počet biopsií ledvin, s celkovým počtem 63 transplantací se klinika zařadila na druhé místo v ČR mezi transplantačními centry.

Oddělení kardiovaskulární v roce 2025 navýšilo meziročně počet specializovaných diagnostických a léčebných výkonů o 18 %. Ambulantní péče byla zajišťována v 8 specializovaných programech, stacionář katetrizační laboratoře pracoval s kapacitou 9 míst v maximálním pětidenním provozu a významně podporoval jednodenní invazivní péči. Počtem katetrizačních výkonů oddělení patří mezi největší centra v ČR.

Oddělení dětské neurologie

Primářka:

MUDr. Hana Medřická

Vrchní sestra:

Mgr. Karin Kurtová, DiS.

Oddělení dětské neurologie (ODN) je pracoviště s monopolním postavením v Moravskoslezském kraji a okolí. Zajišťuje péči o neurologicky nemocné děti od 0 do 18 let, v ambulantní části s věkovým přesahem. V roce 2025 bylo na lůžkové části oddělení hospitalizováno přes 1 100 pacientů, v ambulantní části ošetřeno několik tisíc pacientů, stejně tak v diagnostických elektrofyziologických laboratořích. Prioritou pracoviště je i centrová péče, například pro nervosvalová onemocnění, pro poruchy spánku a bdění, demyelinizační onemocnění, neurovývojové poruchy včetně poruch autistického spektra, pro neurochirurgickou a neuroonkologickou problematiku.

V roce 2025 bylo na oddělení nově založeno Centrum pro diagnostiku a léčbu bolestí hlavy a byla zahájena první mezinárodní multicentrická studie s biologickou léčbou migrény u dětí ve věku 12–18 let. Centrum pro epilepsie obhájilo statut Centra vysoce specializované péče pro farmakoresistentní epilepsie u dětí.

Pracoviště je akreditované pro obor dětská neurologie, v roce 2025 pořádalo atestaci v oboru dětská neurologie. Pracoviště implementovalo moderní diagnosticko-léčebné trendy – například aplikaci botulotoxinu pod sonografickou kontrolou – a zavedlo centrovou vysoce inovativní léčbu u dětí s farmakorezistentní epilepsií či s nervosvalovým onemocněním.

Klinika dětského lékařství

Přednosta:

doc. MUDr. Jan Pavlíček, Ph.D., MHA

Vrchní sestra:

Bc. Katina Svěchovská

Klinika je jediným terciárním pediatrickým zdravotnickým zařízením v Moravskoslezském kraji, v řadě odborností s přesahem do jiných oblastí ČR. Poskytuje základní, specializovanou a superspecializovanou péči, v některých odbornostech a výkonech není v regionu dostupná alternativa. Součástí kliniky je Oddělení pediatrické resuscitační a intenzivní péče (OPRIP), které zajišťuje péči o kriticky nemocné děti všech věkových kategorií. V roce 2025 zde byla mimo jiné využita inhalační analgosedace u 6-10 pacientů, přičemž pracoviště funguje jako referenční centrum této metody v ČR.

Vysoce specializovaná péče je poskytována rovněž v oblasti dětské nefrologie a eliminačních metod, kde bylo v roce 2025 provedeno mj. 150 hemodiafiltrací, 43 kontinuálních eliminačních metod (CRRT) a 71 imunoadsorpcí.

V oblasti dětské hematoonkologie byly zavedeny nové léčebné postupy, včetně domácí kontinuální biologické léčby (blinatumomab) u pacientů s akutní lymfoblastickou leukémií, která byla v roce 2025 použita u 3 pacientů. Současně bylo nově ošetřeno více než 100 dětí v rámci centra pro léčbu hemangiomů, čímž se pracoviště stalo jediným specializovaným centrem v regionu.

Další rozvoj péče zahrnoval i zavedení fetální echokardiografie již v I. trimestru těhotenství a rozšíření diagnostických možností v dětské gastroenterologii, kde bylo nově provedeno expertní ultrazvukové vyšetření střev u prvních 40 pacientů.

V roce 2025 bylo realizováno 20 kurzů dětské resuscitace pro sesterský personál a další vzdělávací aktivity pro interní i externí pracoviště.

Oddělení pracovního a preventivního lékařství

Primářka:

MUDr. Zdeňka Hajduková, Ph.D.

Vrchní sestra:

Mgr. Šárka Baarová

Oddělení zajišťuje pracovní lékařské služby v celém rozsahu, je edukačním centrem pro pracovní lékařství v regionu a nově je jediným centrem pro hlášení nemocí z povolání v Moravskoslezském kraji, čímž přibyla i povinná dispenzarizace o asi 5 000 pacientů s přiznanou nemocí z povolání a kolem 5 000 bývalých horníků, které musíme pravidelně sledovat pro dlouhodobou expozici fibrogennímu prachu. Oddělení provádí komplexní péči o vyjíždějící osoby do celého světa, což zahrnuje vystavování lékařských zpráv, certifikátů zdravotní způsobilosti, očkování, interní vyšetření před a po příjezdu z epidemicky rizikových zemí.

Poskytuje externím ordinacím praktických lékařů v krátkém termínu vyšetření spirometrické, rhinomanometrické, audiometrii, EKG, orientační EMG a cévní pletysmografická vyšetření. Je školicím centrem pro lékaře zařazené do oboru praktického všeobecného lékařství a pracovního lékařství.

ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVÍŠŤ

Klinika rehabilitace a tělovýchovného lékařství

Přednosta:

doc. MUDr. Dalibor Pastucha, Ph.D., MHA

Vedoucí fyzioterapeut:

Mgr. Zdeněk Guřan, Ph.D., MBAce

Klinika zajišťuje komplexní diagnosticko-terapeutickou péči v oboru rehabilitační a fyzikální medicíny a tělovýchovného lékařství pacientům všech věkových kategorií včetně dětí. Rehabilitační péče je poskytována v celém diagnostickém spektru pacientům hospitalizovaným na jiných klinikách a odděleních FNO, na lůžkovém oddělení KRTL s kapacitou 25 lůžek a ambulantní formou. Klinika je také součástí Komplexního cerebrovaskulárního centra a Traumacentra.

Významným krokem, který v roce 2025 kliniku posunul mezi špičková pracoviště oboru, byla rekonstrukce terapeutické části lůžkového oddělení s rozšířením péče o nejmodernější roboticky asistovanou rehabilitaci a zrcadlovou terapii. Nové přístrojové vybavení z prostředků Národního plánu obnovy umožní zkvalitnění a objektivizaci terapie pacientů, využití výsledků terapie na poli vědecko-výzkumných aktivit a posílení odborné pozice pracoviště v rámci ČR. Klinika je akreditovaným Ergodiagnostickým centrem a pracovištěm pro erudici lékařů v oboru RFM a organizuje postgraduální kurzy pro fyzioterapeuty a ergoterapeuty z celé ČR.

Klinika infekčního lékařství

Přednosta:

doc. MUDr. Luděk Rožnovský, CSc.

Vrchní sestra:

Mgr. Zuzana Janštová, MBA

Klinika infekčního lékařství je největším pracovištěm svého druhu v Moravskoslezském kraji a poskytuje pacientům všech věkových skupin ambulantní, standardní lůžkovou i intenzivní péči v celém rozsahu infekčního lékařství. Klinika v roce 2025 významně přispěla ke zvládnutí rozsáhlé epidemie virové hepatitidy typu A (VHA) v regionu, a to hospitalizací pacientů s akutní VHA, ošetřováním kontaktů s VHA a vakcinací proti VHA jak na klinice, tak i v terénu – v ohnisku VHA v Ostravě-Zábřehu. V listopadu 2025 byli zaměstnanci kliniky hlavními organizátory úspěšného multioborového semináře věnovaného problematice HIV infekce.

Oddělení plicních nemocí a tuberkulózy

Pověřena zastupováním primáře: **MUDr. Patrice Popelková, Ph.D.**

Vrchní sestra:

Mgr. Zdeňka Pražáková

Oddělení plicních nemocí a tuberkulózy je pracoviště zaměřené na diagnostiku, léčbu a dlouhodobé sledování pacientů s onemocněními dýchacího systému. Poskytuje vysoce specializovanou péči pacientům se širokým spektrem plicních patologií a aktivně se podílí na zavádění moderních diagnostických a léčebných postupů. Stěžejní oblastí činnosti jsou centrové ambulance, zejména ambulance pro intersticiální plicní procesy a pro pacienty s těžkým astmatem, které zajišťují komplexní a multidisciplinární péči. Oddělení se podílí na programu časného zachytu karcinomu plic, zaměřeného na diagnostiku onemocnění v časných stadiích a zlepšení prognózy pacientů.

V roce 2025 došlo k rozšíření bronchoskopických výkonů a navázání spolupráce s dětským pneumologem. Byly rozvíjeny moderní metody, včetně EBUS, kryobiopsie a využití C-ramene. Oddělení rozvíjí mezioborovou spolupráci s ARO a JIP, včetně edukace v oblasti bronchoskopie v intenzivní péči.



ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVÍŠŤ

Neurologická klinika

Přednosta:

prof. MUDr. Michal Bar, Ph.D.

Vrchní sestra:

Mgr. Martina Prusenovská

Neurologická klinika zajišťuje superspecializovanou péči v oboru neurologie pro spádovou oblast Moravskoslezského kraje v následujících oblastech: diagnostika a léčba pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou, s roztroušenou sklerózou (RS), s onemocněními svalů a periferních nervů, s poruchami spánku, s poruchami kognitivních funkcí, extrapyramidovými poruchami, s epilepsií a s bolestmi hlavy. V roce 2025 byly kompletně rekonstruovány a rozšířeny prostory RS centra, pacienti i personál získali moderní vybavení a lepší zázemí pro poskytování péče. Od 1. 10. 2025 je primářem RS centra doc. MUDr. Pavel Hradílek, Ph.D.

Neurologická klinika je součástí Katedry klinických neurověd LF OU, která zajišťuje výuku v celkem 13 studijních zdravotnických oborech včetně všeobecného lékařství a stomatology.

V roce 2025 se podařilo reakreditovat dvě centra vysoce specializované péče, a to pro pacienty s cévní mozkovou příhodou a pro pacienty s demyelinizačními chorobami.

Doc. MUDr. Ondřej Volný, Ph.D. byl vyhlášen osobností roku v oblasti AI ve zdravotnictví.

Klinika onkologická

Přednosta:

doc. MUDr. Ing. Jakub Cvek, Ph.D., MBA

Vrchní sestra:

Mgr. Erika Hajnová Fukasová, Ph.D., MBA

Klinika onkologická poskytuje komplexní neoperační léčbu solidních nádorů u pacientů dospělého věku, a i přes výrazný nárůst prevalence zhoubných nádorů se daří udržovat vysokou kvalitu péče a akceptovatelné čekací doby. Samozřejmostí je pregraduální i postgraduální výuka v několika studijních programech. Součástí kliniky je Centrum stereotaktické radiochirurgie a radioterapie, které poskytuje léčbu pro pacienty z východní části ČR, a navíc vytváří vědecko-výzkumný cluster s vazbou na projekty v ČR i EU. V roce 2025 byl plynule spuštěn nový přístroj CyberKnife. Řešitelský projekt AZV byl oceněn Čestným uznáním ministra zdravotnictví za zdravotnický výzkum a vývoj, pokračovalo řešení mezinárodního projektu H2020, jehož výsledkem je významné prohloubení mezinárodní spolupráce. Jeden z nejprestižnějších evropských časopisů Radiotherapy and Oncology zveřejnil prvoautorský článek věnovaný radiochirurgické neuromodulaci u pacientů s poruchami srdečního rytmu. V roce 2025 klinika znovu získala statut Komplexního onkologického centra.

Kožní oddělení

Primářka:

MUDr. Yvetta Vantuchová, Ph.D.

Vrchní sestra:

Mgr. Lenka Krupová, Ph.D., MBA

Kožní oddělení zajišťuje komplexní specializovanou zdravotní péči v oboru dermatovenerologie se zaměřením na diagnostiku, léčbu a dlouhodobé sledování pacientů se závažnými kožními onemocněními. Prioritní oblastí odborné činnosti je diagnostika a terapie kožních nádorů včetně maligního melanomu, dále biologická léčba chronických zánětlivých dermatóz - zejména psoriázy, hidradenitis suppurativa a atopické dermatitidy, jakož i léčba dalších a terapeuticky náročných kožních onemocnění.

Významným rozšířením poskytované péče v roce 2025 bylo zavedení biologické léčby areátní alopecie. Tato moderní léčebná metoda představuje důležitý posun v péči o pacienty s tímto autoimunitně podmíněným onemocněním, u něhož byly dosavadní možnosti léčby omezené a často méně účinné.

ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVÍŠŤ

Oddělení zároveň nově využívá celotělový skener, moderní technologii pro detailní vyšetření kůže celého těla. Přístroj umožňuje pořizovat vysoce kvalitní snímky znamének, zejména těch rizikových, jejich hodnocení a sledování vývoje v čase. Tato inovace významně podporuje včasnou a přesnou diagnostiku kožních nádorů, zejména melanomu, a přináší pacientům vyšší bezpečnost, komfort i úroveň preventivní péče.

Kožní oddělení se současně dlouhodobě podílí na klinickém výzkumu a klinických hodnoceních léčiv, díky čemuž mohou být pacientům nabízeny léčebné postupy odpovídající nejnovějším vědeckým poznatkům a mezinárodním standardům.

Psychiatrická klinika

Přednosta:

doc. MUDr. Petr Šilhán, Ph.D.

Vrchní sestra:

Mgr. Radim Němec

Oddělení psychiatrické dokončilo v roce 2025 cestu transformace od jednoho z nejmenších klinických pracovišť ve FNO v plnohodnotnou Psychiatrickou kliniku. V rámci jejího vzniku došlo k rozdělení pracoviště na dvě samostatná oddělení. Oddělení psychiatrie pro dospělé a Oddělení dětské a dorostové psychiatrie. V klinické oblasti pracoviště v roce 2025 rozšiřovalo program perinatální psychiatrické péče a připravovalo otevření denního stacionáře pro léčbu závislostí u duálních diagnóz. Stejně jako v předchozích letech klinika reagovala na zvýšený zájem o psychiatrickou péči a navýšila počet akutně ambulantně ošetřených pacientů (3 100 osob, +8 %) i hospitalizovaných (1 600 osob, +11 %). V léčbě využívala moderní přístupy (ambulantní ECT, rTMS na 2 přístrojích, léčba ketaminem). Dále klinika zajišťovala výuku v téměř 20 studijních oborech a poprvé v historii organizovala také atestace v oboru Psychiatrie, kterých se zúčastnilo 27 lékařů.

Léčebna dlouhodobě nemocných Klokočov

Primář:

MUDr. Milan Stolička, Ph.D.

Vrchní sestra:

Bc. Jana Klementová

LDN Klokočov poskytuje kvalifikovanou následnou péči, která zahrnuje péči léčenou, ošetrovatelskou, rehabilitační a také sociální. Je určena pacientům zejména z akutních lůžek FN Ostrava, ale také pacientům z jiných nemocnic, případně pacientům odeslaným praktickými lékaři či ambulantními specialisty z Moravskoslezského kraje. Hlavním úspěchem roku 2025 byl vysoce pozitivní hospodářský výsledek, udržení provozu i za nepříliš optimálních personálních podmínek a pokračování v realizaci oprav a modernizaci objektů LDN. Za stěžejní v této oblasti lze považovat zahájení rekonstrukce a modernizace pracovišť nelékařského zdravotního personálu (sesteren) na jednotlivých stanicích. Rekonstrukce byla zahájena na konci podzimu 2025 s termínem dokončení v únoru 2026.

Klinika hematologie

Přednosta:

prof. MUDr. Roman Hájek, CSc.

Vrchní sestra:

Mgr. Kateřina Hašová, MBA

Klinika hematologie je jediným hematologickým centrem pokrývajícím všechny léčebné modalit v Moravskoslezském kraji. Vyniká přístupem a servisem svého personálu ke klientům. V roce 2025 probíhaly naplno všechny klíčové programy a především byl rozvinut program moderní imunoterapie včetně využití CAR-T buněčné terapie a bispecifických monoklonálních protilátek v klinické praxi, klinickém a preklinickém výzkumu. Na pracovišti mají nemocní díky klinickým studiím dostupné nejmodernější léky, probíhají

ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVÍŠŤ

zde i klinické studie fáze I. typu „First In Human“. Na pracovišti působí silné výzkumné těleso Blood Cancer Research Group o více než 40 výzkumnících s 18 doktorandy. Mimořádný vědecký potenciál pracoviště dokladuje kumulativní IF 490 a celkem 41 publikovaných článků v impaktovaných časopisech v roce 2025.

Oddělení alergologie a klinické imunologie

Primář:

doc. MUDr. Jaromír Bystroň, CSc.

Úseková sestra:

Mgr. Jana Kačorová, Ph.D.

Oddělení alergologie a klinické imunologie (Oddělení AKI) provádí ve standardním režimu lékové expoziční testy, zrychlené formy úvodní fáze alergenové imunoterapie, aplikace substituční léčby u pacientů s primárními imunodeficity či rozšíření biologické léčby pacientů s těžkým refrakterním průduškovým astmatem. Do celostátních struktur v oboru AKI je pracoviště plnohodnotně zařazeno jako Centrum pro poskytování biologické léčby těžkého astmatu a jako Centrum péče o primární imunodeficity a jako superkonziliární pracoviště pro ostatní pracoviště FNO a AKI v Moravskoslezském kraji.

V roce 2025 na pracovišti proběhly dlouhodobé stáže 2 lékařů v postgraduální předatestační přípravě a 2 krátkodobé stáže lékařů z pneumologie. V únoru 2025 bylo Oddělení AKI organizátorem a odborným garantem Kongresu AKI pro praxi, kterého se zúčastnilo 180 odborníků z ČR a Slovenska, odborným garantem Rožnovských dnů AKI a Beskydských dnů AKI, kterých se účastnilo vždy cca 100 lékařů z Moravy a Čech.

Rehabilitační ústav Hrabyně a Chuchelná, pracoviště Hrabyně

Primářka:

MUDr. Hana Davidová

Vrchní sestra:

Bc. Tereza Illichmannová

Rehabilitační ústav Hrabyně a Chuchelná, pracoviště Hrabyně je moderní rehabilitační pracoviště poskytující komplexní péči pacientům s poruchou pohybového aparátu. Cílem je navracet klientům co nejvyšší možnou kvalitu života prostřednictvím individuálně nastavených terapeutických plánů. Spojuje zkušenosti kvalifikovaných terapeutů s využíváním moderních technologií a robotických rehabilitačních systémů, které zvyšují efektivitu terapie a podporují rychlejší návrat pacientů do běžného života. Tým tvoří kromě terapeutů také psycholog, logoped a sociální pracovník.

Více než 20 let je ústav součástí spinálního programu ČR, který zajišťuje komplexní rehabilitační péči o pacienty s čerstvým míšním poraněním. Aktivně se podílí na mezioborové spolupráci se zaměřením na prevenci a terapii specifických zdravotních komplikací souvisejících s postižením míchy. Ústav je součástí sítě poskytovatelů péče pro komplexní intenzivní rehabilitační program (KIP) u pacientů se získaným poškozením mozku. Program se zaměřuje na optimální funkční zlepšení a maximální resocializaci pacienta zpět do domácího a pracovního prostředí. V roce 2025 byla dokončena rozsáhlá rekonstrukce pracoviště, jejímž cílem bylo zvýšení komfortu pacientů a rozšíření lůžkové kapacity o 30 lůžek, čímž je ústav schopen zajistit péči pro 248 pacientů najednou.

Rehabilitační ústav Hrabyně a Chuchelná, pracoviště Chuchelná

Primářka:

MUDr. Ilona Nedvědová

Vrchní sestra:

Mgr. Ivana Veselá

Rehabilitační ústav Hrabyně a Chuchelná, pracoviště Chuchelná je jedním z nejstarších rehabilitačních ústavů v republice. Svou činnost zahájil v roce 1952, kdy byl součástí



ČINNOST ZDRAVOTNICKÝCH PRACOVÍŠŤ

KÚNZ Ostrava. Od 1. 6. 2025 je součástí FNO. Jedná se odborný léčebný ústav s celorepublikovou působností. Specialitou je rehabilitace pacientů po amputacích na dolních i horních končetinách, kterým ústav poskytuje komplexní rehabilitaci s vybavením protézami a nácvikem jejich užití. Spolupracuje s okolními protetickými pracovišti, jejichž technici mají pracovnu přímo v ústavu. Další velkou skupinou jsou pacienti po cévních mozkových příhodách a pacienti po ortopedických operacích. Přestože se ústav nachází v historických budovách zámku knížat Lichnovských ze 17. století, je celý komplex plně bezbariérový. Na 6 odděleních je 135 lůžek, průměrná doba pobytu je 6 týdnů. Ročně je zde odléčeno v průměru 1 300 pacientů.

Společné vyšetřovací a léčebné složky

Klinika nukleární medicíny

Přednosta:

doc. MUDr. Martin Havel, Ph.D., MBA

Vrchní sestra:

Mgr. Jana Golisová, Ph.D., MBA

Díky technickému vybavení, dobrému personálnímu zázemí a vlastnímu lůžkovému oddělení zajišťuje kompletní péči, která je jinak dostupná pouze na omezeném počtu pracovišt v České republice. Pracoviště PET/CT disponuje mezinárodní akreditací EAR, jež zajišťuje srovnatelnost výsledků v mezinárodním měřítku. V roce 2025 byly poprvé zahájeny terapie přípravky ¹⁷⁷Lu-Lutathera a ¹⁷⁷Lu-Pluvicto, čímž se klinika zařadila mezi pracoviště aktivně rozvíjející moderní koncept teranostiky. Na pracovišti pravidelně probíhají pregraduální a postgraduální stáže budoucích lékařů i nelékařských zdravotnických pracovníků. Odborníci kliniky se aktivně podílejí na výuce, připravují vzdělávací materiály a působí v orgánech odborných společností. Díky tomu se klinika dlouhodobě řadí mezi významná centra vzdělávání v oblasti nukleární medicíny a trvale přispívá k formování nové generace specialistů.

Ústav laboratorní medicíny

Přednosta:

prof. MUDr. David Stejskal, Ph.D., MBA

Vedoucí laborant:

Mgr. Olga Michnová

Ústav laboratorní medicíny je strategickým odborným partnerem klinických pracovišt FN Ostrava i dalších institucí v ČR a zahraničí, zejména v oblastech neurovřed, hematonekologie, intenzivní medicíny, vnitřního lékařství a pediatrie, kde se aktivně podílí na zavádění vysoce specializovaných laboratorních metod a biomarkerů s přímým dopadem na klinické rozhodování. Nedílnou součástí odborné role ÚLM je rovněž aktivní pořádání celostátních odborných konferencí, seminářů a symposií. Dlouhodobě zajišťuje zhruba 12 milionů laboratorních vyšetření ročně a v roce 2025 realizoval téměř 15 000 hlášení kritických hodnot, což klade vysoké nároky na personální, technologickou i organizační stabilitu pracoviště. Ústav současně stojí v čele platformy Lab4Life Ostrava FNOU a plní zásadní roli v postgraduálním vzdělávání v doktorském studijním programu laboratorních oborů.

Ústav klinické a molekulární patologie a lékařské genetiky

Přednosta:

doc. MUDr.et MUDr. Jozef Škarda, Ph.D., PhD.

Vedoucí laborantka:

Mgr. Jana Vaculová, Ph.D.

Ambulantní část Oddělení lékařské genetiky řeší ty nejsložitější případy jak v prenatální, tak postnatální diagnostice v rámci celého regionu a spolupracuje i s jinými pracovišti v rámci republiky. Je jediným výukovým pracovištěm v Moravskoslezském kraji. Společně

ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVÍŠŤ

s LF OU se spolupodílí i na specializačních atestacích z lékařské genetiky. Laboratoř DNA diagnostiky se vypracovala v rámci republiky na čelní pozici v hodnocení hereditárních onemocnění a rutinně provádí celoxomové sekvenování na přístroji NovaSeq 6000 Dx. Došlo k vybudování a dalšímu rozšiřování vyšetření somatického genomu. Cytogenetická laboratoř je jedinečným pracovištěm v kraji, kde v rámci prenatální diagnostiky probíhá i vyšetření prenatálních arrayů u plodů.

V roce 2025 byly zavedeny nové metody v diagnostice molekulární patologie renálních nádorů, melanomu a došlo také rozšíření spektra vyšetření solidních nádorů metodou FISH. Ústav se stal členem výzkumné skupiny Biosmall, mezinárodní skupiny pro výzkum plicních nádorů.

Ústav radiodiagnostický

Pověřen zastupováním přednosti: **prof. MUDr. Bc. Václav Procházka, Ph.D., MSc., MBA**
Vedoucí radiologický asistent: **Mgr. Michaela Pomakí, MBA**

Radiodiagnostický ústav je klíčovým diagnostickým pilířem mezioborové multidisciplinární péče. Je součástí Komplexního kardiovaskulárního centra (KKC) a Komplexního cerebrovaskulárního centra (KCC), které v roce 2025 obhájilo svůj statut a dosáhlo mezinárodního ocenění za ESO ANGELS AWARDS / Diamond status v péči o pacienty s CMP. V roce 2025 implementoval produkty AI pro většinu diagnostických zařízení ústavu (MRI, CT, RTG snímky) tak, aby uspokojil nárůst požadavků na diagnostickou činnost. Ve spolupráci s LF OU ústav zorganizoval Simulační kurz intervenční radiologie. Zahájil implementaci pokročilých technologií (AI, VR, prediktivní modely, CFD computing) v diagnostickém a léčebném procesu s navazováním spolupráce s IT4-VŠB-TUO. Zavedl a realizoval certifikovaný kurz „Zobrazování výpočetních tomografií 2025“.

Ústav soudního lékařství

Přednosta: **MUDr. Petr Handlos, Ph.D., MBAce**
Vedoucí laborantka: **Bc. Monika Vehovská**

V roce 2025 došlo na Ústavu soudního lékařství k dalšímu rozvoji činnosti zejména v oblasti soudně-toxikologických vyšetření. Výrazně narostl počet konfirmačních toxikologických analýz prováděných pro jiné laboratoře v rámci České i Slovenské republiky, což úzce souvisí s úspěšným vývojem a zaváděním nových analytických metod zaměřených na identifikaci medikamentů, návykových látek a přírodních toxinů. Současně se podařilo rozšířit spektrum smluvních partnerů o řadu významných soukromých firem. Toxikologická laboratoř spolupracovala celkem s 23 smluvními subjekty.

Ústav se podílel na řešení několika grantových projektů a podařilo se publikovat řadu odborných prací v mezinárodních časopisech. Byl organizátorem mezinárodní soudně lékařské konference XXXII. Ostravské dny forenzních věd, která představuje významnou odbornou platformu v oblasti forenzních věd v České republice.

Krevní centrum

Primářka: **doc. MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D., MHA**
Vrchní sestra: **Bc. Andrea Medveová**

Krevní centrum je největším pracovištěm transfúzního lékařství v Moravskoslezském kraji a jedním z krizových center MZd ČR. Zajišťuje terapii transfúzními přípravky v souladu s požadavky klinických pracovišť. V roce 2025 bylo odebráno, vyšetřeno a vydáno přes 30 tisíc transfúzních přípravků od více než 10 tisíc dárců. Vzhledem k navyšující se spo-

ČINNOST ZDRAVOT- NICKÝCH PRACOVIŠŤ

třebě transfúzních přípravků pokračuje pracoviště v programu mobilních odběrů, kdy mobilní tým zaměstnanců Krevního centra vyjíždí za dárce do terénu.

V ambulantní péči aplikuje pracoviště moderní vyšetřovací metody (např. ultrasonografie v diagnostice hemofilických artropatií) a léčebné metody (rekombinantní přípravky v léčbě hemofilie a pacientů s kongenitální trombotickou trombocytopenickou purpurou) v péči o pacienty se vzácnými a ultravzácnými onemocněními krve.

Lékárna

Vedoucí lékárník:

Mgr. Petr Bašanda, MBA

Vedoucí laborant:

Šárka Močidlanová

Lékárna FN Ostrava je největší lékárnou v Moravskoslezském kraji. Zajišťuje standardní i vysoce specializované služby, zejména v oblasti přípravy a výdeje léků nejen odborným pracovištím a pacientům FNO, ale také zdravotnickým zařízením a pacientům z celé republiky. Konziliárně kliničtí farmaceuti spolupracují se všemi odbornými pracovišti FNO. Lékárna zajišťuje, jako jedno ze tří pracovišť v ČR, výuku praktické části aprobační zkoušky pro farmaceuty ze zahraničí, kteří chtějí pracovat v ČR. Pracovníci lékárny, zejména pak Oddělení klinické farmacie, vykazují publikační činnost v renomovaných odborných časopisech, podílejí se na organizaci odborných akcí a na pre a postgraduální výuce.

V roce 2025 byla na Oddělení centrálního ředění cytostatik pořízena poloautomatická pumpa, která je využívána pro plnění infuzorů cytostatiky. Tím došlo nejen k snížení fyzické náročnosti přípravy, ale také ke zkrácení čekací doby pacientů na připravenou léčbu.





OŠETŘOVATEL- SKÁ PÉČE

Na zajištění kvalitní a bezpečné zdravotní péče se významnou měrou podílí tým nelékařských zdravotnických pracovníků, včetně odborně erudovaných členů pracovních skupin, kteří zajišťují poskytování ambulantní, lůžkové, intenzivní a následné péče.

Pracovní skupina konzultantek pro intenzivní péči je zaměřena na systematickou implementaci a rozvoj nových ošetrovatelských postupů v oblasti intenzivní péče. Současně se podílí na sjednocování a standardizaci preventivních opatření směřujících k minimalizaci vzniku infekcí spojených se zdravotní péčí v prostředí intenzivní péče, a to zejména v oblasti prevence ventilátorové pneumonie, katérových sepsí, uroinfekcí a časných infekcí operačních ran. V meziročním srovnání došlo na KARIM k poklesu výskytu nozokomiální pneumonie z 90 na 49 případů, obdobný trend byl i u výskytu infekce krevního řečiště, kdy došlo k poklesu ze 102 na 59 případů. Třetí nejčastější příčinou nálezů spojených s hospitalizací patří uroinfekce, kde rovněž došlo k redukci výskytu z 201 na 124 případů. V rámci mezioborové spolupráce se pracovní skupina aktivně podílí na snižování výskytu pooperačních komplikací, zejména prostřednictvím zajištění předoperační nutriční podpory a optimalizace postupů pooperační analgezie.

PICC tým se zaměřuje na zavádění a komplexní problematiku péče o PICC a Midline katétrů. V roce 2025 tým realizoval celkem 1 133 zavedení katétrů, z toho 1 002 PICC katétrů, 32 Midline katétrů, 52 periferních žilních katétrů (PŽK) a 42 TNC PICC katétrů. Současně bylo v rámci činnosti týmu ošetřeno 2 010 ambulantních pacientů.

Pracovní skupina konzultantek v péči o dospělé i dětské pacienty se stomií zajišťuje komplexní, kvalitní a bezpečnou péči o hospitalizované pacienty se stomií, včetně odpovídající následné a ambulantní péče. V průběhu roku 2025 bylo v rámci činnosti pracovní skupiny ošetřeno celkem 138 nově operovaných pacientů s derivační stomií zažívacího traktu, a to u dospělých i dětských pacientů.

Pracovní skupina konzultantek hojení ran se zaměřuje na sledování rizik vzniku dekubitů a jejich výskytu na jednotlivých pracovištích, poskytování edukace a konzultací v oblasti prevence dekubitů a léčby nehojících se ran. Literatura uvádí referenční rozmezí „Podíl dekubitů vzniklých ve zdravotnickém zařízení k celkovému počtu pacientů v riziku vzniku dekubitů“ pro akutní péči 4–11 % a pro dlouhodobou péči 10–20 %. Fakultní nemocnice Ostrava dosáhla v roce 2025 hodnoty 2,7 % v akutní péči a 7,0 % v rámci LDN.

Pracovní skupina konzultantek pro aplikaci bazální stimulace integruje koncept bazální stimulace do ošetrovatelské péče ve FN Ostrava a metodicky řídí činnosti sester v oblasti jeho aplikace. V roce 2025 byl koncept bazální stimulace použit u 3 967 pacientů. Nadstavbové prvky bazální stimulace byly aplikovány celkem 8 681krát, základní prvky konceptu byly zaznamenány 5 197krát, přičemž nejčastěji šlo o polohování a zklidňující somatickou stimulaci.

Pracovní skupina pro neurokognitivní rehabilitaci zajišťuje na základě výsledků kognitivních screeningů poskytování neurokognitivní rehabilitace pacientům. Pro zajištění kontinuity rehabilitace kognitivních funkcí u pacientů, kteří nemají možnost pokračovat v započaté rehabilitaci ambulantně, probíhá edukace neformálních pečovatелů a pacientů k samostatnému provádění rehabilitačních postupů doma. Centrum pro kognitivní poruchy ve spolupráci s pracovní skupinou pro neurokognitivní rehabilitaci realizovalo v roce 2025 osvětové a aktivizační akce zaměřené na podporu kognitivního zdraví a edukaci veřejnosti, a to především v rámci Národního týdne trénování paměti. V březnu 2025 proběhly Osvětové přednášky pro veřejnost, kterých se zúčastnilo celkem 88 účastníků a na jejichž realizaci se podílel multidisciplinární tým odborníků (psycholog, neurolog, logoped, ergoterapeut). Program zahrnoval také témata sociální práce, paliativní péče, tréninku paměti a představení aplikace Terrapino. Uskutečnil se i 3. ročník akce Pochod pro mozek, během kterého účastníci absolvovali přibližně 3 km dlouhou trasu. Součástí programu byl nácvik správné chůze s trekovými holemi pod

vedením ergoterapeutek a kognitivní trénink formou zábavných kvízů zaměřených zejména na dlouhodobou paměť.

Stravovací komise se zaměřuje na zajištění kvality stravy připravované pro pacienty a zaměstnance FN Ostrava. Strava je připravována podle přesně stanovených technologických postupů a platných norem, za přísného dodržování hygienicko-epidemiologických opatření. V rámci mezioborové spolupráce zajišťují nutriční terapeuti u pacientů edukaci a provádění nutričních vyšetření. V roce 2025 bylo vykázáno 3 338 výkonů u hospitalizovaných pacientů a 365 výkonů u pacientů ambulantních. Nutriční terapeuti spolupracují při řešení malnutrice, poruch příjmu potravy u psychiatrických pacientů, edukaci obezitologických pacientů a pacientů docházejících na pravidelné kontroly. Každoročně se aktivně účastní mezinárodního Nutričního dne. Nově se podílejí na klinických studiích Interní a kardiologické kliniky v oblasti obezitologie a hepatologie a jsou součástí projektu PARK – „Podpora zavedení modulární transdisciplinární péče o pacienty s neurodegenerativním onemocněním“. Dále spolupracují v projektu Ministerstva zdravotnictví „Vzdělávání zdravotnických pracovníků a vytvoření praktického implementačního a provozního manuálu k Metodickému doporučení pro zajištění stravy a nutriční péče v nemocnicích“.

Zdravotně sociální pracovníci zajišťovali v roce 2025 komplexní sociální a poradenskou péči celkem u 4 137 pacientů. Z tohoto počtu bylo 83 osob bez přístřeší, 1 256 pacientů bylo přeloženo na lůžka následné péče a u 836 pacientů byla zajištěna domácí zdravotní péče. Všem pacientům bylo poskytnuto odborné sociální poradenství, zahrnující informace o sociálních dávkách a dávkách nemocenského pojištění, kontakty na sociální pobytové a terénní služby a možnosti vyřízení kompenzačních pomůcek. V případě dětských pacientů pracovníci úzce spolupracovali s Oddělením sociálně-právní ochrany dětí, zejména v situacích, kdy byli rodiče uživateli návykových látek, při podezření na Syndrom CAN, při pokusech o sebevraždu či sebepoškození dětí, při předání dětí do náhradní rodinné péče nebo překladech do ústavní péče u těžce nemocných dětí. Dále poskytovali poradenství a koordinovali péči s rodinou v případech mrtvě narozených dětí, těžce nemocných matek nebo matek s psychiatrickou diagnózou.

Centrum provázení poskytovalo rodinám komplexní psychosociální podporu v náročných životních situacích a asistovalo při plánování další pomoci v sociální oblasti a zajištění fungování rodin v přirozeném prostředí po propuštění z nemocnice. V roce 2025 bylo evidováno 260 nových klientských rodin, přičemž počet stávajících provázejících rodin z předchozího období činil 109. Intervence zahrnovaly především pomoc v akutní krizi, realizovanou formou 240 krizových intervencí a ošetření akutních stresových reakcí, dále provázení v období dlouhodobé krize, během čekání na stanovení diagnózy a při plánování propuštění. Dlouhodobá psychosociální podpora dětských pacientů a jejich zákonných zástupců při sdělování závažné diagnózy a při vyrovnávání se s diagnózou dítěte, včetně plánování další péče, byla poskytnuta 759krát. Centrum rovněž zajišťovalo síťování zdravotních, sociálních a psychologicko-pedagogických služeb, včetně formální i neformální sociální podpory, provázení při zajišťování pomůcek pro domácí péči, včetně financování, a to celkem 50krát, a dále zahrnovalo online, telefonické a e-mailové intervence a poradenství.

Pracovní skupina pro paliativní péči se zaměřuje na mezioborovou spolupráci nelékařských zdravotnických pracovníků v oblasti paliativní péče, koordinaci a metodické řízení péče o dospělé pacienty, a zajišťování vzdělávací a poradní činnosti. Tým odborníků poskytoval specializovanou paliativní péči nevyčísitelně nemocným pacientům a jejich rodinám. V rámci paliativní ambulance byla v roce 2025 poskytnuta péče celkem 1 140 pacientům a realizováno 910 konziliárních intervencí.

Pracovní skupina pro systém psychosociální intervenční služby zajišťuje poskytování první psychické a psychosociální pomoci. Skupina poskytuje podporu tzv. sekundárně zasaženým

OŠETŘOVATEL- SKÁ PÉČE

OŠETŘOVATEL- SKÁ PÉČE

osobám, tedy nezraněným účastníkům, včetně blízkých, pozůstalých pacientů a svědků a zároveň poskytuje podporu zaměstnancům FNO zasaženým akutní stresovou reakcí při výkonu svého povolání. V roce 2025 bylo realizováno celkem 142 intervencí pro sekundárně zasažené a 5 podpůrných rozhovorů, což dohromady činí 147 intervencí. První psychická pomoc byla poskytnuta u 282 sekundárně zasažených osob. PEER péče byla aplikována v 58 případech, z toho 55 individuálních a 2 skupinové intervence. Podpůrný rozhovor byl uskutečněn v 1 případě, nabídka PEER péče byla poskytnuta 5 osobám. Z vysokého počtu provedených PEER aktivit (58) a ošetření 88 zdravotníků je patrné, jak významná a využívaná je činnost pracovní skupiny. Do aktivit byly zapojeny téměř všechny členky PEER týmu.

Dobrovolnický program se zaměřuje na zlepšení psychosociálních podmínek pacientů a zpestření jejich pobytu v nemocnici. V průběhu roku 2025 působilo v nemocnici více než 150 dobrovolníků. Pokračoval rozvoj canisterapie jako součásti psychosociální podpory. Charitativní podpora byla v roce 2025 významná – kromě finančních darů na podporu Onkologické kavárny a canisterapie přispěli nemocnici i drobní dárci, kteří věnovali hospitalizovaným pacientům řadu hodnotných a potřebných darů. Významnou iniciativou byla finanční sbírka pana Petra Osvalda, který do ní díky svému vánočně nazdobenému domu zapojil širokou veřejnost z celé České republiky. Sběrka bude oficiálně ukončena 2. února 2026 a konečný výtěžek bude zveřejněn na sociálních sítích nemocnice. Celková věcná a finanční podpora dosáhla částky 1 729 950,20 Kč. Dobře fungovala spolupráce s organizacemi DC ADRA, Nadačním fondem Pavla Novotného, HAIMA Ostrava a spolkem Uživej den, které významně přispívají k rozšiřování služeb pro pacienty.

Pracovní skupina pro mentoring v klinické praxi se zaměřuje na odborný dohled a realizaci odborných praxí studentů středních, vyšších a vysokých zdravotnických škol nelékařských i lékařských oborů. Odborné praxe probíhají na základě smluv se školami nebo individuálních smluv. Harmonogram praxí je koordinován garanty oborů a koordinátorkou praxí FN Ostrava s cílem zajistit rovnoměrné rozložení studentů a kvalitní odborné vedení. Vrchní sestry schvalují a koordinují průběh praxí, jejich hodnocení zajišťují školitelé nebo staniční sestry. Koordinátor praxí řeší provozní otázky, kontrolu povinných školení a evidenci studentů. Významným krokem pro zvyšování motivace pro výkon odborných a pedagogických činností v praxi je novela katalogu prací, která rozšiřuje příklady činností v 11. platové třídě o úkoly spojené s výukou a mentoringem.

Časopis *Zaměřeno na klinickou praxi* je multidisciplinární odborný časopis s otevřeným přístupem, který publikuje recenzované odborné a vědecké příspěvky určené nelékařským zdravotnickým pracovníkům. Časopis přináší informace ze všech oblastí nelékařské zdravotnické praxe a souhrnná sdělení o nových teoretických poznatcích s důrazem na jejich využitelnost v lůžkové i ambulantní péči. Publikují se přehledové články, původní výzkumy, kazuistiky a odborné informace pro zdravotníky, včetně aktuální nabídky vzdělávacích akcí a dalších odborných aktualit. Rukopisy procházejí hodnocením redakce a recenzním řízením. Redakční radu tvoří nelékařští zdravotničtí pracovníci FN Ostrava několika oborů. V roce 2025 vyšlo již třetí číslo časopisu, které zahrnovalo celkem 11 příspěvků – z toho 5 původních výzkumů, 2 přehledové články, 2 kazuistiky a 2 příspěvky obsahující aktuální informace, zajímavosti a trendy. Kvalita příspěvků autorů se průběžně zvyšuje a roste také zájem o publikaci v časopisu *Zaměřeno na klinickou praxi*.



MANAGEMENT KVALITY

FNO má celonemocniční systém kvality nastavený dle standardů Spojené akreditační komise (SAK, o.p.s.), která je jednou z oprávněných osob MZ ČR k akreditaci ve zdravotnictví. Akreditace SAK, o.p.s. proběhly v letech 2007 až 2025. Akreditace je platná vždy na 3 roky.

V roce 2025 FNO úspěšně zúročila pečlivou přípravu a nasazení všech zaměstnanců a během akreditačního šetření SAK, o.p.s. potvrdila platnost osvědčení o akreditaci na další 3 roky.

Na jednotlivých pracovištích jsou nad rámec celonemocniční akreditace v souladu s Plánem strategie FNO rozvíjeny oborově specifické certifikace/akreditace.

Všechna laboratorní pracoviště FNO jsou od roku 2012 akreditována ČIA, o.p.s. dle normy ISO 15 189:

- Ústav laboratorní medicíny – M8026
- Laboratoře Ústavu klinické a molekulární patologie a lékařské genetiky – M8194
- Toxikologická laboratoř Ústavu soudního lékařství – M8204
- Laboratoře Krevního centra – M8230

V průběhu roku 2025 tato laboratorní pracoviště zcela bez neshod prošla akreditačním procesem / plánovanou dozorovou návštěvou ČIA, o.p.s. v souladu s novou edicí normy ČSN EN ISO 15 189 ed. 3: 2023.

Od 1. 6. 2025 byla FNO sloučena s RÚH a bylo zahájeno propojování a sjednocování procesů systému managementu kvality.

Mezi hlavní činnosti Oddělení řízení kvality spadá zejména správa řízené dokumentace nemocnice, správa systému hlášení nežádoucích událostí a interní audit procesů, včetně kybernetické bezpečnosti.

Do působnosti Oddělení řízení kvality patří i výkon činnosti pověřence pro ochranu osobních údajů (oblast GDPR) a Whistleblowing Officer, který zabezpečuje fungování vnitřního oznamovacího systému (whistleblowing) v souladu se zákonem č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů. Oddělení řízení kvality rovněž zabezpečuje řešení nežádoucích událostí spojených s podezřením na zneužívání formálního či neformálního postavení zaměstnance při jednání s jiným zaměstnancem včetně případů nevhodného, zejména diskriminačního či sexistického chování.

Kvalita a bezpečí poskytované péče patří dlouhodobě mezi strategické cíle Fakultní nemocnice Ostrava.

CELONEMOCNIČNÍ AKREDITACE





M 8194

**Laboratoře Ústavu klinické
a molekulární patologie a lékařské
genetiky FNO**

Zdravotnická laboratoř číslo 8194 akreditovaná
ČIA podle ČSN EN ISO 15189:2013



M 8026

Ústav laboratorní medicíny

Zdravotnická laboratoř číslo 8026 akreditovaná
ČIA podle ČSN EN ISO 15189:2013

**OBOROVÉ
AKREDITACE/
CERTIFIKACE**



M 8204

**Toxikologická laboratoř
Ústavu soudního lékařství FNO**
Zdravotnická laboratoř číslo 8204 akreditovaná
ČIA podle ČSN EN ISO 15189:2013



Klinika hematoonkologie FNO



M 8230

Laboratoře Krevního centra FNO
Zdravotnická laboratoř číslo 8230 akreditovaná
ČIA podle ČSN EN ISO 15189:2013



**Centrum pro léčbu pánevní bolesti
a endometriózy Gynekologicko-
porodnické kliniky FNO**

A male doctor in a white short-sleeved coat stands on the left, looking towards the right. A female nurse in purple and white scrubs stands on the right, smiling and looking at the doctor. They are in a hospital setting with a bulletin board and a calendar in the background. A table with papers is in the foreground.

POCHVALY A STÍŽNOSTI



FINO

POCHVALY A STÍŽNOSTI

V průběhu kalendářního roku 2025 bylo na pracovišti ombudsmana evidováno a projednáváno celkem 232 písemných podání. Z toho 80 stížností a kritických připomínek, 152 dotazů, podnětů a žádostí. Dále bylo evidováno 2 628 poděkování a pochval.

V rozboru je použita nová metodika vedení a třídění způsobu vyřízení stížností, včetně jejich kategorizací, doporučená Ministerstvem zdravotnictví ČR.

Příznivým zjištěním je, že počet pochval dlouhodobě převyšuje počet stížností. Pacienti se často, s použitím argumentu „svobodné volby lékaře“, dožadují péče konkrétního zdravotníka s představou „dobrého lékaře“. Zajištění uvedeného je samozřejmě obtížné, mnohdy nemožné, stejně jako vysvětlení pacientům skutečného významu práva svobodné volby lékaře. Obecně lze konstatovat, že pacienti vnímají pozice lékařů ve společnosti jako silné. Z jejich pohledu je někdy obtížné se k „dobrému lékaři“ dostat.

Tlak na lékaře ze strany pacientů a jejich rodin se zvyšuje. Současné pozice lékařů jdou ruku v ruce s trendem vzniku nového náročného klienta léčebné péče. Ze strany pacientů je mnohdy vyvíjen enormní tlak na zdravotnická pracoviště a lékaře ve snaze vynutit si zlepšení své pozice, doprovázen pocitem, že bez známosti a tlaku to není možné. Rolí ombudsmana je tlaky a protitlaky usměrňovat a provést někdy velmi obtížná šetření situací.

Nejčastějšími důvody podání ombudsmanovi jsou problémy v komunikaci, dlouhé čekací doby v ambulantní péči, neshody v organizaci této péče, z toho vznikající konfliktní situace mezi klientem a personálem lékařů a sester. S tím souvisí i rozdílné vnímání pojmu svobodné volby lékaře.

Nejnáročnější je šetření a zpracování stížností ve věci průběhů hospitalizací a jejich výsledků z pohledu rodinných příslušníků ve vztahu k nemocnému. Rodina se po získání informací, často rovněž z různých internetových vyhledávačů, stává nekompromisní protistranou zdravotníků (někdy až jejich protivníkem).

V polovině roku 2025 došlo ke změně v obsazení pozice ombudsmana Fakultní nemocnice Ostrava.

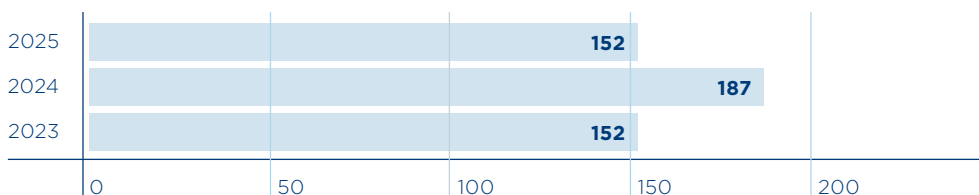
Stížnosti

V roce 2025 bylo ombudsmanem FN Ostrava řešeno celkem 80 stížností (písemných podání). Některé obsahovaly více než jeden stížnostní důvod, tzn. celkem bylo řešeno 114 stížnostních důvodů.

Stížnostní důvody	2023	2024	2025
důvodné	2	2	4
částečně důvodné	16	11	17
nedůvodné	87	39	93
neoprávněné	0	0	0
nepřezkoumatelné	0	0	0
celkem	105	52	114

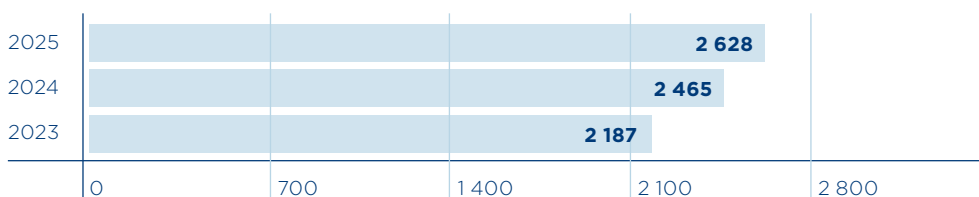
Dotazy, podněty a žádosti

V roce 2025 bylo kanceláří ombudsmana řešeno písemně, telefonicky a osobně celkem 152 písemných dotazů, podnětů a žádostí, které se týkaly různých problémů, žádostí o pomoc či nejasností ze strany pacientů.



Pochvaly a děkovné dopisy

V roce 2025 bylo kanceláří ombudsmana doručeno celkem 2 628 děkovných dopisů a pochval.



Žádosti o poskytnutí informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

- počet podaných žádostí o informace: 18
- počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí části žádosti: 1
- počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti: 1
- počet podaných odvolání proti rozhodnutí: 0
- dopis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti: 0
- rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace: 0
- výčet poskytnutých výhradních licencí, vč. odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence: 0
- počet stížností podaných podle § 16 a, důvody jejich podání a stručný popis způsobu jejich vyřízení: 0
- další informace vztahující se k uplatňování tohoto zákona: 0

POCHVALY A STÍŽNOSTI

ŽÁDOSTI O POSKYTNUTÍ INFORMACÍ



VĚDA, VÝZKUM, VÝUKA A TELEMEDICÍNA



OLYMPUS
BX51

0
1
2
3
4
5
6
7
8
9
PRE-SET

MODEL BX51TF
100-120-240V
1.8/2.0A 50/60Hz
MADE IN JAPAN
CE
CAUTION
See manual

FMO

VĚDA, VÝZKUM, VÝUKA A TELE- MEDICÍNA

Útvar náměstka ředitele pro vědu, výzkum a výuku

Útvar náměstka ředitele pro vědu, výzkum a výuku se zabývá řízením vědecké a výzkumné činnosti ve Fakultní nemocnici Ostrava. Součástí organizačního členění útvaru jsou Oddělení institucionální a účelové podpory, Oddělení strategických projektů, Centrum klinických studií a Lékařská knihovna. Oddělení institucionální a účelové podpory se zabývá řízením vědecké a výzkumné činnosti ve FNO, poskytuje poradenství a konzultace vědeckým pracovníkům při podávání přihlášky a následně při realizaci projektů institucionální podpory, účelové podpory a mezinárodních projektů. Oddělení strategických projektů se věnuje koordinaci a realizaci strategických projektů a programů ve FNO. Centrum klinických studií zabezpečuje koordinaci veškerých činností souvisejících s prováděním klinických hodnocení ve FNO. Lékařská knihovna je součástí národní sítě veřejných informačních služeb ve zdravotnictví a poskytuje komplexní knihovnicko-informační služby z oblasti medicíny a zdravotnictví zaměstnancům FNO, studentům Lékařské fakulty OU a ostatní odborné lékařské veřejnosti.

I. Oddělení institucionální a účelové podpory

Fakultní nemocnice Ostrava je resortní výzkumnou organizací Ministerstva zdravotnictví a je zapsaná v Seznamu výzkumných organizací pod správou Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2025 byla FNO příjemcem institucionální a účelové podpory. V roce 2025 bylo ve FNO řešeno 55 vnitřních projektů podpořených z institucionální podpory, 22 projektů účelové podpory, jeden projekt v rámci Operačního programu Spravedlivá transformace a 1 mezinárodní projekt (Horizont 2020).

Celkový počet projektů realizovaných v roce 2025

Typ podpory		Počet projektů
Národní	institucionální podpora	55
	účelová podpora	22
	operační programy	1
Mezinárodní		1

1. Institucionální podpora

V roce 2025 obdržela Fakultní nemocnice Ostrava institucionální podporu na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace na základě zhodnocení jí dosažených výsledků v celkové výši 17 244 829 Kč. V roce 2025 bylo ve FNO řešeno celkem 55 projektů podpořených z prostředků institucionální podpory na základě vnitřní grantové soutěže.

Dále byla z prostředků institucionální podpory financována podpora publikační činnosti, editace manuskriptů, zpřístupnění elektronických informačních zdrojů – NCIP VaVal, provoz datového skladu a provoz Biobanky FNO.

2. Účelová podpora

V roce 2025 byla FNO řešitelem nebo spoluřešitelem 17 projektů Agentury pro zdravotnický výzkum ČR (AZV ČR), 4 projekty Technologické agentury ČR (TAČR, program TREND), 1 projekt Grantové agentury ČR (GAČR, program Mezinárodní grantové projekty na principu Lead Agency).

Objemy získaných finančních prostředků na projekty účelové podpory

Název grantové agentury	Počet projektů	Objem financí v Kč
AZV ČR	17	12 520 000
TAČR	4	1 518 000
GAČR	1	888 000

3. Mezinárodní projekty

V roce 2025 pokračovalo na Klinice onkologické řešení mezinárodního projektu STOPSTORM (Prospective European validation cohort for stereotactic therapy of re-entrant tachycardia, No. 945119) v rámci programu Horizont 2020. Cílem projektu je sběr dat pro analýzu efektu stereotaktické ablativní radioterapie komorových tachykardií. Projekt je řešen konsorciem 29 významných partnerů z oblasti klinické, vědecké i průmyslové. Koordinátorem projektu je nově Christian-Albrechts-Universität zu Kiel.

4. Operační programy

V roce 2025 byly zahájeny vědecko-výzkumné aktivity v rámci výzkumného programu VP7 projektu LERCO (CZ.10.03.01/00/22_003/0000003) financovaného z Operačního programu Spravedlivá transformace. Hlavním žadatelem projektu je Ostravská univerzita, finančními partnery jsou Fakultní nemocnice Ostrava a Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava, nefinančním partnerem je MSIC. Fakultní nemocnice Ostrava realizuje ve spolupráci s LF OU výzkumný program VP7 – Aplikovaný výzkum v onkologii. Aktivity VP7 jsou orientovány na laboratorní výzkum v oblasti solidních tumorů, proteomiky, dále 3D tisku, virtuální a rozšířené reality. V závěru roku 2025 projekt LERCO úspěšně prošel MidTerm evaluací. V roce 2026 se plánuje kolaudace vědecko-výzkumné budovy LERCO a následný přesun vědců a vybavení.

5. Spolupráce s Lékařskou fakultou Ostravské univerzity

V roce 2025 bylo společně řešeno 7 projektů Agentury pro zdravotnický výzkum ČR a 3 projekty Technologické agentury ČR. Ve Fakultní nemocnici Ostrava bylo v roce 2025 realizováno 15 projektů specifického vysokoškolského výzkumu (SGS).

Dále byly v roce 2025 finančně podpořeny tři jednoleté projekty tematicky vázané na strategii Oborových rad doktorského studijního programu Lékařské fakulty Ostravské univerzity. Cílem projektů je především získání pilotních dat pro přípravu projektů financovaných z účelové podpory.

VĚDA, VÝZKUM, VÝUKA A TELE- MEDICÍNA

6. Výuka studentů ve FNO

Odborná pracoviště FNO se podílí na výuce lékařských a nelékařských oborů. Pracoviště jsou výukovými základnami pro specializační a další vzdělávání lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků a jiných odborných pracovníků ve zdravotnictví.

Přehled univerzit, u kterých se podílí FNO na teoretické/praktické výuce

Škola	Fakulta	Obor
Ostravská univerzita	Lékařská fakulta	Všeobecné lékařství, General Medicine, Zubní lékařství, Všeobecné ošetřovatelství, Pediatrické ošetřovatelství, Ošetřovatelská péče v interních oborech, Ošetřovatelská péče v psychiatrii, Ošetřovatelská péče v geriatrii, Pediatrické ošetřovatelství, Porodní asistence, Intenzivní péče, Ergoterapie, Fyzioterapie, Nutriční terapie, Radiologická asistence, Zdravotnické záchranářství, Ochrana a podpora veřejného zdraví, Laboratorní diagnostika ve zdravotnictví, Aplikovaná fyzioterapie
	Fakulta sociálních studií	Zdravotně-sociální péče
		Zdravotně-sociální péče a rehabilitace
	Pedagogická fakulta	Speciální pedagogika
	Filozofická fakulta	Psychologie
Slezská univerzita v Opavě	Fakulta veřejných politik	Dentální hygiena, Všeobecné ošetřovatelství, Pediatrické ošetřovatelství
	Obchodně podnikatelská fakulta	Cestovní ruch a turismus
Masarykova Univerzita	Lékařská fakulta	Ortoptika
VŠB – TU Ostrava	Fakulta elektrotechniky a informatiky	Biomedicínské inženýrství
	Fakulta bezpečnostního inženýrství	Bezpečnostní inženýrství
Univerzita Palackého v Olomouci	Lékařská fakulta	Všeobecné lékařství, General Medicine
Karlova univerzita	Lékařská fakulta v HK	Všeobecné lékařství

Přehled středních a vyšších odborných škol, u kterých se podílí FNO na teoretické/praktické výuce

Škola	Fakulta	Obor
Střední zdravotnická škola a Vyšší odborná škola zdravotnická Ostrava	Střední zdravotnická škola	Praktická sestra, Masér ve zdravotnictví, Ošetřovatel
	Vyšší odborná zdravotnická škola	Diplomovaná dentální hygienistka Diplomovaná dětská sestra, Diplomovaná všeobecná sestra
Střední zdravotnická škola Opava		Praktická sestra
PRIGO Ostrava/Haviřov		Dětská sestra
European College Ostrava		Diplomovaná všeobecná sestra

7. Oddělení strategických projektů

Oddělení strategických projektů, které je součástí Útvaru náměstka ředitele pro vědu, výzkum a výuku, od svého vzniku v roce 2024 zajišťuje řízení a realizaci strategických projektů a programů ve FNO. Oddělení se zaměřuje především na implementaci klíčových rozvojových iniciativ podporujících dlouhodobý rozvoj organizace.

Hlavní činnosti řešené Oddělením strategických projektů:

- Řízení strategických projektů
- Rozvoj biobankovnictví
- Agenda lidských tkání a buněk
- Zavádění moderních a inovativních technologií ve FNO
- Metodická podpora zástupců pro pedagogickou činnost Centrum telemedicínských služeb

Další oblastí činnosti je agenda související s problematikou lidských tkání a buněk v oblasti regenerativní medicíny v souladu s aktuálními legislativními požadavky. Oddělení se rovněž podílí na přípravě zapojení FNO do výzkumné infrastruktury sítě medicínských a výzkumných biobank.

Biobanka je společným projektem FNO a LF OU. Funguje jako podpůrné pracoviště archivující vzorky pro výzkumné účely. Od začátku fungování v roce 2013 se zapojila do více než 60 projektů. Dále plní roli centrální laboratoře pro klinické studie, včetně akademické studie, která se zaměřuje na novou diagnostiku mnohočetného myelomu. V roce 2025 FNO zahájila přístupové kroky s koordinátorem národní infrastruktury BBMRI.cz s cílem naplnění vstupních požadavků pro plné členství v národní síti biobank BBMRI.cz, která představuje český uzел panevropské výzkumné infrastruktury BBMRI-ERIC.

Významnou součástí činnosti je také podpora a koordinace zavádění moderních a inovativních technologií ve FNO, včetně využití virtuální reality a umělé inteligence.

Oddělení dále poskytuje metodické vedení zástupcům pro pedagogickou činnost. V roce 2025 došlo k navýšení jejich počtu, což vedlo k zavedení pravidelných pracovních setkání a konzultací realizovaných ve spolupráci s LF OU.



Vzdělávací m...
fyziologický...
pod např...
telemedic...

- Pacient dist...
- On-line info...
- Měření nář...
- Jednotliv...
- Větší po...

II. Centrum telemedicínských služeb

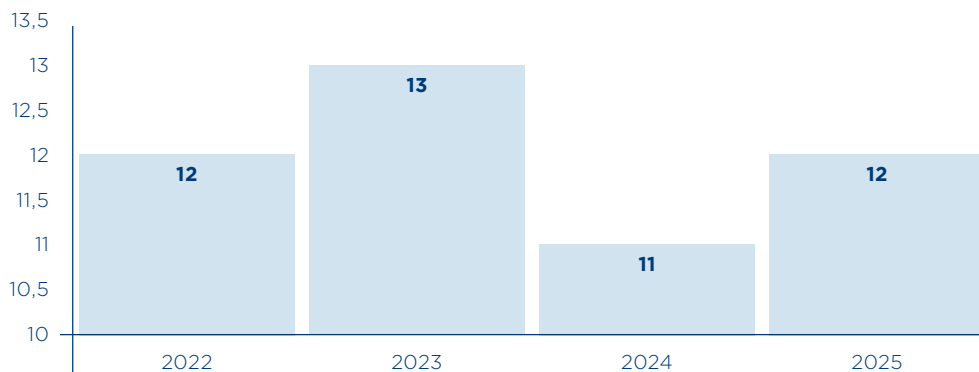
Od roku 2020 působí ve FNO samostatné odborné pracoviště Centrum telemedicínských služeb (CTS), jehož součástí je telemedicínské dohledové centrum. Zakládajícími partnery centra byly FNO, Ústav vývoje a klinických aplikací, z. ú. a LF OU.

Hlavním cílem CTS je hodnocení klinického využití telemedicínských postupů při péči o pacienty a zavádění ověřených telemedicínských řešení do systému zdravotních a sociálních služeb.

V roce 2025 byla činnost CTS zaměřena především na realizaci telemedicínských projektů vzdáleného telemonitoringu a konzultací u pacientů s chronickými onemocněními, zejména respiračními a kardiovaskulárními, a dále u pacientů podstupujících dialyzační léčbu. Projekty probíhaly ve spolupráci s klinickými pracovišti FNO, regionálními zdravotnickými zařízeními a akademickými institucemi, zejména LF OU.

Celkem bylo v roce 2025 realizováno 12 telemedicínských projektů. CTS zároveň dlouhodobě spolupracuje s LF OU na zapojení studentů do výzkumných aktivit v oblasti telemedicíny, včetně realizace diplomových prací.

Počet řešených projektů CTS v období 2022–2025



V roce 2025 došlo také k rozšíření aktivit CTS do oblasti sociálních služeb. Byla navázána spolupráce s městy a obcemi Moravskoslezského kraje s cílem podpořit využití telemedicínských řešení v sociální péči a nabídnout metodickou podporu při zavádění telemonitorace klientů sociálních služeb.

III. Centrum klinických studií

V roce 2025 probíhalo ve FN Ostrava 228 klinických hodnocení (KH), z toho bylo v průběhu roku 41 KH ukončeno. Nejčastěji se jednalo o klinická hodnocení fáze III. Centrum klinických studií v průběhu roku 2025 zahájilo vyjednávání pro 67 nových klinických hodnocení, v roce 2024 to bylo 61 nových smluv. Meziročně jde tedy o mírný nárůst. V roce 2023 začalo platit Nařízení Evropského parlamentu a Rady EU 536/2014 pro provádění klinických hodnocení, které stanovilo nová pravidla pro schvalování klinických hodnocení probíhajících na území EU. V důsledku těchto nových pravidel byl zaznamenán pokles nabídky na provádění KH v ČR, což nekoreluje se situací ve FNO. Problematice poklesu KH v ČR se úzce věnuje

VĚDA, VÝZKUM, VÝUKA A TELE- MEDICÍNA

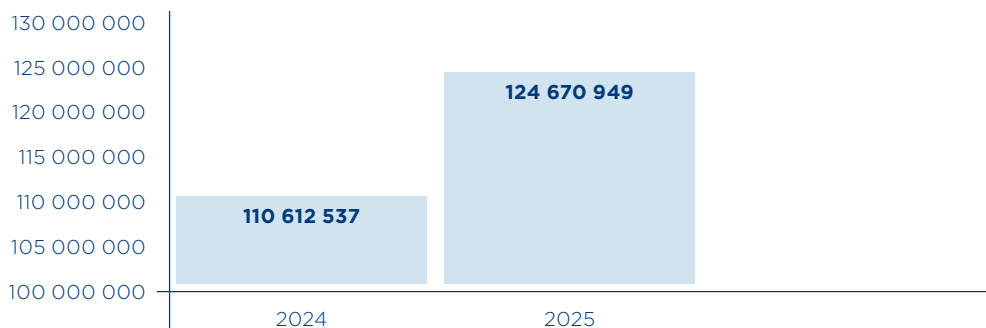
MZd ČR prostřednictvím pracovní skupiny pro klinické studie, do které je FNO zapojena v rámci CZECRIN. Jedná se o národní výzkumnou infrastrukturu, jejíž podstatou je úzká spolupráce mezi akademickými, výzkumnými a klinickými pracovišti jak v ČR, tak i na území EU, prostřednictvím Evropské výzkumné infrastruktury ECRIN.

Centrum klinických studií úzce spolupracuje s Etickou komisí FN Ostrava, zejména na poli akademických klinických hodnocení a klinických hodnocení zdravotnických prostředků. V roce 2025 byla FNO zadavatelem 3 akademických klinických hodnocení, z nichž 2 KH jsou již probíhající a jedno KH je stále v procesu schvalování portálem CTIS.

Nedílnou součástí práce CKS je také spolupráce s ekonomickým, právním a personálním oddělením, Lékárnou a dalšími pracovišti napříč nemocnicí. V průběhu roku 2025 byl doplněn a obnoven tým studijních sester, studijních koordinátorů a datamanažerů, což se významně projevilo na zkvalitnění procesů v rámci provádění KH ve FNO. V roce 2025 Klinika hematologické onkologie po dvou letech úspěšně obhájila činnost Správné klinické praxe (SKP), která ji opravňuje k provádění klinických hodnocení fáze I (F-I-H).

Centrum klinických studií se v roce 2025 účastnilo několika auditů zadavatelů a sponzorů bez vážných nálezu a jedné inspekce SÚKL s hodnocením 1 – Dobrá úroveň dodržování zásad SKP.

Meziroční srovnání obrátu CKS v Kč



IV. Lékařská knihovna

Lékařská knihovna FN Ostrava poskytuje knihovnicko-informační služby z oblasti medicíny a zdravotnictví. Za rok 2025 se do knihovny registrovalo 313 čtenářů, uskutečnilo se 1 676 návštěv a bylo vypůjčeno celkem 3 684 knihovních jednotek. Staženo bylo 35 056 elektronických dokumentů. Bylo zprostředkováno 122 výpůjček prostřednictvím Meziknihovní výpůjční služby, vyřízeno 44 požadavků pro spolupracující knihovny a vypracováno 81 rešerší z českých i zahraničních databází. Do fondu Lékařské knihovny bylo pořízeno celkem 188 knihovních jednotek. Od roku 2023 je spuštěn projekt Národní centrum informační podpory VaVal (NCIP VaVal), přes který je smluvně vázán nákup EIZ (Elektronických informačních zdrojů) pro FN Ostrava. EIZ jsou hrazeny z Institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.

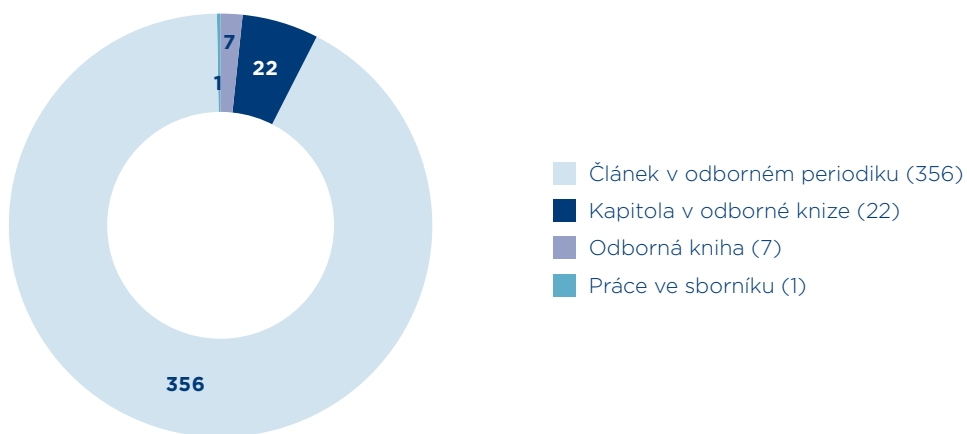
V rámci agendy udělování ISBN čísla pro publikace, které jsou vydávány pod hlavičkou nakladatele FNO, byl tento mezinárodní identifikátor poskytnut celkem 12 publikacím.

V rámci agendy zprostředkovávání překladů přes smluvní externí firmu bylo zpracováno celkem 27 objednávek pro potřeby zaměstnanců FNO.

Součástí Lékařské knihovny jsou i dvě učebny – LK1 a LK2. Během roku 2025 se v učebně LK1 konalo 151 akcí. Učebnu LK2 využívá zejména Ostravská univerzita v rámci výuky studentů Lékařské fakulty.

Za rok 2025 bylo v Lékařské knihovně zpracováno celkem 779 výsledků publikační činnosti zaměstnanců. Do Informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací bude vykázáno 385 výsledků, z tohoto počtu je 240 výsledků v impaktovaných časopisech.

Publikační činnost zaměstnanců FN Ostrava za rok 2025



VĚDA, VÝZKUM,
VÝUKA A TELE-
MEDICÍNA

A photograph of a computer monitor on a desk. The monitor is black and viewed from the side. In the background, there is a yellow wall with a white electrical outlet. To the right, a roll of paper is visible. On the desk, there are some papers, a keyboard, and a pair of glasses. A semi-transparent grey box is overlaid on the center of the image, containing the text 'PERSONALISTIKA' in blue capital letters.

PERSONALISTIKA



PERSONALISTIKA

Personální a platová politika

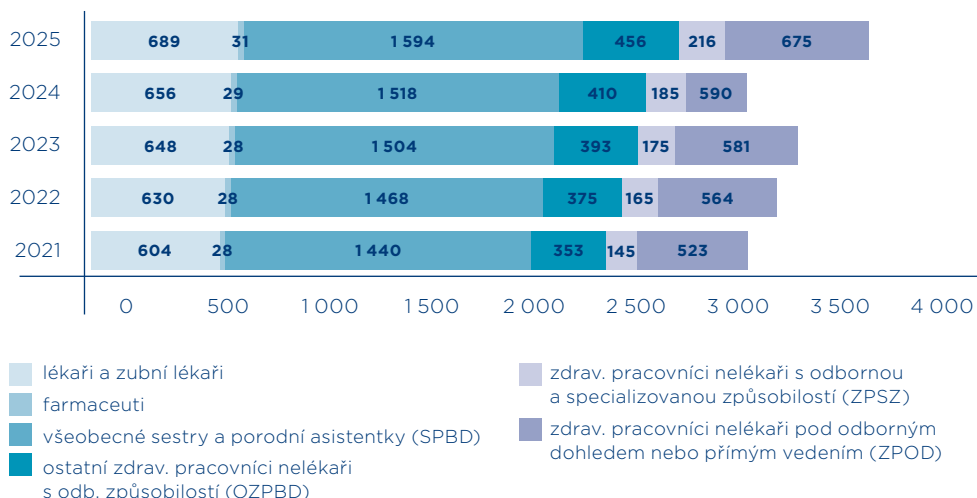
Pro efektivní fungování jakéhokoliv zdravotnického zařízení jsou kvalifikovaní zaměstnanci zcela nepostradatelní. Personální oblast je proto pro FN Ostrava klíčovou prioritou a věnuje jí náležitou pozornost. FNO je jedním z největších zaměstnavatelů v Moravskoslezském kraji, což představuje i významnou sociální odpovědnost vůči celému regionu.

Zaměstnancům jsou poskytovány platy, které vycházejí z platné legislativy a odpovídají dlouhodobým ekonomickým výsledkům a postavení organizace na trhu práce. Kromě toho mohou zaměstnanci využít celou řadu zaměstnaneckých výhod a benefitů. Celkový průměrný plat zaměstnanců FN Ostrava vzrostl v roce 2025 na hodnotu 68 439 Kč, tj. meziročně o 3,1%. Průměrný plat v roce 2025 vzrostl u všech kategorií zaměstnanců.

Vývoj průměrné mzdy zaměstnanců (v Kč)	2021	2022	2023	2024	2025
Celkem FNO	55 551	57 254	59 289	66 406	68 439
lékaři a zubní lékaři	104 777	107 664	110 230	131 474	137 663
farmaceuti	69 976	72 108	75 038	94 941	107 366
všeobecné sestry a porodní asistentky (SPBD)	54 594	56 569	58 224	62 812	64 789
ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí (OZPBD)	45 319	47 445	49 294	54 017	56 509
zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a specializovanou způsobilostí (ZPSZ)	50 463	51 805	53 249	59 941	62 030
zdrav. pracovníci nelékaři pod odb. dohledem nebo přímým vedením (ZPOD)	30 844	31 147	32 679	34 778	37 101
jiní odborní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí a dentisté (JOP)	34 972	36 803	37 103	40 495	46 858
technicko-hospodářští pracovníci	42 235	43 426	47 558	52 431	54 965
dělníci a provozní pracovníci	29 186	31 266	34 699	38 852	39 690

PERSONALISTIKA

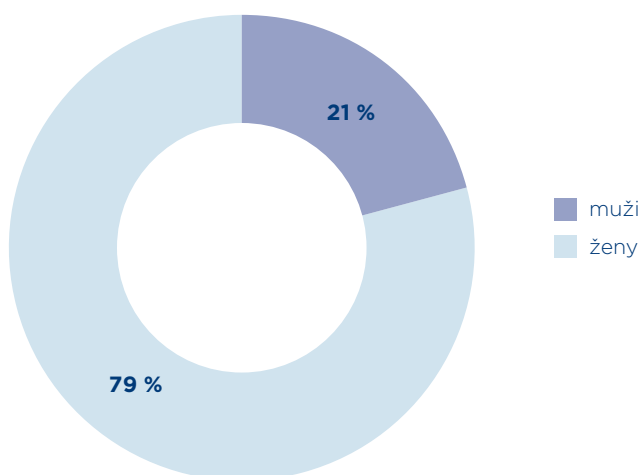
Vývoj počtu zdravotníků dle kategorií



Struktura zaměstnanců

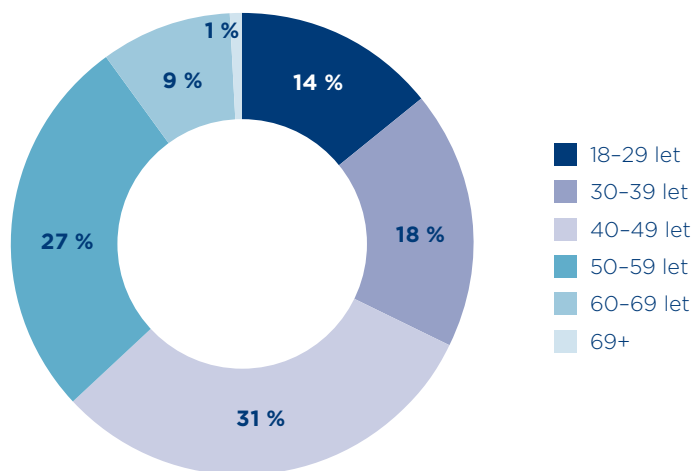
V roce 2025 ve FN Ostrava pracovalo celkem 5 110 zaměstnanců, z toho 1 081 mužů a 4 029 žen. K 1. 6. 2025 došlo ke spojení Fakultní nemocnice Ostrava a Rehabilitačního ústavu Hrabyně a Chuchelná, kde pracuje 434 zaměstnanců (fyzický počet k 31. 12. 2025). Počet a struktura zaměstnanců organizace odpovídá jejímu postavení vysoce specializovaného zdravotnického pracoviště. Vzdělanostní a věková struktura zaměstnanců se za rok 2025 významně nezměnila.

Složení zaměstnanců dle pohlaví

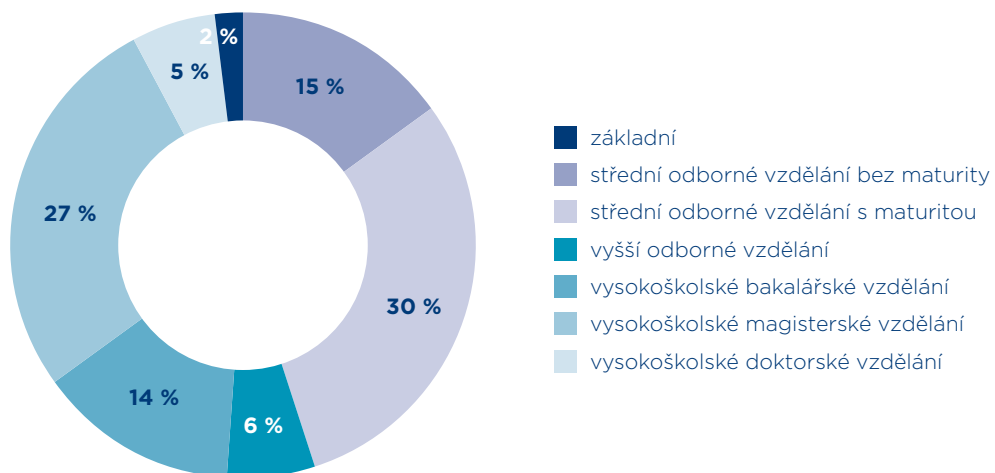


PERSONALISTIKA

Věková struktura zaměstnanců



Struktura zaměstnanců dle nejvyššího dosaženého vzdělání



Spolupráce s odborovými organizacemi

Ve FN Ostrava dlouhodobě působí tři základní odborové organizace, v nichž je organizováno přes 1 000 zaměstnanců. V průběhu roku 2024 byla uzavřena Kolektivní smlouva na léta 2024–2027 a dále byl uzavřen Dodatek č. 4 až č. 6 k této Kolektivní smlouvě. Zástupci odborových organizací se v průběhu roku 2025 pravidelně setkávali se zástupci vedení nemocnice, byli členy výběrových komisí při výběrových řízeních zde konaných a byly s nimi projednávány změny řídicích dokumentů, organizační změny i další témata stanovená zákoníkem práce nebo kolektivní smlouvou.

S přihlédnutím ke sloučení RÚ Hrabyně s FN Ostrava bylo dne 9. 6. 2025 členskou schůzí odhlasováno sloučení Základní organizace Odborového svazu zdravotnictví a sociální péče České republiky (ZO OSZSP) Rehabilitační ústav Hrabyně se ZO OSZSP FN Ostrava, a to s účinností od 1. 7. 2025.

- **Odborový svaz zdravotnictví a sociální péče ČR FN Ostrava**

Předsedkyně Výboru základní organizace FN Ostrava: Zuzana Sargová

- **Profesní a odborová unie zdravotnických pracovníků**

Předsedkyně Unie při FN Ostrava: Mgr. Andrea Vylíčilová, MBA

- **Lékařský odborový klub – Svaz českých lékařů**

Předsedkyně místní organizace při FN Ostrava: MUDr. Iveta Láryšová

- **Základní organizace Odborového svazu zdravotnictví a sociální péče České republiky Rehabilitační ústav Hrabyně – od 2. 10. 2025 v likvidaci, ze Spolkového rejstříku vymazána ke dni 26. 2. 2026**

Předseda výboru: Mgr. Lukáš Kotzmunda

Vzdělávací program

Vzhledem k vysokým nárokům a rychlému vývoji ve zdravotnictví klade FN Ostrava velký důraz na odborný růst svých zaměstnanců. Nabízí jim proto rozsáhlou nabídku vzdělávacích programů a rozvojových projektů.

- **Povinná školení**

FNO disponuje propracovaným systémem vzdělávání, který aktuálně zahrnuje 50 povinných školení. Ta reflektují legislativní požadavky, specifika pracovních pozic nebo požadavků akreditačních standardů. Téměř polovina kurzů (24) probíhá moderní formou e-learningu. Obsah školení je pravidelně aktualizován v souladu s právními předpisy a na základě podnětů z jednotlivých pracovišť.

- **Specializační vzdělávání lékařů**

FN Ostrava je držitelem akreditace k realizaci 75 oborů specializačního vzdělávání lékařů, zubních lékařů a farmaceutů, přičemž 44 oborů je základních a 31 oborů se řadí do nástavbových oborů. Současně disponuje akreditací pro 20 základních kmenů. FN Ostrava má také akreditovanou praktickou část aprobačních zkoušek pro lékaře i farmaceuty. Ke konci roku 2025 se v akreditovaných oborech vzdělávalo přes 600 lékařů, zubních lékařů a farmaceutů.

ODBOROVÉ ORGANIZACE

VZDĚLÁVÁNÍ

VZDĚLÁVÁNÍ

• Specializační vzdělávání nelékařů

V rámci vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků disponuje FN Ostrava akreditací pro 33 oborů specializačního vzdělávání, dále pro 8 certifikovaných kurzů specializačního vzdělávání a 1 akreditovaný kvalifikační kurz. V roce 2025 se účastnilo vzdělávání okolo 320 nelékařských zdravotnických pracovníků.

• Funkční licence

V souladu se Stavovským předpisem č. 12 ČLK je FN Ostrava akreditovaným školicím pracovištěm pro výuku 14 odborných diagnostických a léčebných metod, tzv. funkčních licencí.

• Další školení

Ve FN Ostrava jsou realizována i další školení v návaznosti na strategii vzdělávání a požadavky jednotlivých pracovišť. Patří zde výuka cizích jazyků, studium v programu MBA, semináře zaměřené na rozvoj měkkých dovedností a mnoho dalšího.

• Studentské praxe

V roce 2025 absolvovalo ve FNO odbornou praxi přibližně 2 500 studentů středních, vyšších a vysokých škol.

• Absolventský program

FN Ostrava ve spolupráci s LF OU nabízí v rámci ročního Absolventského programu pro lékaře šanci pracovat na nejprestižnějším medicínském pracovišti v Moravskoslezském kraji. Cílem společného projektu FN Ostrava a LF OU je rozvoj spolupráce, standardizace procesu nábory, výběru a nástupů absolventů lékařských fakult vybraných studijních programů, zajištění specializačního vzdělávání a zajištění jejich následného profesního a odborného rozvoje. Vedle své práce v nemocnici se vybraní absolventi aktivně podílejí také na výuce mediků na LF OU. Od roku 2024 je zavedena možnost přihlášení do absolventského programu i pro nelékařský personál.

• Trainee program

Program je určen studentům 1. ročníku navazujícího magisterského programu humanitních, ekonomických či technických oborů. Cílem je zapojení studentů do chodu útvaru personálního, ekonomického, technicko-provozního nebo IT, podílení se na projektech, které propojí teoretické poznatky s praxí, s možností získání pracovního poměru po ukončení programu.

• Odborné kongresy, konference a semináře

Řada zdravotnických pracovišť FN Ostrava patří k lídrům ve svých oborech. Pravidelně pořádají odborné kongresy, konference a semináře. Mezi nejvýznamnější odborné akce pořádané FN Ostrava, které proběhly v roce 2025, patří:

VZDĚLÁVÁNÍ

- Multioborové neurochirurgicko-radiodiagnosticko-rehabilitační sympozium
- Kongres Colours of Sepsis
- Bioptický meziregionální seminář
- Pařízkovy dny a Ostravská konference paliativní péče
- Kardiologický den FN Ostrava
- Kongres kardiologických sester
- Moravskoslezské perinatologické dny
- Rožnovské alergo-imunologické dny
- Kongres českých a slovenských dětských chirurgů
- Konference POROD
- Ostravské likvorové sympozium
- Moravskoslezský logopedický den
- Konference Colours of Cardiology
- Multiple Myeloma & VI. Cell Therapy
- Workshop Ostravský gastroenterologický den
- Ostravské dny forezních věd
- Konference dětských hematologů a onkologů České republiky a Slovenské republiky
- Oftalmologické sympozium
- Dny nukleární medicíny
- Stan proti melanomu
- Sesterské neurologické sympozium
- Multidisciplinární přístup v péči (nejen) o nohy diabetiků
- Ostravské traumatologické dny
- Ostravský nefrologický den
- Sympozium intenzivní péče
- Regionální pracovní dny klinické biochemie
- Kongres české neurochirurgické společnosti
- Pracovní dny v transfuzním lékařství



ZAMĚSTNANEC ROKU

FN Ostrava každoročně oceňuje zaměstnance, kteří své práci dávají něco navíc. O vítězích v 6 kategoriích rozhodli hlasováním výhradně zaměstnanci. V dalších 6 kategoriích vybrala vítěze Porada vedení FN Ostrava.

Nominace na Zaměstnance roku 2025

Zdravotník označený tučným písmem získal nejvíce hlasů.

Lékař u lůžka

MUDr. Jan Štigler st.

MUDr. Helena Wodecká

MUDr. Jan Kümmel

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny

Oddělení neonatologie

Gynekologicko-porodnická klinika

Lékař v ambulanci/ Společné vyšetřovací a léčebné složky

MUDr. Tomáš Jonszta, Ph.D., MBA

MUDr. Jana Nováková

MUDr. Mária Pecuchová

Ústav radiodiagnostický

Kožní oddělení

Oddělení kardiovaskulární, Interní a kardiologická klinika

Sestra u lůžka

Mgr. Bohumila Čurdová

Bc. Nikola Kubicová, MBA

Bc. Kamila Carbolová

Oddělení neonatologie, Gynekologicko-porodnická klinika

Neurochirurgická klinika

Neurologická klinika

Sestra v ambulanci

Bc. Alena Balgarová

Martina Pokorná

Šárka Koňarová

Oddělení centrální příjmu

Oddělení kardiovaskulární, Interní a kardiologická klinika

Oddělení dětské neurologie

Sanitář, ošetřovatel

Pavel Kučerka

Vojtěch Ševít

Kateřina Mahdalíková

Léčebna pro dlouhodobě nemocné Klokočov

Gynekologicko-porodnická klinika

Kožní oddělení

Společné vyšetřovací a léčebné složky

Pavla Peichlová

Ivana Kývalová

Jana Fichnová

Ústav radiodiagnostický

Klinika rehabilitace a tělovýchovného lékařství

Rehabilitační ústav Hrabyně a Chuchelná

Do hlasování se letos zapojilo 1 304 zaměstnanců a celkem bylo uděleno 5 407 hlasů. Absolutním vítězem se stal **MUDr. Tomáš Jonszta, Ph.D., MBA**, s počtem 602 hlasů.

V těchto kategoriích vybrala vítěze Porada vedení FNO:

Cena za celoživotní přínos:

doc. MUDr. Vít Unzeitig, CSc.,

Gynekologicko-porodnická klinika

Manažer roku:

Ing. Zuzana Valkovská,

MBA, Vedoucí odboru ekonomických informací

Mladý vědec:

Mgr. David Pakizer, Ph.D.,

Útvar náměstka pro vědu a výzkum

Nezdravotnický pracovník:

Ing. Antonín Smrkta,

Vedoucí oddělení údržby

Pracoviště roku:

Oční klinika

Externí spolupracující organizace: Biskupství ostravsko-opavské

Cenu za spolupráci s Lékařskou fakultou OU udělil děkan fakulty spolu s ředitelem FNO **prof. MUDr. Pavlu Komínkovi, Ph.D., MBA**, přednostovi Kliniky Otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku.



The background of the image features a close-up, slightly blurred view of a desk. On the right side, a black calculator is visible, with its display and several buttons (including 7, 4, 1, and 0) in focus. To the left and in the foreground, there are blue folders or dividers, some with perforated edges. In the upper portion, a document with green horizontal bars is partially visible. A semi-transparent horizontal band is overlaid across the middle of the image, containing the text 'EKONOMIKA'.

EKONOMIKA



FNO

EKONOMIKA

FN Ostrava dosáhla v roce 2025 kladného výsledku hospodaření ve výši +337,2 mil. Kč po zdanění. Hospodářský výsledek v roce 2025 ve FN Ostrava před zdaněním činil +423 932 tis. Kč.

Srovnáním s hospodařením v roce 2024 došlo v roce 2025 k celkovému nárůstu nákladů o +975,1 mil. Kč, na straně výnosů šlo o nárůst +747,0 mil. Kč.

V roce 2025 byl zaznamenán největší nákladový nárůst v položce osobní náklady (ON), kde došlo k navýšení o +538,4 mil. Kč (z toho 206,0 mil. Kč tvoří ON za včleněný RÚHaCh). Nárůst vychází z dopadu novelizace nařízení vlády č. 341/2017 Sb. a č. 222/2010 Sb. (katalog prací). Na zvýšení ON se dále podílel nárůst personálu v souvislosti s doplněním systemizace a nárůst nových kapacit. Další podstatný vliv na meziroční navýšení ON měly dohadné položky na roční odměny za plnění závazných motivačních ukazatelů, nevyplacené osobní náklady s vazbou na klinické studie a nevyplacené nečerpané dovolené.

Meziroční nárůst byl zaznamenán také v položce náklady na léky +129,9 mil. Kč. Navýšení se týkalo zejména léčiv pro centrová pracoviště, léčiv na š16 (převážně léky pro pacienty s onkologickou léčbou, na neurologii pak zejména u léčiv na roztroušenou sklerózu). Meziroční pokles byl zaznamenán u spotřeby krevních derivátů.

Další podstatný nárůst byl evidován v nákladech na speciální zdravotnický materiál (SZM), a to o +44,7 mil. Kč. Meziroční navýšení SZM se týkalo zejména spotřeby materiálů pro pacienty kardiiovaskulárního oddělení a cerebrovaskulárního centra, dále pak v oblasti labodiagnostik a ortopedického materiálu.

Meziroční pokles evidujeme v nákladech na energie, a to v objemu -23,2 mil. Kč. Největší vliv na toto snížení měly náklady na elektrickou energii (-22,1 mil. Kč).

Náklady na opravy a údržbu vykazují meziroční zvýšení o +24,9 mil. Kč, a to zejména v části oprav a údržby zdravotnické techniky.

Meziroční růst se týká také položky dodavatelské služby, a to v objemu +35,3 mil. Kč. Zvýšené náklady se týkaly zejména nákladů na úklid, údržbu a podporu SW, projektové práce spojené se stavebním generelem.

Nárůst v investiční oblasti měl dopad na meziročně vyšší náklady na účetní odpisy +54,6 mil. Kč.

Vyšší meziroční náklady evidujeme v položce ostatní náklady +12,6 mil. Kč. Jednalo se o zvýšené náklady na právní služby a pojištění organizace.

V nákladech na nákup drobného dlouhodobého majetku sledujeme vyšší výdaje na vybavení ve srovnání s minulým obdobím o +16,9 mil. Kč. Jedná se zejména o výdaje s vazbou na vybavení gastro provozu v rámci rekonstrukce kuchyně, kryté dotačním příspěvkem, a dále o nákupy s vazbou na IT.

Zvýšené nákladové položky byly kompenzovány vyšší hodnotou zúčtovaných tržeb zejména od zdravotních pojišťoven, které v meziročním porovnání představují částku vyšší o +710,8 mil. Kč, tj. nárůst o +7 %. Realizované příjmy od ZP v roce 2025 zahrnovaly zálohové platby od ZP s vazbou na ÚV 2025, příjmy za centrové preparáty a léky na š16, za výkony PET CT. Součástí tržeb je také vyúčtování se ZP za minulá období a průčtování dohadů na vyúčtování péče za rok 2025.

EKONOMIKA

Meziroční zvýšení tržeb za zdravotnické a nezdravotnické služby mimo ZP bylo v objemu +27,2 mil. Kč – zvýšení příjmů mimo ZP u cizinců a samoplátců z ČR a EU a objem příjmů z klinických studií, který byl meziročně vyšší o +8,6 mil. Kč.

Meziroční zvýšení v položce výnosy za prodané zboží se týká receptové části a volného prodeje léčiv v ústavní lékárně. V položce evidujeme meziroční navýšení o +4,2 mil. Kč.

Meziroční srovnání ostatních výnosů bylo ovlivněno průčtováním krytí v nákladech zúčtovaných bezplatně nabytých vakcín COVID, bezplatně nabytých léčiv a materiálů ze strategických rezerv v minulém období. Meziroční pokles v této položce je -11 mil. Kč.

Meziroční zvýšení o +15,1 mil. Kč bylo dále realizováno v položce výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů. Toto zvýšení bylo způsobeno zejména vyššími příspěvky na provoz ze SR a ostatních poskytovatelů.

V rámci roku 2025 došlo ke zvýšení stavu pohledávek o +725,5 mil. Kč, z toho pohledávky z obchodního styku se zvýšily o +142,9 mil. Kč. Zvýšení celkového stavu pohledávek má vazbu zejména na změny v rámci účtu dohadné položky aktivní, týkající se převážně dohadů na příjmy od ZP.

V rámci roku 2025 zároveň došlo ke zvýšení stavu závazků o +899 mil. Kč s tím, že závazky z obchodního styku se meziročně zvýšily o +6,1 mil. Kč. Závazky po lhůtě splatnosti jsou dlouhodobě nulové.

FNO v roce 2025 eviduje investiční výdaje v objemu 1143,4 mil. Kč, z toho 759,3 mil. Kč představují investiční výdaje z vlastních zdrojů.

Celková bilance ve FNO má dlouhodobě udržovaný a pozitivní trend hospodaření.



EKONOMIKA

Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2021–2025 (v tis. Kč)

Souhrnný přehled hospodaření	2021	2022	2023	2024	2025
Náklady celkem	8 689 855	8 326 762	8 848 569	9 745 999	10 721 085
Výnosy celkem	8 962 864	8 725 250	9 709 015	10 398 014	11 145 016
HV před zdaněním	273 009	398 487	860 446	652 015	423 932
Daň	75 046	63 346	211 136	92 827	86 753
HV po zdanění	197 963	335 142	649 309	559 188	337 179
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	0	0	0	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	5 948 202	6 251 788	7 173 442	7 889 874	9 216 109
Zásoby	219 870	234 387	261 178	241 393	257 429
Pohledávky	1 161 130	1 211 683	1 362 722	1 907 514	2 630 044
z toho po lhůtě splatnosti	17 365	18 509	22 174	23 991	45 806
Dlouhodobé závazky	4 623	1 775	1 775	41 039	228 643
Krátkodobé závazky	1 118 862	1 095 844	1 463 199	1 444 225	2 343 223
z toho po lhůtě splatnosti	0	0	0	0	0
Úvěry	0	0	0	0	1 000 000
Fond odměn	0	0	0	0	0
Rezervní fondy	158 928	307 013	560 839	688 978	865 797
Fond reprodukce majetku, investiční fond	313 793	419 241	215 288	313 224	664 176

Vývoj nákladů a výnosů v letech 2021–2025 (v tis. Kč)

EKONOMIKA

Vybrané položky nákladů a výnosů	2021	2022	2023	2024	2025
Léky	2 119 352	2 237 961	2 228 378	2 498 485	2 628 409
Krev	71 098	74 431	77 954	84 403	85 329
SZM	897 261	883 063	1 008 798	1 067 183	1 111 915
Potraviny	39 985	49 366	57 427	54 613	68 390
Všeobecný materiál	103 948	106 509	107 532	112 859	128 596
Aktivace	-128 016	-127 778	-129 715	-137 042	-143 178
Spotřeba energie	102 523	150 516	160 124	194 516	171 308
Opravy a udržování	120 988	122 074	129 881	160 265	185 158
Osobní náklady	3 849 959	3 724 866	4 003 787	4 432 860	4 971 241
Odpisy DHaNM	313 886	321 848	355 814	411 047	465 614
Ostatní náklady	1 198 871	783 907	848 590	866 811	1 048 302
Náklady celkem	8 689 855	8 326 762	8 848 569	9 745 999	10 721 085
Tržby od ZP	7 383 351	7 877 317	8 917 462	9 621 174	10 332 789
Tržby za ostatní služby	175 207	165 240	187 022	206 160	233 362
Tržby za prodané zboží	299 990	325 446	352 532	324 784	328 987
Výnosy z prodeje materiálu, DHM a DNM	54 494	51 707	52 137	53 466	53 797
Výnosy vybr. ústř. vlád. instit. z transferů	369 737	93 261	71 464	60 339	75 404
Ostatní výnosy	680 084	212 278	128 397	132 091	120 676
Výnosy celkem	8 962 864	8 725 250	9 709 015	10 398 014	11 145 016

EKONOMIKA

Dotace v roce 2025 (v Kč)

INVESTIČNÍ DOTACE	210 838 400
MZ ČR	210 838 400
PROVOZNÍ DOTACE	65 494 536
Z toho:	
Dotace a příspěvky poskytované přímo zřizovatelem	37 001 618
MZd ČR – Provozní	1 869 859
MZd ČR – Vzdělávání	11 731 930
MZd ČR – AZV – Věda a výzkum	6 155 000
MZd ČR – Institucionální podpora	17 244 829
Dotace a příspěvky poskytované ÚSC	8 972 000
Dotace MSK	7 972 000
Sociální lůžka	4 121 000
MTDZ	3 851 000
Dotace SMO	1 000 000
MTDZ	1 000 000
Dotace a příspěvky poskytované ostatními subjekty a prostřednictvím hl. příjemců	19 520 918
GAČR (věda a výzkum)	888 000
spolupříjemci – MZd ČR – AZV (věda a výzkum)	5 758 000
spolupříjemci – TAČR (věda a výzkum)	1 518 210
Nadace rodiny Vlčkových (provoz)	400 000
Světová zdravotnická organizace – WHO (provoz)	120 000
LERCO	10 836 708





EKONOMIKA

Rozvaha k 31. 12. 2025 v plném rozsahu (v tis. Kč)

AKTIVA	Stav k 31. 12. 2025		
	Brutto	Korekce	Netto
AKTIVA CELKEM	19 913 269	5 879 128	14 034 141
A. STÁLÁ AKTIVA	15 206 313	5 859 406	9 346 907
Dlouhodobý nehmotný majetek	537 730	407 992	129 738
Software	524 988	403 439	121 549
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	4 553	4 553	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	8 189	0	8 189
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	14 667 523	5 451 414	9 216 109
Pozemky	242 451	0	242 451
Kulturní předměty	4 250	0	4 250
Stavby	7 943 970	1 819 583	6 124 387
Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	4 772 309	2 897 190	1 875 120
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	733 991	733 991	0
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	1 409	651	758
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	969 143	0	969 143
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0
Dlouhodobý finanční majetek	1 060	0	1 060
Dlouhodobé pohledávky	0	0	0
B. OBĚŽNÁ AKTIVA	4 706 956	19 722	4 687 234
Zásoby	257 429	0	257 429
Materiál na skladě	69 673	0	69 673
Materiál na cestě	2 906	0	2 906
Zboží na skladě	183 668	0	183 668
Zboží na cestě	1 181	0	1 181
Krátkodobé pohledávky	2 649 766	19 722	2 630 044
Odběratelé	1 485 737	19 722	1 466 016
Krátkodobé poskytnuté zálohy	17 124	0	17 124
Jiné pohledávky z hlavní činnosti	543	0	543
Pohledávky za zaměstnanci	198	0	198
Daň z příjmů	0	0	0
Náklady příštích období	12 192	0	12 192
Příjmy příštích období	0	0	0
Dohadné účty aktivní	1 133 915	0	1 133 915
Ostatní krátkodobé pohledávky	58	0	58
Krátkodobý finanční majetek	1 799 761	0	1 799 761
Jiné běžné účty	31 268	0	31 268
Běžný účet	1 759 401	0	1 759 401
Běžný účet FKSP	6 052	0	6 052
Ceniny	538	0	538
Peníze na cestě	0	0	0
Pokladna	2 502	0	2 502

EKONOMIKA

PASIVA	Stav k 31. 12. 2025
PASIVA CELKEM	14 034 141
C. VLASTNÍ KAPITÁL	11 190 258
Jmění účetní jednotky a upravující položky	9 357 703
Jmění účetní jednotky	9 210 786
Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	149 013
Kurzové rozdíly	0
Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	-2 096
Fondy účetní jednotky	1 536 597
Fond odměn	0
Fond kulturních a sociálních potřeb	6 623
Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	828 292
Rezervní fond z ostatních titulů	37 505
Fond reprodukce majetku, investiční fond	664 176
Výsledek hospodaření	295 958
Výsledek hospodaření běžného účetního období	295 958
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	0
Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	0
D. CIZÍ ZDROJE	2 843 883
Rezervy	272 017
Rezervy	272 017
Dlouhodobé závazky	228 643
Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	228 643
Krátkodobé závazky	2 343 223
Krátkodobé úvěry	1 000 000
Dodavatelé	577 687
Krátkodobé přijaté zálohy	1 252
Zaměstnanci	247 894
Jiné závazky vůči zaměstnancům	750
Sociální zabezpečení	94 284
Zdravotní pojištění	43 687
Důchodové spoření	0
Daň z příjmů	35 275
Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	40 843
Daň z přidané hodnoty	8 802
Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	106
Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	2 264
Výdaje příštích období	2
Výnosy příštích období	11 245
Dohadné účty pasivní	266 531
Ostatní krátkodobé závazky	12 602

EKONOMIKA

Výkaz zisků a ztrát k 31. 12. 2025 v plném rozsahu (v tis. Kč)

Číslo účtu	Název ukazatele	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	NÁKLADY	10 777 634	30 204
	NÁKLADY Z ČINNOSTI	10 690 564	30 204
501	Spotřeba materiálu	4 032 659	1 367
502	Spotřeba energie	169 194	2 114
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0
504	Prodané zboží	248 731	23 673
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	0
507	Aktivace oběžného majetku	-143 178	0
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	0	0
511	Opravy a udržování	185 120	37
512	Cestovné	14 444	1
513	Náklady na reprezentaci	3 975	0
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0
518	Ostatní služby	400 423	485
521	Mzdové náklady	3 707 276	1 735
524	Zákonné sociální pojištění	1 219 765	584
525	Jiné sociální pojištění	0	0
527	Zákonné sociální náklady	41 138	7
528	Jiné sociální náklady	737	0
531	Daň silniční	0	0
532	Daň z nemovitostí	329	0
538	Jiné daně a poplatky	122	0
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0
542	Jiné pokuty a penále	5 653	0
543	Dary a jiná bezúplatná předání	0	0
544	Prodaný materiál	62 302	38
547	Manka a škody	4 737	6
548	Tvorba fondů	0	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	465 563	51
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	0	0
554	Prodané pozemky	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	119 098	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	3 447	0
557	Náklady z vyřazených pohledávek	0	0
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	64 545	52
549	Ostatní náklady z činnosti	84 485	54
	FINANČNÍ NÁKLADY	317	0
571	Prodané cenné papíry a podíly	0	0
562	Úroky	0	0

EKONOMIKA

563	Kurzové ztráty	317	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0
569	Ostatní finanční náklady	0	0
	NÁKLADY NA TRANSFERY	0	0
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	0	0
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	0	0
	DAŇ Z PŘÍJMŮ	86 753	0
591	Daň z příjmů	96 076	0
595	Dodatečné odvody daně z příjmu	-9 323	0
	VÝNOSY	11 111 031	33 985
	VÝNOSY Z ČINNOSTI	11 035 474	33 985
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	10 396	28
602	Výnosy z prodeje služeb	10 563 981	2 171
603	Výnosy z pronájmu	30 186	2 144
604	Výnosy z prodaného zboží	302 996	25 990
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	2 813	0
642	Jiné pokuty a penále	0	0
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	53 743	55
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	133	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0
648	Čerpání fondů	7 343	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	63 884	3 598
	FINANČNÍ VÝNOSY	153	0
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	0	0
662	Úroky	0	0
663	Kurzové zisky	153	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	0	0
	VÝNOSY Z TRANSFERŮ	75 404	0
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	75 404	0
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	0	0
	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		
	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM	420 150	3 782
	Daň z příjmů	86 753	0
	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ	333 397	3 782





ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA
určená zřizovateli a statutárnímu orgánu
Fakultní nemocnice Ostrava

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené mimořádné účetní závěrky příspěvkové organizace Fakultní nemocnice Ostrava (dále také „příspěvková organizace“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.05.2025 výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za účetní období začínající 01.01.2025 a končící 31.05.2025 a přílohy této mimořádné účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Součástí mimořádné účetní závěrky jsou „Doplňující údaje k účetní závěrce za období od 01.01.2025 – 31.05.2025“ zpracované na základě požadavku zřizovatele MZ ČR. Podle našeho názoru mimořádná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv příspěvkové organizace Fakultní nemocnice Ostrava k 31.05.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za účetní období začínající 01.01.2025 a končící 31.05.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit mimořádné účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na příspěvkové organizaci nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Zdůraznění skutečnosti

Upozorňujeme na bod A.3 přílohy mimořádné účetní závěrky popisující skutečnost, že v důsledku přeměny je mimořádná účetní závěrka sestavena za období trvajících pět měsíců, a že jako srovnávací období je uvedeno období, které trvalo 12 měsíců. Náš výrok není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

Odpovědnost ředitele příspěvkové organizace za účetní závěrku

Ředitel příspěvkové organizace odpovídá za sestavení mimořádné účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje

PROBIS Audit, a.s.
Sadová 553/8
702 00 Ostrava

IČ: 17834147
společnost zapsána Krajským soudem
v Ostravě, oddíl B, vložka 11473.

Kontakt
info@probisgroup.cz
www.probisgroup.cz



VÝROK
AUDITORA

PROBIS

za nezbytný pro sestavení mimořádné účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování mimořádné účetní závěrky je ředitel příspěvkové organizace povinen posoudit, zda je příspěvková organizace schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze mimořádné účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení mimořádné účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy ředitel příspěvkové organizace plánuje zrušení příspěvkové organizace nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit mimořádné účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že mimořádná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v mimořádné účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé mimořádné účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti mimořádné účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem příspěvkové organizace relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti ředitel příspěvkové organizace uvedl v příloze mimořádné účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení mimořádné účetní závěrky ředitelem společnosti a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost příspěvkové organizace nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze mimořádné účetní závěrky, a pokud tyto

PROBIS Audit, a.s.
Sadová 553/8
702 00 Ostrava

IČ: 17834147
společnost zapsána Krajským soudem
v Ostravě, oddíl B, vložka 11473.

Kontakt
info@probisgroup.cz
www.probisgroup.cz



VÝROK
AUDITORA**PROBIS**

informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti příspěvkové organizace nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že příspěvková organizace ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah mimořádné účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda mimořádná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat ředitele příspěvkové organizace mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Ostravě dne 25.06.2025

PROBIS Audit a.s.
Sadová 553/8
702 00 Ostrava
oprávnění KA ČR č. 617



Ing. Václav Mareš, FCCA
Auditor oprávnění KA ČR č. 2365
Člen správní rady **PROBIS Audit a.s.**

PROBIS Audit, a.s.
Sadová 553/8
702 00 Ostrava

IČ: 17834147
společnost zapsána Krajským soudem
v Ostravě, oddíl B, vložka 11473.

Kontakt
info@probisgroup.cz
www.probisgroup.cz



VÝROK
AUDITORAZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA
určená zřizovateli a statutárnímu orgánu
Fakultní nemocnice Ostrava**Výrok auditora**

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky příspěvkové organizace Fakultní nemocnice Ostrava (dále také „příspěvková organizace“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025 výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za účetní období začínající 01.06.2025 a končící 31.12.2025 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Součástí účetní závěrky jsou „Doplňující údaje k účetní závěrce za období od 01.06.2025 – 31.12.2025“ zpracované na základě požadavku zřizovatele MZ ČR.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv příspěvkové organizace Fakultní nemocnice Ostrava k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za účetní období začínající 01.06.2025 a končící 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na příspěvkové organizaci nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Zdůraznění skutečnosti

Upozorňujeme na bod A.3 přílohy účetní závěrky popisující skutečnost, že došlo k přeměně. Důsledkem přeměny je účetní závěrka sestavena za období trvající sedm měsíců. Jako srovnávací období je uvedeno období, které trvalo 5 měsíců (1.1.2025 – 31.5.2025). Naš výrok není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

Odpovědnost ředitele příspěvkové organizace za účetní závěrku

Ředitel příspěvkové organizace odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný

PROBIS Audit, a.s.
Sadová 553/8
702 00 Ostrava

IČ: 17834147
společnost zapsána Krajským soudem
v Ostravě, oddíl B, vložka 11473.

Kontakt
info@probisgroup.cz
www.probisgroup.cz



PROBIS

pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je ředitel příspěvkové organizace povinen posoudit, zda je příspěvková organizace schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy ředitel příspěvkové organizace plánuje zrušení příspěvkové organizace nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem příspěvkové organizace relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti ředitel příspěvkové organizace uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky ředitelem společnosti a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost příspěvkové organizace nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti příspěvkové organizace nepřetržitě trvat

PROBIS Audit, a.s.
Sadová 553/8
702 00 Ostrava

IČ: 17834147
společnost zapsána Krajským soudem
v Ostravě, oddíl B, vložka 11473.

Kontakt
info@probisgroup.cz
www.probisgroup.cz



VÝROK
AUDITORA**PROBIS**

vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že příspěvková organizace ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat ředitele příspěvkové organizace mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Ostravě dne 5.03.2026

PROBIS Audit a.s.
Sadová 553/8
702 00 Ostrava
oprávnění KA ČR č. 617

Ing. Václav Mareš, FCCA
Auditor oprávnění KA ČR č. 2365
Člen správní rady PROBIS Audit a.s.

PROBIS Audit, a.s.
Sadová 553/8
702 00 Ostrava

IČ: 17834147
společnost zapsána Krajským soudem
v Ostravě, oddíl B, vložka 11473.

Kontakt
info@probisgroup.cz
www.probisgroup.cz







INVESTICE



URGENTNÍ PŘÍJEM



STAVEBNÍ INVESTICE

Celkové finanční prostředky FN Ostrava, které byly v roce 2025 použity na akce stavebního charakteru, obnovu, nákup zdravotnické techniky a oblasti informačních technologií, dosáhly částky 1 143 365 160 Kč vč. DPH.

Investice dle zdrojů financování:

Dotační prostředky	381 548 011 Kč
Vlastní zdroje, včetně darů	761 817 149 Kč
Investované prostředky v roce 2025 celkem	1 143 365 160 Kč

Významné stavební investice

• Realizace výukových zubních ordinací IV. a V. ve 3. nadzemním podlaží (NP) Polikliniky

Stavba byla zahájena v říjnu 2024. V rámci akce došlo k rekonstrukci a vybudování dvou výukových zubních ordinací IV. a V. a pracoviště RDGÚ ve 3. NP Polikliniky. Jednalo se o poslední etapu rekonstrukce prostor určených pro provoz oddělení zubního lékařství a docílilo se tak komplexního a uceleného řešení pro provoz oddělení a současně pro výuku studentů. Oddělení zubního lékařství má celkem 5 ambulaní s 8 křesly, přičemž jedna ambulance je ortodontická. Je vybaveno elektronickým vyvolávacím systémem příjmu pacientů, kamerovým systémem i kartotékou a poskytuje zázemí pro lékaře a vedení oddělení. Stavební práce zahrnovaly i nové rozvody elektřiny, vody a instalaci rekuperační jednotky. Zároveň byly nové prostory vybaveny nábytkem včetně příslušenství pro výukové zubní ordinace. Akce byla dokončena v červnu 2025. Investiční náklady akce uhrazené v roce 2025 činily 30 473 593 Kč vč. DPH.

• Přestavba části 2. NP Diagnostického centra pro využití Kliniky rehabilitace a tělovýchovného lékařství

Prostory po bývalé Lékařské knihovně byly vybourány a došlo k výstavbě nové rehabilitační části pro pacienty hospitalizované i ambulantní. Vybudovány byly místnosti pro diagnostiku, posturografii, pro provoz robotické rehabilitace – např. lokomatu a tři místnosti ergoterapie. Je zde umístěna vířivá lázeň pro léčbu horních a dolních končetin, mechanoterapie, rehabilitace ruky včetně nácvikové koupelny a hydrogalvan. Součástí stavebních úprav bylo rozšíření lůžkového oddělení o dva jednolůžkové pokoje s vlastním hygienickým zázemím. Na pokoje navazují čtyři individuální tělocvičny, vyšetřovna a dvě místnosti elektroléčby. V tělocvičně je cvičná terapeutická lezecká stěna a doplněny byly další rehabilitační technologie. Zároveň bylo pořízeno nové interiérové vybavení a zdravotnická technika. Akce probíhala ve dvou etapách, v roce 2025 bylo investováno 42 773 461 Kč, vč. DPH.

• Rekonstrukce a vybavení nových prostor Centra roztroušené sklerózy, ve 4. NP Polikliniky

Předmětem stavebních úprav byla modernizace a kompletní rekonstrukce ambulaní, pracoven lékařů a sester, infuzní místnosti, sociálního zázemí a čekárny Centra roztroušené sklerózy Neurologické kliniky. Součástí akce bylo rovněž vybavení prostor novým interiérem, včetně estetických a designových doplňků. Prostor chodby, který slouží jako čekárna, byl



STAVEBNÍ INVESTICE

s ohledem na zdravotní stav pacientů (vozičkáři a lidé o berlích) rozšířen, lavice jsou řešeny sklopnou formou a jsou zavěšené na stěně v sestavách v různém počtu ergonomicky tvarovaných sedadel se sklopným stolkem a s boční deskou s držáky na hole tak, aby čekání na vyšetření a léčbu bylo pro pacienty bezpečné a pohodlné. Prostor celého pracoviště je klimatizován a doplněn o kamerový, bezpečnostní a vstupní systém. Finanční náklady na realizaci činily 26 749 660 Kč vč. DPH.

• Novostavba Parkovacího domu v areálu FN Ostrava

V roce 2025 byla uvnitř areálu nemocnice zahájena výstavba Parkovacího domu s 5. NP (4. NP + střecha), zastavěnou plochou 4 000 m², min. 555 stání pro osobní vozidla, 21 stání pro motocykly, 20 stání pro sanitní vozy a se zázemím pro zdravotnickou dopravní službu. Součástí stavby je vybavení objektu příslušnými technologiemi, úprava veřejného osvětlení, oplocení, sadové úpravy a napojení na dopravní infrastrukturu. Stavba byla zahájena v dubnu 2025 a ukončení se předpokládá v červenci 2026. V roce 2025 bylo na stavbě proinvestováno 60 356 500 Kč vč. DPH.

• Stavební úpravy Centrální kuchyně včetně interiérového vybavení

Jednalo se o kompletní rekonstrukci stravovacího provozu, tj. vývařovny, včetně všech obslužných prostor, technického zázemí, sociálního zázemí a jídelen umístěných v patře objektu. Nedílnou součástí stavby byla taktéž dodávka, instalace a zprovoznění gastrotechnologie. Hlavním cílem projektu bylo snížení konečné spotřeby energie u technologických zařízení, která byla již za hranicí životnosti. Energetickou náročnost provozu se podařilo snížit o více než třicet procent. Modernizovaná kuchyně využívá nové technologie, včetně automatické balicí linky na večeře, a zaměřuje se na delší udržení teploty stravy pro pacienty. Součástí je i nová mléčná kuchyň, která připravuje denně cca 250 porcí, 17 druhů stravy pro kojence a je v provozu od poloviny roku 2024. Uhrazené náklady v roce 2025 činily 404 153 636,85 Kč vč. DPH. Součástí projektu byla také výroba, dodávka a montáž interiérového vybavení do rekonstruovaných prostor centrální kuchyně v částce 10 347 375 Kč vč. DPH.

PŘÍSTROJOVÉ VYBAVENÍ

Významné investice do přístrojového vybavení

Celkové finanční prostředky FN Ostrava, které byly v roce 2025 použity na obnovu a nákup zdravotnické techniky, dosáhly částky 295,0 mil. Kč (vč. DPH). S pomocí uvedených finančních zdrojů (ceny jsou uvedeny vč. DPH) byly úspěšně dokončeny tyto investiční akce:

1. Národní plán obnovy se spoluúčastí vlastních zdrojů FNO

- a. Projekt „**Vybavení pro podporu a rozvoj – posílení péče o onkologické pacienty**“, reg. č. CZ.31.8.0/0.0/0.0/23_072/0008240 (dotační částka 216,2 mil. Kč), kde bylo pořízeno např.:
 - **A1** – obnova zařízení pro robotickou radiochirurgii a celotělovou stereotaktickou radioterapii s příslušenstvím „CyberKnife S7 FIM s přísl.“ pro Onkologickou kliniku, celková hodnota: 194,7 mil. Kč (z toho dotace 155,8 mil. Kč).
 - **A2** – obnova hybridní gamakamery SPECT/CT s příslušenstvím „Symbia Pro.spectra X3“ pro Klinikou nukleární medicíny, celková hodnota: 20,5 mil. Kč (z toho dotace 16,9 mil. Kč).
 - **A3** – upgrade/obměna stávajícího verifikačního systému „systém ARIA/Eclipse, Citrix, Rapidplan, MCO, Velocitypro (verze 18.0)“ pro úsek ozařoven onkologické kliniky FN Ostrava, celková hodnota: 41,1 mil. Kč (z toho dotace 33,5 mil. Kč).



SIEMENS
Healthineers

SIEMENS
Healthineers
ARTIS Icono

1150

PŘÍSTROJOVÉ VYBAVENÍ

- **A4** – upgrade navigačního systému s příslušenstvím pro neurochirurgické aplikace Neuronavigační systém „StealthStation™ S8™ Premium“ pro operační sály neurochirurgické kliniky FN Ostrava, celková hodnota: 6,0 mil. Kč (z toho dotace 5,0 mil. Kč).
 - **A5** – systém k minimálně invazivnímu řešení mozkových tumorů „Visualise – Laserový ablační systém“, pro operační sály neurochirurgické kliniky FN Ostrava, celková hodnota: 6,0 mil. Kč (z toho dotace 5,0 mil. Kč).
- b. Projekt „Vybavení jednotek následné rehabilitační péče KRTL“, reg. č. CZ.31.7.0/0.0/0.0/23_064/0008284 (dotační částka 49,5 mil. Kč), kde bylo pořízeno např.:**
- **B1** – přístroj pro roboticky vedenou lokomoční terapii v odlehčení „RYSEN“, celková hodnota: 17,4 mil. Kč (z toho dotace 12,4 mil. Kč).
 - **B2** – běhátko s možností gravitačního odlehčení se zpětnou vazbou „C-Mill VR+“, celková hodnota: 6,0 mil. Kč (z toho dotace 5,0 mil. Kč).
 - **B3** – dětské motorizované ortézy pro roboticky asistovaný nácvik chůze – pediatrické ortézy pro Lokomat PRO FreeD (mobilní exoskeletony pro lokomoční terapii pro dětské pacienty), celková hodnota: 5,0 mil. Kč (z toho dotace 4,1 mil. Kč).
 - **B4** – systém robotické rehabilitace ruky „Gloreha Sinfonia Plus“, celková hodnota: 4,0 mil. Kč (z toho dotace 3,3 mil. Kč).
 - **B5** – rehabilitační motodlahy „Artromot, Kinetec Maestra“, celková hodnota: 2,7 mil. Kč (z toho dotace 2,4 mil. Kč).
 - **B6** – hydromasážní vany a vířivky, celková hodnota: 2,5 mil. Kč (z toho dotace 2,1 mil. Kč).
 - **B7** – bradlový chodník a schodiště – „chytrá“ bradla „DST Triple Sense“, celková hodnota: 3,0 mil. Kč (z toho dotace 2,4 mil. Kč).
 - **B8** – vysokovýkonný laser pro léčbu bolestivých stavů pohybového aparátu a neuromuskulárních poruch „ASA Hilterapia“, celková hodnota: 1,2 mil. Kč (z toho dotace 1,0 mil. Kč).
- c. Projekt „FN Ostrava – Podpora rehabilitační péče v rámci centra vysoce specializované péče pro pacienty s popáleninami a po kritických stavech“, reg. č. CZ.31.7.0/0.0/0.0/24_137/0010665 (dotační částka 20,0 mil. Kč), kde bylo pořízeno např.:**
- **C1** – systém na Vibrační propioceptivní stimulace akutních imobilních pacientů s příslušenstvím „Vibramoov PRO“, celková hodnota: 6,0 mil. Kč (z toho dotace 5,0 mil. Kč).
 - **C2** – laserové přístroje s příslušenstvím – cévní – Kombinovaný zdroj – Nd: YAG a Nd: YAG/KTP laser „Suprema VT+“ a kombinace CO2 a GaAs vláknový „Youlaser Prime MT“, celková hodnota: 4,1 mil. Kč (z toho dotace 3,4 mil. Kč).
 - **C3** – zpětnovazební, počítačově řízený systém pro zrcadlovou terapii – dolních končetin „IVS4“, horních končetin „IVS3“, celková hodnota: 3,9 mil. Kč (z toho dotace 3,2 mil. Kč).
 - **C4** – systém pro robotickou rehabilitaci horních končetin „Amadeo“, celková hodnota: 2,8 mil. Kč (z toho dotace 2,3 mil. Kč).

2. IROP se spoluúčastí vlastních zdrojů FNO

- a. Projekt „Modernizace přístrojového vybavení na pracovišti urgentního příjmu ve FNO“, reg. č. CZ.06.04.03/00/23_103/0007267 (dotační částka 9,3 mil. Kč z celkové dotace 97 mil. Kč pro období 2025–2027).**
- **A1** – pojízdný skioskopický RTG s C-ramenem „Ziehm Vision RFD 3D“ pro traumatologické sály, celková hodnota: 7,3 mil. Kč (z toho dotace 7,3 mil. Kč).
 - **A2** – infúzní a dávkovací technika „Space“ pro oddělení centrálního příjmu, celková hodnota: 2,0 mil. Kč (z toho dotace 2,0 mil. Kč).

PŘÍSTROJOVÉ VYBAVENÍ

3. Vlastní zdroje FNO (investiční prostředky bez dotační spoluúčasti) ve výši 113,2 mil. Kč, kde bylo pořízeno např.:

- a. Specializovaný operační mikroskop/exoskop pro Oční kliniku „Beyeonics ONE“, celková hodnota: 14,2 mil. Kč.
- b. Operační mikroskop pro ORL aplikace s příslušenstvím „TIVATO 700“, celková hodnota: 5,7 mil. Kč.
- c. Mobilní operační stoly vč. příslušenství „MAQUET OTESUS 1160“ s příslušenstvím pro centrální operační sály, celková hodnota: 13,2 mil. Kč.
- d. Přístroj pro mimotělní oběh „Essenz“ vč. monitoru pro měření krevních plynů „CDI One-View“ pro Kardiochirurgické centrum, celková hodnota: 16,3 mil. Kč.
- e. Infuzní technika pro různá pracoviště ve FN Ostrava, celková hodnota: 13,7 mil. Kč.
- f. Plazmový sterilizátor s přísl. „STERRAD 100NX ALLClear“ pro oddělení centrální sterilizace, celková hodnota: 4,4 mil. Kč.
- g. Anesteziolog. přístroje „Carestation 650 včetně monitoru B155“ pro KARIM, celková hodnota: 6,0 mil. Kč.
- h. RTG přístroj skiagraficky stacionární s vertigrafem pro RDG ústav detašované pracoviště na oddělení plicních nemocí a tuberkulózy „ARCOMA Precision i5“, celková hodnota: 6,3 mil. Kč.

Významné investice do informačních technologií

IT INVESTICE

• Bezpečné centrální úložiště

Slouží jako centralizované místo pro uchovávání zdravotnických dat, elektronických zdravotních záznamů, laboratorních výsledků, DICOM snímků, kompletní dokumentace a záloh. Přístup k uloženým datům je řízen na principu specifických přístupových rolí, čímž je garantováno přiřazení uživatelských oprávnění dle přidělených odpovědností. Tato investice v částce 68 mil. Kč vč. DPH byla realizována v průběhu celého roku 2025.

• Rozšíření a obnova slaboproudých rozvodů

Rozšíření a obnova strukturované kabeláže zahrnovala průzkum finálního řešení, návrh tras, instalaci kabeláže a souvisejících rozvaděčů. Po realizaci byly projekty ukončeny testováním, koordinací s klinickým provozem a předáním díla s následným servisem. Cena díla činila 7 mil. Kč vč. DPH.

• Správa oprávnění v prostředí Sharepoint

Webová aplikace pro správu oprávnění v SharePoint, Teams a OneDrive nabízí grafickou vizualizaci práv, hromadné úpravy oprávnění, auditní záznamy a notifikace o realizovaných přístupech. Její součástí jsou rovněž reporty o externím sdílení a integrace s Active Directo-

Overview Alignment Readiness **Delivery**

130 kV 1.60 mA 64 ms

Respiratory Model (mm)

0.5	-1.9	-0.5	0.3
1.4	-1.4	0.6	0.3
0.9	1.5	3.2	3.2
-0.0	1.4	0.0	0.1
2.1	1.5	-0.2	-0.3
2.6	1.8	1.1	3.5
0.0	11.2	1.1	0.9
1.1	11.6	-0.1	0.5
2.4	11.0	-0.5	0.1
4.8	3.4	-1.1	0.1
4.4	1.0	-3.8	1.5
4.0	-0.1	-1.8	0.1
2.1	-4.6	-0.3	0.3
2.0	-0.1	-0.3	2.2

Rotation Correction (deg)

Align 1.2 Applied 1.2

Acquire Image

BEAM IS OFF

Beam ID: Perch
Image taken at: Node 0
Robot at: Node 0

Estimated Imaging Dose (cGy)
Images: 44 Repeats: 334 Exposure: 1.12 Exposure: 0.54

In Progress



ry. Aplikace za 1,5 mil. Kč vč. DPH zvyšuje bezpečnost spravovaných dat, usnadňuje správu přístupů a urychluje forenzní šetření změn přístupů.

IT INVESTICE

• Rozvoj nemocničního informačního systému

V roce 2025 se rozvoj výrazně zaměřil na elektronizaci a systémové integrace. Implementace plně elektronických zdravotních záznamů umožňuje rychlé sdílení informací mezi odděleními a minimalizuje papírovou formu vedení zdravotnické dokumentace. Úlohou integračních projektů bylo napojení nemocničního informačního systému na další specializované aplikace a systémy provozované na vybraných klinických pracovištích. Tímto je kontinuálně posilována role NIS jako páteřního systému uchovávacího a zpracovávajícího zdravotnické záznamy ve FNO. Cena rozvoje činila 1,5 mil Kč vč. DPH.

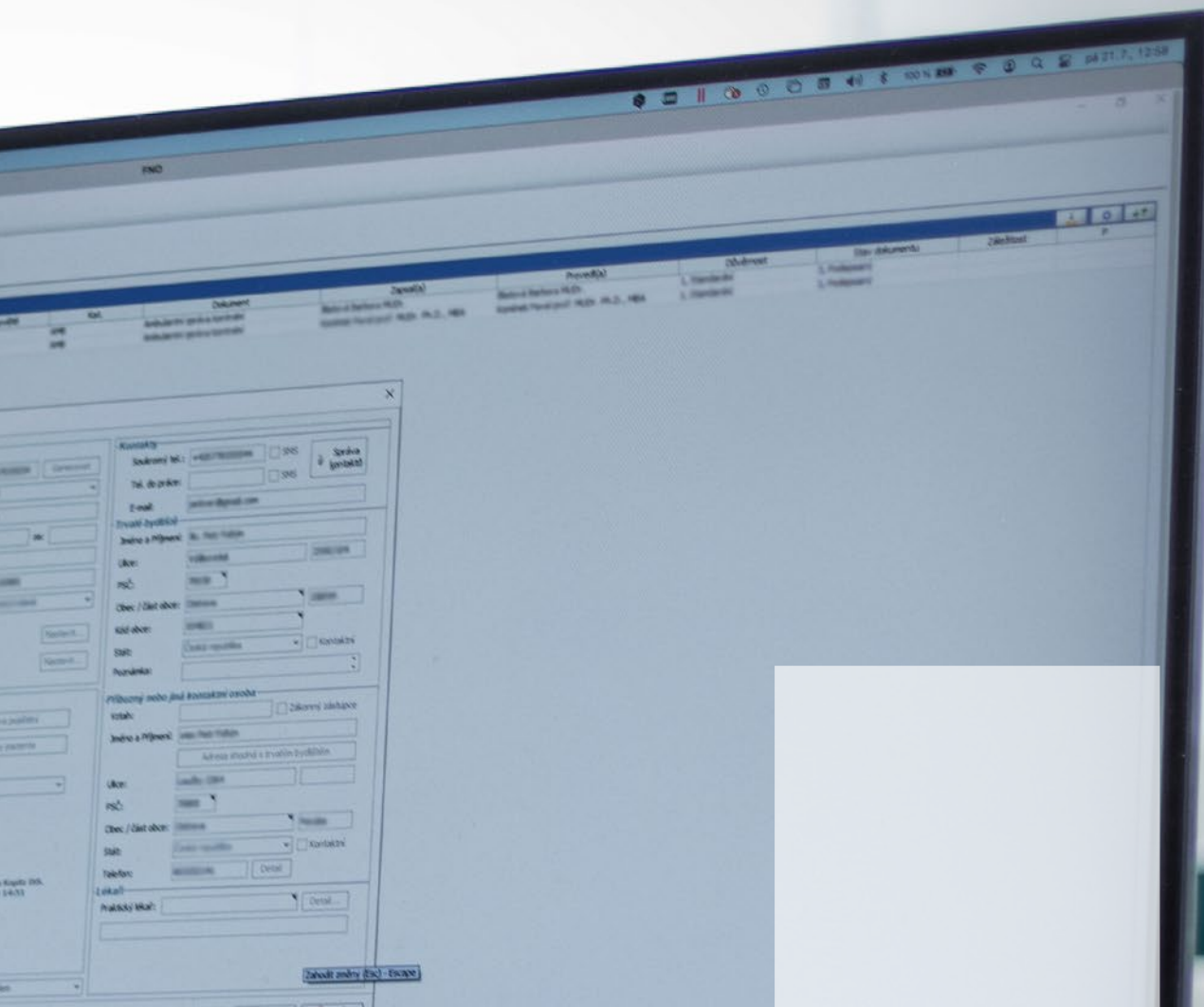
• Elektronické cestovní příkazy

Systém umožňuje vytvářet, upravovat a schvalovat služební cesty v digitální podobě včetně automatického výpočtu cestovních náhrad, nákladů na dopravu a ubytování podle interních pravidel. Obsahuje konfigurovatelné workflow schvalování, podporu vícestupňových oprávnění a digitálních podpisů včetně propojení na ekonomický a personální systém FNO. Cena systému činila 1,5 mil. Kč vč. DPH.





INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE
A KYBERBEZPEČNOST



FNO



INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE A KYBERBEZ- PEČNOST

Rok 2025 byl pro IT útvar Fakultní nemocnice Ostrava obdobím intenzivní elektronizace a zavádění pokročilých technologií se silným důrazem na bezpečnost a interoperabilitu. Hlavní prioritou představovala další elektronizace zdravotnické dokumentace, integrace na centrální národní registry, rozšíření portfolia komunikačních standardů a rozpracování projektů zajišťujících připojení FNO do sítě pro sdílení zdravotnické dokumentace v rámci ČR. Integrovaná platforma byla posílena tak, aby centralizovala tok patientských dat mezi klinickými systémy, laboratořemi, zobrazovacími moduly, lékárnou a externími registry, včetně automatizovaného přenosu výsledků do specializovaných registrů.

Rok 2025 byl rovněž definován výrazným nárůstem projektů, v rámci kterých docházelo ve FNO k implementaci klinických systémů využívajících pro diagnostiku a podporu klinického rozhodování umělou inteligenci. Nasazení nástrojů pro analýzu zobrazovacích snímků nebo prediktivní modely pro riziko komplikací umožňují automatizaci rutinních úkonů a poskytují lékařům komplexní data pro následnou diagnostiku a doporučenou léčbu. Tato řešení certifikovaných zdravotnických systémů dle evropské legislativy byla implementována v režimu kontrolovaných pilotních provozů s důrazem na validaci, vysvětlitelnost modelů a bezpečnost zpracovaných dat.

Rozvoj v oblasti infrastruktury a kyberbezpečnosti v roce 2025 pokračoval rozvojem svých páteřních prvků. Probíhala aktualizace firewallů, byla zvýšena úroveň šifrování dat, realizovány byly pravidelné penetrační testy, zálohování a opatření proti kyberbezpečnostním incidentům. Důraz byl kladen i na datovou ochranu při využití AI nástrojů v rámci anonymizace dat a nastavení přístupových práv. Vzdělávání personálu pokračovalo formou e-learningu, phishingových kampaní a specializovaných školení při nasazení nových technologií.

Klíčové projekty digitalizace a elektronizace v roce 2025

• Elektronizace zdravotnické dokumentace a sdílení dat

V rámci elektronizace zdravotnické dokumentace došlo k jejímu dalšímu rozšiřování o často využívané interní dokumenty a agendy, jako jsou dokumenty ošetrovatelské péče a vybrané typy informovaných souhlasů. Nově byla implementována podpora ePoukazu pro elektronické předávání žádostí o specializovaná vyšetření, čímž se zrychlila a zjednodušila administrativa mezi odděleními a externími poskytovateli. Velká pozornost byla věnována implementaci strukturované medikace včetně standardizovaných formulářů, která je předpokladem pro další rozvoj integrací v rámci nemocničního informačního systému.

Vedení elektronické podoby dokumentace s využitím certifikačních komponent a důvěryhodného úložiště se ukázalo jako správné řešení a zavedení resortní certifikační autority s realizovanými legislativní změnami v tomto procesu přinesou jak zdravotníkům, tak pacientům kýženou efektivitu ve sdílení zdravotnické dokumentace. V rámci centrálního nemocničního informačního systému byla věnována značná pozornost pilotním projektům v oblasti interoperability – primárně propouštěcí zprávě a napojení systému na centrální národní registry. V rámci zdravotnické dokumentace byly rozšířeny moduly ošetrovatelské péče s podrobnými, strukturovanými záznamy o péči, plánování ošetrovatelských úkonů a standardizovanými šablonami pro kontinuální péči.

INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE A KYBERBEZ- PEČNOST

• Integroční projekty

Integrace jednotlivých systémů ve vzájemně propojený funkční celek je jedním z důležitých cílů, který zajišťuje přístup k datům z jednoho přístupového místa, a zároveň dokáže efektivně a účelně řídit a monitorovat datový tok. Ve FN Ostrava je za tímto účelem rozvíjena integrační platforma, která je součástí většiny realizovaných projektů, ve kterých dochází k výměně dat pacientů, a v následujícím roce bude klíčovou komponentou pro realizaci projektů interoperability, jejíž součástí je sdílení zdravotnických informací napříč ČR.

V roce 2025 byly takto dále rozvíjeny projekty navázané na nemocniční informační systém ve formě integrace na specializovaný software pro řízení klinického provozu a zobrazovacího workflow na Oční klinice, zahrnující vedení patientské dokumentace, provozní agendy a integraci zobrazovacích modulů nebo integrace komplexního informačního systému pro zubní oddělení na úrovni ekonomických parametrů.

Infrastruktura a kybernetická bezpečnost

Kybernetická bezpečnost hraje ve Fakultní nemocnici Ostrava zásadní roli, zejména s ohledem na citlivost zdravotnických dat a potřebu zajistit ochranu osobních údajů pacientů. Vzhledem k rostoucímu počtu kybernetických hrozeb a útoků v oblasti zdravotnictví je důležité mít efektivní strategii kybernetické bezpečnosti, zahrnující diverzifikované metody a opatření.

Projekty implementace bezpečného centrálního úložiště, aktualizace a optimalizace firewallů, antivirových programů a šifrovacích technologií, které probíhaly v průběhu celého roku 2025, pomáhají chránit systémy a data před hrozbami ve formě stále častějších kybernetických útoků, jako jsou ransomware, phishing a další formy, které mohou pro nemocnici znamenat vážné bezpečnostní riziko.

Nezbytnou součástí udržení bezpečného prostředí IT systémů je důkladná, pravidelná a efektivní edukace koncových uživatelů. Této oblasti byla ve FNO rovněž věnována zvýšená pozornost. Studijní materiály dostupné ve formě e-learningu byly přepracovány a doplněny o aktuální data a nově identifikovaná bezpečnostní rizika. Probíhala masivní phishingová kampaň, která odrážela aktuální témata ve společnosti i organizaci samotné a pro správu a vyhodnocení phishingových testů byl pořízen specializovaný software, který celý proces zefektivňuje.

V rámci organizace rovněž probíhala revize uživatelských a administrátorských účtů a rolí napříč všemi systémy, tak aby byla zajištěna maximální bezpečnost a transparentnost přístupů ke zpracovávaným datům.

FN Ostrava v roce 2025 optimalizovala veškeré infrastrukturní a bezpečnostní komponenty, které byly pořízeny z dotačních zdrojů a jejichž obměna a zachování udržitelnosti přinese zvýšené náklady v následujících dvou letech. Probíhala jejich implementace do nově pořízených systémů. Návazně na tyto byla realizována opatření a docházelo i dalším dílčím projektům zabezpečení. V průběhu celého roku probíhaly v pravidelných intervalech plošné testy zranitelnosti, které byly průběžně vyhodnocovány. Výsledkem bylo přijetí řady opatření, vedoucích k eliminaci všech známých rizik.

INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE A KYBERBEZ- PEČNOST

V roce 2025 byly realizovány tyto významné projekty v oblasti infrastruktury a kybernetické bezpečnosti:

- **Zajištění bezpečného centrálního úložiště**

Primárním cílem projektu bylo zvýšení kybernetické bezpečnosti FNO. Projekt zahrnoval hardware využívaný napříč všemi systémy a koncentroval se na zvýšení bezpečnosti informací všech informačních a komunikačních systémů v prostředí FNO. Klíčovými požadovanými parametry bylo zavedení hierarchie úložiště umožňující strukturovanou práci v oblasti uchování informací nebo zavedení archivace dat zajišťující optimální využití dostupných zdrojů na jednotlivých úrovních.

Zajištění kapacity a výkonu datového úložiště dostává nejenom aktuálním potřebám FNO v rámci ukládání a ochrany dat, ale i výhledu požadavků na několik dalších let.

- **Systém pro rozšíření koncového zabezpečení**

Nasazení tohoto systému poskytuje komplexní řešení ochrany koncových hardwarových prvků. Systém disponuje pokročilými preventivními metodami, rozšířenou detekcí hrozeb, účinnou reakcí na vzniklé incidenty a analýzou rizik. Rozšiřuje celkovou ochranu koncových bodů nad rámec tradičních funkcí, čímž analytikům a týmům zodpovědným za řešení bezpečnostních incidentů poskytuje nástroje, které potřebují k účinné a rychlé analýze podezřelých činností a implementaci žádoucích reaktivních opatření. Výsledkem je jednoduchá a dlouhodobá prevence proti hrozbám zajišťující detailní vhled do celého systému.

- **Zabezpečené přihlašování do aplikací**

Software pro zabezpečené přihlašování do centrálních aplikací a systémů FNO byl v roce 2025 kontinuálně rozšiřován na další klinická pracoviště a probíhala jeho integrace na klíčové systémy dle priorit provozu ve FNO.







STRATEGIE A STRATEGICKÉ CÍLE



FNO

STRATEGIE A STRATEGICKÉ CÍLE

Strategické řízení Fakultní nemocnice Ostrava vychází z principů systematického plánování a dlouhodobého rozvoje organizace. V návaznosti na dosavadní směřování nemocnice byla v roce 2025 zpracována nová strategie pro období 2026–2030, která stanovila a vymezila klíčové strategické oblasti, cíle a projekty, jejichž realizace má zajistit dlouhodobou udržitelnost, zvyšování kvality poskytované zdravotnické péče a efektivní optimalizaci jednotlivých procesů.

Klíčové strategické cíle:

1. Spokojenost, bezpečnost a komfort pacienta
2. Profesionální růst a spokojenost zaměstnanců
3. Efektivní řízení a finanční stabilita
4. Rozvoj komunikační strategie a budování značky nemocnice
5. Posílení role vědy, výzkumu a výuky
6. Rozvoj inovací, technologií a umělé inteligence

V roce 2025 proběhl proces zpracování rozvojových strategických plánů jednotlivých organizačních útvarů nemocnice. Tyto rozvojové plány představovaly důležitý nástroj pro konkretizaci strategických priorit v podmínkách jednotlivých odborných pracovišť. V jejich rámci byly vymezeny hlavní rozvojové záměry, klíčové aktivity a cíle pro nadcházející období, a to v souladu s novou strategií nemocnice.

V rámci nové strategie identifikovala FNO také soubor strategických projektů, které představují klíčové investiční a rozvojové aktivity napříč všemi oblastmi jejího rozvoje. Tyto projekty jsou přímo provázány se strategickými cíli nemocnice a tvoří páteřní osu implementace celé strategie. Realizace těchto strategických projektů je však podmíněna možnostmi financování, zejména dostupností dotačních titulů, investičních programů zřizovatele a dalších externích zdrojů. Strategické projekty budou přispívat k modernizaci infrastruktury, zajištění kvalitní a bezpečné péče, digitalizaci a technologickému rozvoji, posílení vědecké a výzkumné kapacity, rozvoji lidských zdrojů, budování značky FNO a vzdělávání a výchově studentů lékařských a nelékařských zdravotnických oborů.

Strategické projekty:

- Spokojenost, bezpečnost a komfort pacienta
- Profesionální růst a spokojenost zaměstnanců
- Efektivní řízení a finanční stabilita
- Rozvoj komunikační strategie a budování značky nemocnice
- Posílení role vědy, výzkumu a výuky
- Rozvoj inovací, technologií a umělé inteligence

1. Zapojení všech úrovní nemocnice

Nedílnou součástí úspěšné implementace strategie je aktivní zapojení všech úrovní řízení nemocnice – od vrcholového vedení až po jednotlivé kliniky, centra, ústavy a oddělení. Realizace strategických záměrů je založena na spolupráci odborných týmů a na odpovědném přístupu jednotlivých zaměstnanců, kteří se podílejí na naplňování stanovených cílů v rámci své odborné působnosti.

STRATEGIE A STRATEGICKÉ CÍLE

2. Strategické programy multidisciplinární péče

V roce 2025 pokračoval rozvoj strategických programů multidisciplinární péče a v rámci nové strategie FNO byla tato oblast dále vymezena jako jedna z klíčových priorit rozvoje pro nadcházející období. Tento přístup navazuje na předchozí strategický rámec a reflektuje potřebu integrovaného rozvoje velké a moderní nemocnice, kde efektivní fungování jednotlivých klinických oborů vyžaduje jejich vzájemné propojení a úzkou mezioborovou spolupráci. Strategické pojetí řízení vzniklo na základě konsenzu mezi vedením FNO a členy Pracovní skupiny pro strategický rozvoj, a to v těsné spolupráci s předními odborníky z klíčových klinických oblastí. Specializované programy byly společně definovány a následně detailně rozpracovány tak, aby odpovídaly potřebám pacientů, odborné péče i dlouhodobé vize nemocnice.

Jedním z klíčových programů multidisciplinární péče je centralizace péče o pacienty s onemocněními nervového systému prostřednictvím zřízení Neurocentra, které integruje provozní, přístrojové, administrativní a personální kapacity Neurologické, Psychiatrické a Neurochirurgické kliniky se zapojením neurorehabilitace, neuroradiologie, neuroonkologie a neuropatologie.

3. Dosažení významných pokroků

V uplynulém období se podařilo úspěšně naplnit řadu klíčových strategických cílů a projektů. Díky systematickému přístupu, týmové spolupráci a jasně stanoveným prioritám byla nemocnice schopna reagovat na současné i budoucí výzvy a nadále posilovat své postavení mezi předními zdravotnickými zařízeními v České republice. V rámci dlouhodobé strategie rozvoje Fakultní nemocnice Ostrava byly v roce 2025 realizovány klíčové cíle a projekty zaměřené na modernizaci infrastruktury, rozvoj specializovaných pracovišť a zvyšování kvality zdravotní péče prostřednictvím kvalitně nastavených procesů, inovací a nových diagnostických a terapeutických přístupů.

Patří mezi ně:

- Spuštění nového CyberKnife
- Rekonstrukce centrální kuchyně
- Komplexní rekonstrukce ambulancí Kliniky otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku
- Vybudování nových terapeutických prostor a rekonstrukce lůžkové části Kliniky rehabilitace a tělovýchovného lékařství
- Otevření provozu samostatného Oddělení zubního lékařství
- Rekonstrukce klinické a výukové laboratoře pro ortodontii a protetiku
- Rekonstrukce Centra pro léčbu roztroušené sklerózy
- Získání statutu Psychiatrické kliniky
- Obhájení akreditace SAK

4. Generel FNO

V roce 2025 byl dokončen strategický plánovací dokument Generel rozvoje FNO, který představuje klíčový plánovací dokument pro dlouhodobý rozvoj nemocnice. Tento dokument reflektuje aktuální a budoucí potřeby nemocnice, zahrnuje architektonické a provozní standardy odpovídající současným trendům v organizaci zdravotnické péče a zároveň reaguje na technologický a demografický vývoj ve zdravotnictví. Důraz je kladen na optimalizaci logistiky provozu v horizontální i vertikální rovině, včetně propojení klíčových pavilonů, integrace

STRATEGIE A STRATEGICKÉ CÍLE

nových funkcí do stávající infrastruktury a zajištění adaptability areálu na měnící se potřeby pacientů i zdravotnického personálu v horizontu několika desetiletí. Návrh stavebního generelu reaguje na aktuální problémy areálu FNO a přináší komplexní řešení klíčových oblastí. Prioritně se zaměřuje na zajištění nových kapacit operačních sálů, modernizaci Urgentního příjmu a Polikliniky a vytvoření efektivní logistické infrastruktury. Součástí koncepce je rovněž odstranění provozních kolizí, zajištění přehledného a logicky uspořádaného areálu a vyřešení parkování a dopravní obslužnosti jako funkčního celku. Tento přístup vytváří předpoklady pro dlouhodobě udržitelný a efektivní provoz nemocnice.





← INFORMACE

BEZPEČNOST A SANITNÍ DOPRAVA



TRP

BEZPEČNOST

Odbor vnitřní bezpečnosti a krizového řízení zajišťuje úkoly související s vnitřní bezpečností a krizovým řízením tím, že:

- analyzuje a vyhodnocuje vnitřní bezpečnostní rizika,
- navrhuje bezpečnostní politiku měkkého cíle,
- plánuje a připravuje podklady k realizaci připravenosti nemocnice na mimořádné události a krizové situace.

V roce 2025 došlo ve FN Ostrava k významnému rozšíření analytického a kamerového systému. Toto rozšíření se týkalo zejména budovy Polikliniky, centrálního a urgentního příjmu a vybraných rizikových míst vnějšího perimetru nemocnice. Kamerový systém byl nově doplněn o funkce detekce zvukových událostí a pohybu a systém byl dále optimalizován.

Současně byly pořízeny osobní nositelné kamery (body worn camera), určené nejen pro pracovníky ostražky, ale také pro zdravotnický personál. Systém byl dále rozšířen o detekci vstupu do vymezených zón, a to buď přímo prostřednictvím kamer nebo v kombinaci s radarovou technologií. Toto opatření přispívá ke zvýšení bezpečnosti zejména na heliportech a v dalších exponovaných místech, kde může docházet ke vstupu neoprávněných osob a tím k ohrožení bezpečnosti v areálu nemocnice.

V průběhu roku 2025 byla rovněž realizována instalace bezpečnostních SOS tlačítek (PZTS) a bezdrátových lokalizačních tlačítek a hodinek (RTLS) v prostorách Kliniky rehabilitace a tělovýchovného lékařství v budově polikliniky. Současně byla zahájena instalace tísňových tlačítek v objektech Kliniky dětského lékařství, lůžkového bloku a polikliniky, stejně jako na všech recepcích v areálu nemocnice.

Odbor vnitřní bezpečnosti a krizového řízení připravil pro zaměstnance seminář „Kdo je připraven, není překvapen – bezpečnost II“. Jeho obsahem bylo seznámení se s bezpečnostní politikou, prevencí, informacemi k havarijnímu plánování a krizovému řízení, seznámení s Integrovaným dispečinkem FNO, plánovací dokumentací a ukázkou vykazování hlášení nežádoucích událostí. Součástí byla i dynamická ukáзка edukačních videí včetně prezentace kauzistik. Semináře se zúčastnilo cca 400 zaměstnanců (zdravotnických, technických) napříč celou FNO, včetně 20 osob externích subjektů – zástupci Policie České republiky, externích dodavatelských firem, zdravotnických zařízení Moravskoslezského kraje, Ostravské univerzity, Úřadu městského obvodu Ostrava-Poruba, Vysoké školy báňské – Technické univerzity Ostrava – Fakulty bezpečnostního inženýrství.

U jednotlivých pracovišť FNO byla provedena dílčí edukace týkající se bezpečnostního plánu k ochraně měkkého cíle FNO, typových karet činností a invakuace. Prověřovací cvičení a nácvik s tématem „AMOK“ pak probíhal v gesci Policie České republiky. Celkem se edukace a prověřovacího cvičení zúčastnilo 280 osob.

Nežádoucí události

Zaměstnanci Oddělení vnitřní bezpečnosti (OVB) zajišťují činnosti směřující k ochraně života a zdraví osob, odvrácení materiálních škod, nehod, nebezpečí apod. Řeší různé druhy nežádoucích událostí.

Přehled nežádoucích událostí

Rok	Účast OVB	Součinnost s PČR	Technické události	Celkem
Počet případů				
2022	740	25	69	834
2023	899	43	102	1 044
2024	909	72	115	1 096
2025	412	123	202	737

V rámci výkonu činnosti OVB se jednalo především o zákroky vůči agresivní osobě (případy agresivních a neklidných pacientů, napadení personálu, sebepoškození). V ostatních případech šlo o technické události (bez kontaktu s pachatelem), například narušení střeženého objektu, neuzavřená okna, dveře, drobné krádeže.

BEZPEČNOST

Sanitní doprava

Oddělení dopravní zdravotnické služby (DZS) poskytuje služby na úseku sanitní, osobní, technologické a vnitřní AKU dopravy, včetně zajištění oprav veškerých dopravních prostředků a manipulační techniky provozované v nemocnici.

SANITNÍ DOPRAVA

Úsek sanitní dopravy

Úsek sanitní dopravy zajišťuje transport pacientů po celém území České republiky. V roce 2025 nedošlo k žádné významné změně v technickém vybavení či změně organizace zdravotních transportů. Patnácti sanitními vozidly bylo najeto 676 776 km. V roce 2025 bylo zaměstnanci DZS transportováno celkem 18 645 imobilních pacientů (celkem bylo transportováno 34 131 pacientů), což je opět navýšení o 1 373 transportovaných imobilních pacientů ve srovnání s rokem 2024. Zdravotní transporty imobilních pacientů kladou na posádky DZS vyšší nároky na fyzickou kondici a zároveň tyto transporty vyžadují delší dobu na realizaci samotného transportu, čímž úměrně narůstá čekací doba na transport dalších pacientů.

Od října 2025 se řidiči DZS také podílejí na výjezdové činnosti ECMO týmu FN Ostrava.

Úsek technologické dopravy

Úsek technologické dopravy zajišťuje zejména transport transfuzních přípravků a krevních derivátů pro Krevní centrum FNO v rámci Moravskoslezského kraje. Dále pracovníci tohoto úseku zajišťují transport biologických vzorků do specializovaných laboratoří po celém území ČR.

Úsek AKU dopravy

Činnost zaměstnanců tohoto úseku se po rekonstrukci lůžkového bloku a jídelny vrátila ke každodenní rutinní činnosti v zásobování zdravotnickým materiálem, materiálně technickým zabezpečením, léčivými přípravky a stravou všech zdravotnických pracovišť FNO. Zaměstnanci tohoto úseku využívají sedm nových plošinových AKU tahačů zn. HELI QYD 20S, které jsou nabíjeny v nově rekonstruované nabíjecí stanici.



SPONZOŘI A DÁRCI



dětem pomáhají s námi konkrétně!

**Dárkový
poukaz**

122.500 Kč

přejeme všem dětem lásku a zdraví!
www.kridladetem.cz

KFO

SPONZOŘI A DÁRCI

Velmi si vážíme všech sponzorů a dárců a děkujeme jim za to, že přispěli nemocnici finančními či materiálními dary, a pomohli tak zlepšit podmínky pro péči o pacienty.

V roce 2025 obdržela fakultní nemocnice finanční dary ve výši 9 306 250,30 Kč a materiální dary ve výši 23 386 497,24 Kč.



ZÁVĚR

Jak je z Výroční zprávy patrné, rok 2025 byl pro Fakultní nemocnice Ostrava náročný, ale v mnoha směrech úspěšný. Podařilo se udržet a také rozšířit standard poskytované péče, a to nejen na vysoce specializovaných a v rámci celé České republiky výjimečných pracovištích. Do plného provozu byl uveden nový kybernetický nůž pro ozařování CyberKnife. Významným a nelehkým krokem bylo připojení Rehabilitačního ústavu Hrabyně a v Chuchelná. Nemocnice tak nejen rozšířila počet zaměstnanců, ale mnohem úžeji propojila následnou rehabilitační péči zejména pro pacienty po těžkých úrazech, neurologických diagnózách a cévních mozkových příhodách. Poděkování za nasazení, které propojení vyžadovalo, proto patří zaměstnancům obou institucí z lékařských, nelékařských i technicko-administrativních oborů.

Za událost roku rozhodně považujeme dokončení kompletní rekonstrukce a modernizace stravovacího provozu, zahájení mnoho let odkládané stavby parkovacího domu, na který netrpělivě čekali pacienti i zaměstnanci, a otevření zrekonstruovaného Oddělení zubního lékařství, které je připraveno pro výuku budoucích stomatologů, studentů Lékařské fakulty OU.

Počet narůstajících poděkování a pochval od našich pacientů a jejich blízkých dokazuje, že převážná většina zaměstnanců dělá svoji práci erudovaně a s potřebnou dávnou empatií. Věříme, že v souladu s naší strategií budeme pokračovat v rozvojových plánech tak, abychom potvrdili, že Fakultní nemocnice Ostrava je právem v nejvyšších patrech medicíny.

Děkujeme všem zaměstnancům za jejich profesionální práci a děkujeme také pacientům a jejich rodinám za důvěru, kterou do nás vkládají.



SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

Zkratka	Plný název
AI	Artificial Intelligence
AO Trauma	Mezinárodní komunita traumatologů a ortopedických chirurgů
AKI	Alergologie a klinická imunologie
AKU	Akumulátorová (doprava)
AZV ČR	Agentura pro zdravotnický výzkum
BBMRI.cz	Síť českých biobank
BBMRI-ERIC	Evropská výzkumná infrastruktura v oblasti biobankovníctví
CAD-CAM	Computer-Aided Design-Computer-Aided Manufacturing
CAN	Child Abuse and Neglect
CAR-T	T-lymfocyty s chimerními antigenními receptory
CFD	Computational Fluid Dynamics
CMP	Cévní mozková příhoda
COS	Centrální operační sály
CT	Computed tomography
CTS	Centrum telemedicínských služeb
CKS	Centrum klinických studií
CTIS	Clinical Trials Information System
CZECRIN	Czech Clinical Research Infrastructure Network
ČIA	Český institut pro akreditaci
ČCHS	Česká chirurgická společnost
ČLK	Česká lékařská komora
CRRT	Continuous Renal Replacement Therapy
ČSN	Česká státní norma
ČSOT	Česká společnost pro ortopedii a traumatologii
ČSÚCH	Česká společnost úrazové chirurgie
DCD	Donation after Circulatory Death
DHM	Dlouhodobý hmotný majetek
DHaNM	Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek
DICOM	Digital Imaging and Communications in Medicine
DNA	Deoxyribonukleová kyselina
DNM	Dlouhodobý nehmotný majetek
DPH	Daň z přidané hodnoty
DZS	Dopravní zdravotnická služba
EACTS	European Association for Cardio-Thoracic Surgery
EAR	Mezinárodní akreditace European Area of Recognition
eCPR	Extracorporeal cardiopulmonary resuscitation
ECRIN	European Clinical Research Infrastructure Network

ECT	Elektrokonvulzivní terapie
ECMO	Extrakorporální membránová oxygenace
EEC	Endometriosis Centrum of Excellence
EIZ	Elektronické informační zdroje
EKG	Elektrokardiografie
EMG	Elektromyografie
ESOPRS	European Society of Ophthalmic Plastic and Reconstructive Surgery
EU	Evropská unie
EUS-ERCP	Endoskopická ultrasonografie - endoskopická retrográdní cholangiopankreatikografie
F-I-H	First-In-Human
FISH	Fluorescenční in situ hybridizace
FESC	Fellow of the European Society of Cardiology
FNO / FN Ostrava	Fakultní nemocnice Ostrava
GAČR	Grantová agentura České republiky
GDPR	Obecné nařízení o ochraně osobních údajů
HIV	Human Immunodeficiency Virus
IA	Intenzivní péče
IF	Impact factor
IROP	Integrovaný regionální operační program
IT	Informační technologie
JACIE	Joint Accreditation Committee ISCT
JCI	Joint Commission International
JIP	Jednotka intenzivní péče
JOP	Jiní odborní pracovníci s odbornou způsobilostí a dentisté
KARIM	Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny
KCC	Komplexní cerebrovaskulární centrum
KH	Klinické hodnocení
KKC	Komplexní kardiovaskulární centrum
KRTL	Klinika rehabilitace a tělovýchovného lékařství
KÚNZ	Krajský ústav národního zdraví
LERCO	Projekt Life & Environment Research Center Ostrava
LF OU	Lékařská fakulta Ostravské univerzity
LDN	Léčebna dlouhodobě nemocných
LK1	Učebna Lékařské knihovny FNO č. 1
LK2	Učebna Lékařské knihovny FNO č. 2
MBA	Master of Business Administration
MHA	Master of Health Administration

MRI	Magnetická rezonance
MSIC	Moravskoslezské inovační centrum
MSK	Moravskoslezský kraj
MTDZ	Multidisciplinární tým duševního zdraví
MZd / MZ	Ministerstvo zdravotnictví ČR
NCIP VaVal	Národní centrum pro informační podporu výzkumu, vývoje a inovací
nECMA	Normotermický extrakorporální mimotělní oběh
NP	Nadzemní podlaží
ODN	Oddělení dětské neurologie
ON	Osobní náklady
OPG	Ortopantomogram
OPRIP	Oddělení pediatrické resuscitační a intenzivní péče
ORL	Otorinolaryngologie
OS	Operační sály
OVB	Oddělení vnitřní bezpečnosti
OZL	Oddělení zubního lékařství
OZPBD	Ostatní zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí bez dohledu
PČR	Policie ČR
PEARS	Personalised External Aortic Root Support
PEER Podpora	Poskytování psychosociální podpory samotným zdravotnickým pracovníkům
PET	Pozitronová emisní tomografie
PICC	Periferně implantované kanyly
PZTS	Poplachový zabezpečovací a tísňový systém
PŽK	Periferní žilní katetr
RCPD	Retrogradní dysfunkce horního jícnového svěrače
RDGÚ	Ústav radiodiagnostický
rTMS	Repetitivní transkraniální magnetická stimulace
RS	Roztroušená skleróza
RTG	Rentgen
RTLS	Real-time locating systems
RÚ / RÚHaCh	Rehabilitační ústav / Rehabilitační ústav Hrabyně a Chuchelná
SAK	Spojená akreditační komise
SGS	Specifický vysokoškolský výzkum
SKP	Správná klinická praxe
SPBD	Sestry a porodní asistentky bez dohledu
SR	Státní rozpočet
SÚKL	Státní ústav pro kontrolu léčiv

SZM	Spotřební zdravotnický materiál
TAČR	Technologická agentura České republiky
TC	Transplantační centrum
TNC	Tunelizovaný katétr bez manžety
ÚLM	Ústav laboratorní medicíny
ÚSC	Územní samosprávný celek
ÚV	Úhradová vyhláška
VHA	Virová hepatitida typu A
VR	Virtuální realita
VŠB-TUO	Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
WHO	World Health Organization
ZO OSZSP	Základní organizace Odborového svazu zdravotnictví a sociální péče
ZP	Zdravotní pojišťovna
ZPOD	Zdravotničtí pracovníci nelékaři pod odborným dohledem nebo přímým vedením
ZPSV	Zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí



WWW.FNO.CZ



Fakultní nemocnice Ostrava
Výroční zpráva 2025
ISBN 978-80-88354-68-0 (tištěná verze)
ISBN 978-80-88354-69-7 (on-line verze)

