



Výroční zpráva 2015





Motto:

**Základním cílem našeho
úsilí je kvalitně léčený
a spokojený pacient**



Chceme poskytovat špičkové služby našim pacientům v širokém spektru medicínských oborů. Budeme zajišťovat komplexní zdravotní péči společnými týmy renomovaných odborníků. Chceme být nejlepší nemocnicí v České republice. Budeme vytvářet image vynikající, spolehlivé, bezpečné a přátelské nemocnice. Budeme vychovávat mladé lékaře, rozvíjet vědecko-výzkumnou činnost a její výsledky přenášet do péče o pacienty. Náš úspěch je postaven na vzdělaných a motivovaných zaměstnancích. Základní podmínkou našeho rozvoje a růstu jsou pozitivní ekonomické výsledky a jejich trvalé zlepšování.

Základní hodnoty

1. Základním cílem našeho úsilí je kvalitně léčený a spokojený pacient.
2. Pozitivní ekonomické výsledky jsou nezbytné k našemu dalšímu rozvoji.
3. Chceme, aby se naši zaměstnanci plně realizovali při zajímavé práci a snažili se být nejlepší ve všem, co dělají.
4. Je pro nás samozřejmé chovat se slušně ke klientům i k sobě navzájem. Vstřícná spolupráce jednotlivců i týmů je podmínkou našeho úspěchu.
5. Jsme loajální k nemocnici.

1. Úvodní slovo ředitele

Zodpovědnost vůči pacientům, zaměstnancům i okolním subjektům. Schopnost aplikovat trendy moderní medicíny a dokonale zajistit komplexní léčebnou péči, jejíž kvalitu znásobuje fungující multioborová spolupráce. Profesionální stabilita. Všechna tato slova lze použít při představení Fakultní nemocnice Ostrava v její celistvé podobě. A přece něco chybí. Fakt, že rozsah aktivit této nemocnice už dávno překročil nejen hranice regionu, ale i republiky. A že je vysoce respektovaným partnerem, jehož preciznost a pohotovost, s jakou dokáže reagovat na mimořádné události, jsou na republikové i mezinárodní úrovni vnímány s uznaním i vděčností.

Příkladem jsou pochvalná slova předsedy vlády ČR, jimž reagoval na profesionální přístup odborníků Fakultní nemocnice Ostrava k péči o pacienty zraněné při vlakovém neštěstí ve Studénce. Rád bych připomněl i poděkování od Českého svazu ledního hokeje za poskytování lékařské péče hokejistům během hokejového šampionátu. Jsem hrdý na to, že ve všech zmíněných případech i ve stovkách jiných situací se Fakultní nemocnice Ostrava prezentovala jako značka, na kterou je spolehnutí.

Ve správnou chvíli je však třeba umět nejen zakročit, ale také smysluplně investovat. Díky tomu prošla naše nemocnice v roce 2015 výraznou změnou exteriéru, který přece jen poněkud zaostával za moderním přístrojovým vybavením. Investice

dosahující bezmála 600 milionů korun tentokrát směřovaly zejména do rekonstrukcí budov v nemocničním areálu a významnou měrou přispely ke zdařilému „faceliftingu“ nemocnice. Podstatné pro nás bylo také přístrojové vybavení traumacentra, pořízení angiografické linky i PET/CT, otevření detašovaného odběrové pracoviště krevního centra nebo modernizace vybavení LDN Klokočov.

To, že jsme byli schopni posunout nemocnici opět o kus dál, neznamená, že jsme neprozili ekonomicky náročný rok. Naopak. Za to, že jsme vše zvládli se ctí, přestože náš ekonomický manévrovací prostor byl opravdu minimální, z velké části vděčíme i zaměstnancům nemocnice. Opět se prokázalo, že každá firma stojí a padá se svými zaměstnanci a že bez nich jsou k ničemu budovy, přístroje i technologie. My máme to šestí, že tým naší nemocnice na sebe klade značné nároky a už tak vysoce položenou látku neustále posouvá výš. I díky tomu jsme jedinou českou fakultní nemocnicí, která je držitelem nejprestižnějšího certifikátu kvality a bezpečí, akreditace JCI. Kromě toho jsme v roce 2015 získali i certifikát CZECH Stability Award, jenž dokládá, že nemocnice je důvěryhodným a stabilním subjektem. Náš poctivý a lidský přístup i detailní sledování kvality léčebné péče nezůstávají bez odezvy ani u laické veřejnosti: s našimi službami je spokojeno 85 procent pacientů. Podobně vysoké hodnocení jsme zaznamenali i v souvislosti s výukou mediků na Lékařské fakultě Ostravské



univerzity, kde naši odborníci v rolích vyučujících dostali nejvyšší známku od více než 80 procent studentů.

Plusové body představuje i stále se rozrůstající publikácní činnost. S pozitivními ohlasy okolí se setkává také reprezentování nemocnice na kongresech a seminářích v tuzemsku i zahraničí, případně organizování či spolupořádání uznávaných vzdělávacích akcí, na nichž často vystupujeme v pozici tuzemského lídra daného oboru.

Úspěchy zaznamenáváme rovněž na poli vědy a výzkumu, kde je pro nás velmi důležitá subvence vědeckých projektů finančními prostředky institucionální podpory i dotacemi ze strany Krajského úřadu Moravskoslezského kraje. Cennou devízou je i kvalitní spolupráce se zřizovatelem, Ministerstvem zdravotnictví ČR, a s dalšími subjekty. Nejen zmíněné instituce vnímají Fakultní nemocnici Ostrava jako rovnocenného partnera, který je v případě potřeby ve správnou chvíli na správném místě. Možná to zní sebevědomě, ale v našem případě jde o sebevědomí podložené reálnými činy.

doc. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
ředitel Fakultní nemocnice Ostrava





2. Řídící orgány FN Ostrava a LF Ostravské univerzity

2.1. Vedení FN Ostrava k 31. 12. 2015

ředitel
 náměstek ředitele pro léčebnou péči
 náměstek ředitele pro techniku a provoz
 náměstkyně ředitele pro ekonomiku a finance
 náměstkyně ředitele pro personální řízení
 náměstkyně ředitele pro ošetřovatelskou péči
 náměstek ředitele pro vědu a výzkum
 náměstek ředitele pro informační technologie
 vedoucí kanceláře ředitele
 vedoucí oddělení řízení kvality
 manažer pro farmakoeconomiku a obchod
 manažer pro marketing

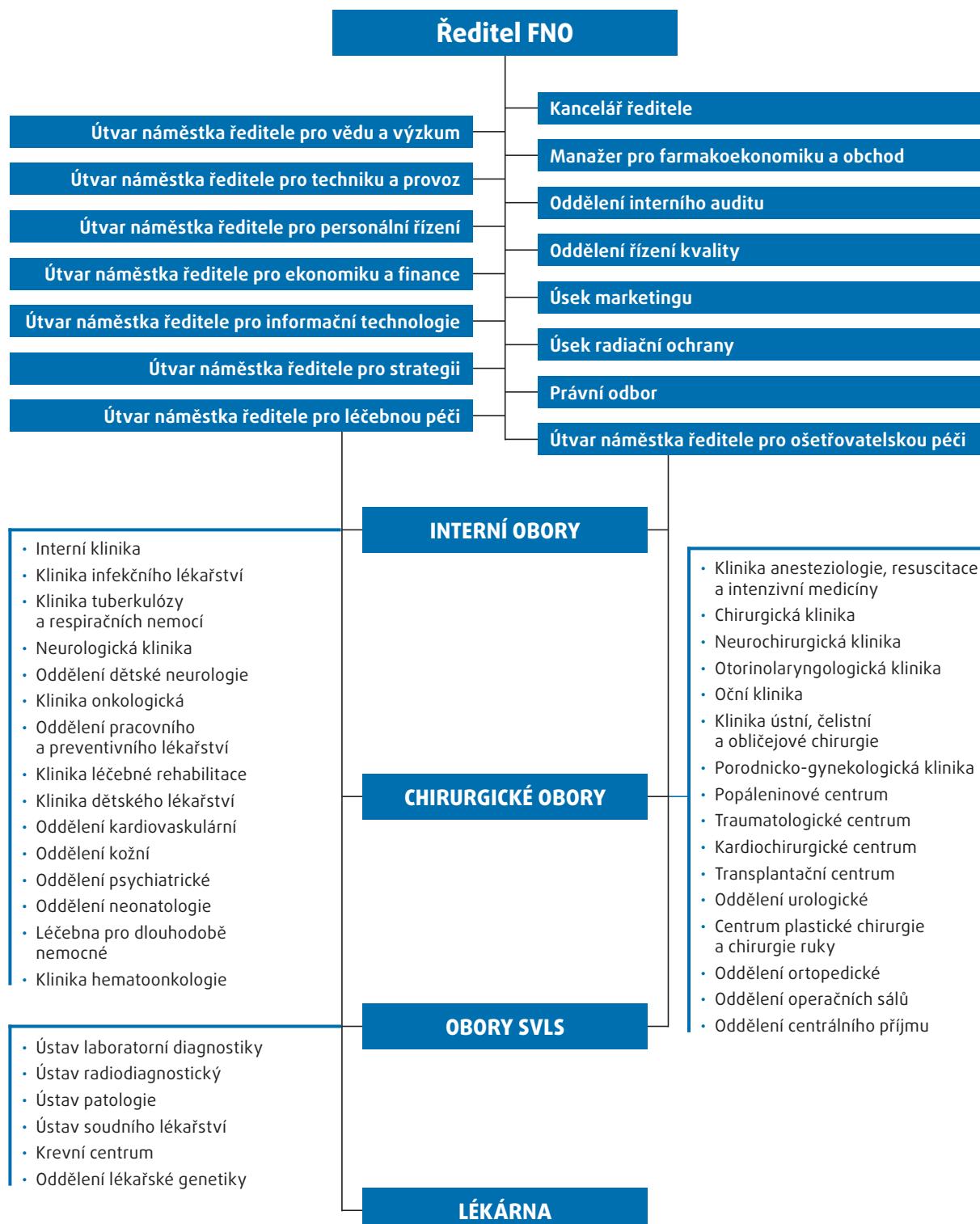
doc. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
MUDr. Josef Srovnal
Ing. Ivo Žolnerčík
Ing. Petra Lampartová
Ing. Petra Tomanová, Ph.D., MBA
Bc. Mária Dobešová
MUDr. Václav Procházka, Ph.D., MSc.
Ing. Petr Böhm, Ph.D.
Ing. Tomáš Oborný, MBA
Ing. Patrik Kapias
Mgr. Martin Pružinec
Mgr. Petr Rudzki, MBA

2.2. Vedení Lékařské fakulty Ostravské univerzity v Ostravě k 31. 12. 2015

děkan
 proděkanka pro studijní a celoživotní vzdělávání
 proděkanka pro vědu a výzkum a zahraniční vztahy
 proděkanka pro nelékařské obory
 proděkan pro lékařské obory

doc. MUDr. Pavel Zonča, Ph.D., FRCS
Mgr. Ivona Závacká, Ph.D.
doc. MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D.
doc. PhDr. Yvetta Vrublová, Ph.D.
prof. MUDr. Pavel Ševčík, CSc.

3. Schéma základního organizačního členění FN Ostrava



4. Přehled zdravotnických útvarů FN Ostrava k 31. 12. 2015

Interní obory

Interní klinika	přednosta	doc. MUDr. Arnošt Martínek, CSc.
Klinika infekčního lékařství	přednosta	doc. MUDr. Luděk Rožnovský, CSc.
Klinika plicních nemocí a tuberkulózy	přednosta	MUDr. Bedřich Porzer
Neurologická klinika	přednosta	doc. MUDr. Michal Bar, Ph.D.
Oddělení dětské neurologie	primář	MUDr. Hana Medřická
Onkologická klinika	přednosta	doc. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
Oddělení pracovního a preventivního lékařství	primář	MUDr. Zdeňka Hajduková, Ph.D.
Klinika léčebné rehabilitace	přednosta	MUDr. Irina Chmelová, Ph.D., MBA
Klinika dětského lékařství	přednosta	doc. MUDr. Michal Hladík, CSc.
Oddělení kožní	primář	MUDr. Yvetta Vantuchová, Ph.D.
Oddělení psychiatrické	primář	MUDr. Petr Šilhán
Oddělení neonatologie	primář	MUDr. Renáta Poláčková
Oddělení kardiovaskulární	primář	MUDr. Miroslav Homza
Léčebna pro dlouhodobě nemocné	primář	MUDr. Milan Stolička, Ph.D.
Klinika hematoonkologie	přednosta	prof. MUDr. Roman Hájek, CSc.

Chirurgické obory

Chirurgická klinika	přednosta	doc. MUDr. Pavel Zonča, Ph.D.
Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny	přednosta	prof. MUDr. Pavel Ševčík, CSc.
Neurochirurgická klinika	přednosta	doc. MUDr. Radim Lipina, Ph.D.
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	přednosta	prof. MUDr. Pavel Komínek, Ph.D., MBA
Oční klinika	přednosta	MUDr. Petr Mašek, CSc.
Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie	přednosta	MUDr. Petr Michna
Gynekologicko-porodnická klinika	přednosta	doc. MUDr. Ondřej Šimetka, Ph.D., MBA
Popáleninové centrum	primář	MUDr. Zdenka Němečková Crkvenjaš, MBA
Traumatologické centrum	primář	doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.
Kardiochirurgické centrum	primář	MUDr. Radim Brát, Ph.D., MBA
Transplantační centrum	vedoucí lékař	MUDr. Jiří Samlík
Oddělení urologické	primář	doc. MUDr. Jan Krhut, Ph.D.
Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky	primář	MUDr. Martin Paciorek
Oddělení ortopedické	primář	MUDr. Zdeněk Cichý, Ph.D.
Centrální operační sály	primář	MUDr. Tomáš Posolda
Oddělení centrálního příjmu	primář	MUDr. Stanislav Jelen

Obory SVLS

Klinika nukleární medicíny	přednosta	MUDr. Otakar Kraft, Ph.D., MBA
Ústav radiodiagnostický	přednosta	doc. MUDr. Petr Krupa, CSc.
Ústav patologie	přednosta	doc. MUDr. Jana Dvořáčková, Ph.D., MIAC
Ústav soudního lékařství	přednosta	MUDr. Igor Dvořáček, Ph.D.
Krevní centrum	primář	doc. MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D.
Ústav laboratorní diagnostiky	vedoucí centra	doc. RNDr. Kristián Šafarčík, Ph.D.
Oddělení lékařské genetiky	primář	MUDr. Eva Šilhánová

Lékárna

vedoucí lékárniček PhMr. Marta Kollárová

5. Vyhodnocení činnosti FN Ostrava

5.1 Léčebná péče

5.1.1 Všeobecné údaje o FN Ostrava

Lůžkový fond	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Lůžka akutní péče k 31. 12.	1373	1205	1187	1187	1087	1112	1127	1127
z toho lůžka JIP	179	181	181	181	191	188	209	209

Využití lůžek	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Využití ve dnech	231,6	256,5	261,1	256,1	280,3	270,1	274,6	268,6
Využití lůžek v %	77,0	76,0	74,9	76,5	78,4	78,1	78,2	77,5
Prům. ošetřovací doba ve dnech	7,3	7,0	7,0	6,8	6,6	6,5	6,6	6,6

Výkony	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Počet hospitalizovaných	43 280	43 951	44 472	44 511	46 376	45 891	46 949	46 195
Počet ambulantních ošetření	567 906	585 538	593 370	603 517	608 088	598 187	611 846	612 346
Počet ošetřovacích dnů	318 039	309 007	309 969	303 961	304 250	300 385	307 547	302 743
Počet operací na centrálních OS	17 950	18 636	17 824	15 835	16 278	16 247	16 620	15 004

Počet hospitalizací dle bydliště

Okres	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Bruntál	1 400	1 322	1 314	1 424	1 380	1 611	1 495	1 625	1 730
Frýdek-Místek	3 432	3 489	3 478	4 444	4 436	4 642	4 578	4 978	4 980
Karviná	5 516	5 362	5 424	5 604	5 476	5 857	5 930	5 976	5 498
Nový Jičín	3 111	3 104	3 391	4 214	4 415	4 580	4 563	4 728	4 632
Opava	4 896	4 921	5 145	5 939	6 331	6 608	6 597	6 736	6 809
Ostrava	26 244	24 425	24 641	22 140	21 603	22 358	21 699	21 828	21 561
Ostatní okresy	1 832	1 859	1 904	2 145	2 226	2 308	2 492	2 506	2 444
Bezdomovci	42	40	44	50	42	47	39	17	18
Cizinci	159	146	149	174	188	242	238	273	291
Nezařazeno	16	26	17	16	10	11	5	18	7
Celkem	46 648	44 694	45 507	46 150	46 107	48 264	47 636	48 685	47 970



5.1.2 Významné aktivity zdravotnických pracovišť

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny

Klinika představuje vysoce zatížené pracoviště po stránce anesteziologické (kolem 18 tisíc anestezí ročně ve všech věkových kategoriích a všech stupních obtížnosti) i po stránce lůžkové intenzivní péče (nejvyšší obrat i obložnost dospělých pacientů na lůžkové části ze všech klinik oboru ve všech fakultních nemocnicích - téměř 1600 pacientů ročně). Úsek dospávání má nejvyšší obrat pacientů v České republice – kolem 10 tisíc pacientů ročně. Prokazuje vysokou aktivitu v dárcovské části transplantačního programu. V roce 2015 byl zahájen program odběru orgánů u dárců s nebijícím srdcem (celkem 4 dárci – opět nejvíce v ČR). Klinika je zapojena do rostoucího počtu výzkumných projektů.

Chirurgická klinika

Chirurgická klinika poskytuje komplexní chirurgickou péči v rámci všeobecné chirurgie a rovněž ve všech subspecializacích oboru. Nadále je kladen velký důraz na miniinvasivní a onkologickou chirurgii. Důležitým krokem ke zkvalitnění miniinvasivních operací bylo zavedení 3D zobrazení, kterým jsou nyní vybaveny operační sály. Tato moderní technologie umožňuje sofistikovanější a bezpečnější operace. Úspěšně se rozvíjí hepatální chirurgie. V oblasti pankreatické chirurgie pokračuje nastavený trend v počtu výkonů, který řadí kliniku do tzv. high-volume centra. Onkologičtí pacienti jsou řešeni v rámci multidisciplinární spolupráce. Pokračuje činnost multidisciplinárního týmu v rámci péče o angiologického pacienta.

Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku

Klinika dále rozvíjí program kochleárních implantací, zaměřuje se především na zlepšení diagnostiky nedostýchavosti u dětí a na zlepšení kontroly správnosti nastavení sluchadel u dětí. V roce 2015 bylo provedeno celkem 12 operací kochleárních implantátů.

Významným úspěchem je pořádání mezinárodního workshopu chirurgie nosu a vedlejších nosních dutin (45 účastníků ze 6 zemí), který se uskutečnil v Ostravě na podzim 2015. Pokračuje a rozšiřuje se spolupráce s neurochirurgym při endoskopické chirurgii spodiny lební (rozšířené indikace), pracoviště tak patří mezi lídry této chirurgie ve střední Evropě. Významným způsobem se rozvíjí onkologická chirurgie v oblasti hlavy a krku, stále častěji jsou používány ke krytí defektů volné kožené svalové laloky (ve spolupráci s plastickými chirurgym). Úspěchem je účast řady lékařů-lektorů z ORL kliniky na vzdělávacích postgraduálních ORL kurzech v ČR, ale i v zahraničí.

Klinika ústní, čelistní a obličejobré chirurgie

Klinika je jediné specializované pracoviště tohoto typu v Moravskoslezském kraji. V dnešní době má špičkové vybavení k vyšetření a ošetření v celém rozsahu orální a maxilofaciální chirurgie. Pracoviště je v neustálém kontaktu s lékaři-stomatology i jinými specialisty v rámci Moravskoslezského kraje i ČR. Činnost kliniky se rozšiřuje i na klientelu z jiných krajů. Ambulance kliniky slouží jako konzultační centrum a zajišťuje léčbu (dle potřeby i nemocniční) u případu přesahujících rámec terénní stomatologie. Akreditovaná klinika poskytuje stážová místa ambulantním stomatologům, odborníkům před atestací z jiných oborů (např. ORL, neurochirurgie) i medikům LF. Klinika zavedla do praxe endoskopii čelistních kloubů, čelistních dutin, výkony s použitím piezochirurgických přístrojů a laserů.

Neurochirurgická klinika

Neurochirurgická klinika pokračovala v dalším rozvoji endoskopických a miniinvazivních operačních metod. V roce 2015 byl pořízen 3D neurochirurgický endoskop, který dále posunul kvalitu operativy zejména v oblasti léčby bolesti, neuroonkologie a dětské neurochirurgie. V oblasti neuroonkologie je klinika (spolu s dalšími pracovišti FNO) na špičce, a to jak v rozsahu poskytované péče, tak v jejích výsledcích (operace při vědomí u nízkostupňových gliomů, endoskopické operace expanzí v celém rozsahu oblasti spodiny lební, zajištění celého spektra operací v dětské neurochirurgii a možnosti úzké spolupráce s pracovištěm CyberKnife).

Pravidelně pořádané výukové a vědecké akce, jako multiorborové symposium v lednu na Soláni a endoskopický kurz transnazální chirurgie lebeční spodiny, měly opět vysokou účast a rovněž vysokou kvalitu přednesených sdělení.

Oční klinika

Díky vstřícnosti kliniky dětského lékařství provádí klinika operační výkony u dětí na tamním operačním sále, bez nutnosti malé pacienty převážet. Jako první na Moravě byla na pracovišti zavedena nová generace 27G vitrektomie. To umožňuje provádět lékařům stále více PPV výkonů ambulantně. Pětileté dobré zkušenosti s léčbou maligních melanomů cévnatky CyberKnife přivádí na kliniku pacienty z celé republiky. Léčba centrovými léky byla rozšířena o diagnózu sítnicových cévních uzávěrů. Byla vypracována nová technika léčby retinopathie nedonošených pod kontrolou RetCamu 3. generace.

Gynekologicko-porodnická klinika

Perinatologické centrum FNO dosáhlo vynikajících výsledků, které jej již tradičně řadí mezi centra s nejlepšími výsledky v ČR. Zároveň došlo k 15% nárůstu počtu porodů, což je při klesající porodnosti v regionu důkazem velké obliby porodnice u rodiček. V problematice předčasného odtoku plodové vody byl zaveden nový algoritmus sledování, který vede k dalšímu zlepšení péče o tato těhotenství. Daná problematika je rovněž řešena v rámci grantu IGA MZČR.

Onkogynekologické centrum patří tradičně mezi čtyři největší centra v ČR a v regionu má silné postavení. Přetrvávajícím stěžejním problémem kliniky je dislokace gynekologického oddělení a některých specializovaných ambulancí.

Pracoviště získalo v roce 2015 mezinárodní akreditaci EBCOG a nabízí tak nyní absolvování povinné tříměsíční předestační stáže lékařům z celé ČR.

Kardiochirurgické centrum

Kardiochirurgické centrum patří ke špičkovým kardiochirurgickým pracovištěm v ČR. Zaměřuje se především na léčbu komplikovaných onemocnění srdce a cév a provádění kardiochirurgických výkonů u vysoce rizikových nemocných. Výrazným rysem je schopnost a možnost široké mezioborové spolupráce. Například v oblasti hybridních výkonů na hrudní aortě nebo v oblasti plastické mitrální chlopni centrum patří ke špičce v rámci ČR. Na pracovišti je rovněž prováděno plné spektrum minimálně invazivních operací na chlopních i koronárních tepnách.

Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky

Hlavním úkolem a směrem Centra plastické chirurgie a chirurgie ruky FNO, započatým v roce 2014, je rozvíjení intenzivnější mezioborové spolupráce při mikrochirurgických rekonstrukcích potraumatických konchetinových defektů a při lalokových rekonstrukcích v oblasti hlavy a krku. Výsledkem tohoto snažení by mělo být zavedení komplexní rekonstrukční péče do denní praxe u pacientů po resekčních výkonech v oblasti hlavy a krku, za použití moderních digitálních technologií (3D sken, virtuální plánování, 3D tisk navigačních přípravků).

Popáleninové centrum

Popáleninové centrum je špičkové pracoviště poskytující komplexní péči pacientům s termickým traumatem v širším slova smyslu. Od roku 2014 je školícím pracovištěm IPVZ pro obor popáleninová medicína. Jako jediné pracoviště v republice již šestým rokem ošetruje (nejen)

jizvy pomocí laserterapie. V roce 2015 se centrum úspěšně zapojilo do programu MEDEVAC. Zavedením metody Meek mikrograftingu u hlubokých popálenin centrum významně zlepšilo prognózu závažných stavů.

Transplantační centrum

Transplantační program si dává za cíl nahradit funkci selhávajícího životně důležitého orgánu a zlepšit kvalitu života. Transplantační centrum FN Ostrava zajišťuje transplantace ledvin ze zemřelých i žijících dárců pacientům v konečném stadiu selhání ledvin. Kromě této činnosti zajišťuje transplantační centrum odběry orgánů určených k transplantaci jak ze zemřelých, tak i ze žijících dárců. Ve spolupráci s urologickým oddělením provádí autotransplantace ledvin z urologických indikací. Transplantační centrum je pracovištěm velmi specifickým – jeho hlavní úlohou je precizní a rychlá koordinace činnosti odběrových a transplantační týmů složených z lékařů a středních zdravotnických pracovníků dalších klinik a oddělení, a to jak při diagnostice smrti mozku potencionálního dářce, tak i při vlastní odběrové nebo transplantační činnosti.

Traumatologické centrum

V roce 2015 traumatologické centrum úspěšně ukončilo projekt podpořený RoP Moravskoslezsko k vytvoření Edukačního centra FN Ostrava, které bude od roku 2016 sloužit ke zkvalitnění výuky mediků LF a studentů všech nelékařských oborů OU, včetně biomechanických a biomedicínských inženýrů VŠB-TU Ostrava. Edukační centrum (EC) je vybaveno nejmodernější operační technikou k ošetřování těžkých úrazů a přenosovou technikou umožňující studentům sledovat operace ve videokonferenčních místnostech s možností přímých konzultací s operatéry. EC je vybaveno i technikou k videokonferencím pořádaným mimo FN Ostrava.

Oddělení centrálního příjmu

Oddělení centrálního příjmu sloužilo v roce 2015 ne-přetržitě provozu k zajištění příjmu většiny nemocných do monobloku FNO. Oddělení trvale zajišťuje ambulantní vyšetření a ošetření dospělých akutních pacientů s problematikou interní, neurologickou, kardiologickou a chirurgickou a nepřetržitě ošetřování dospělých i dětských úrazových pacientů. Součástí oddělení je kromě celé řady odborných ambulancí také urgentní příjem, který je určen pro ošetření a přijetí pacientů v kritickém stavu. Expeckační lůžka slouží k observaci ambulantních pacientů, diagnostice, infuzní nebo analgetické léčbě. Oddělení je akreditovaným pracovištěm pro vzdělávání lékařů v oboře urgentní medicína a pro vzdělávání sester v oboru ARIP.

Centrální operační sály

Při trvale vysokých počtech operačních výkonů na 17 moderně vybavených operačních sálech je standardem vyrovnaná ekonomická bilance pracoviště a stabilizované obsazení erudovaným personálem. Velmi vysoká úroveň kvality léčebné péče, potvrzená akreditačními procesy SAK a JCI, však nezbytně vyžaduje další investice do technického vybavení pracoviště centrálních operačních sálů a do dalšího zvyšování erudice jeho personálu v nejbližších letech.

Oddělení ortopedické

V březnu 2015 pracoviště oslavilo 20. výročí vzniku. Oddělení zavedlo novou metodu revizních operací kyčlí s využitím tantalu pro řešení defektů acetabula. Při výrazných defektech používá přesný odlitek postiženého acetabula z 3D tiskárny ve spolupráci s radiodiagnostickým ústavem.

Urologické oddělení

Urologické oddělení FN Ostrava se specializuje zejména na oblast urologické onkologie a problematiku diagnostiky a léčby dolních cest močových, v nichž patří k respektovaným pracovištěm v naší republice. Oddělení má k dispozici moderní vybavení umožňující široké spektrum výkonů a operací, od mimotělního drcení močových kamenů až po operace prostaty laserem. V nejbližší budoucnosti se oddělení bude dále zaměřovat na rozvoj miniinvasivních metod léčby (endoskopie, laparoskopie) na straně jedné, na straně druhé pak na nejnáročnější rekonstrukční výkony močových cest s využitím střevních segmentů.

Interní klinika

Interní klinika FNO zajišťuje odbornou zdravotnickou péči, pregraduální a postgraduální pedagogickou činnost a činnost vědecko-výzkumnou. Je centrem poskytujícím komplexní specializovanou a superspecializovanou zdravotnickou péči. Současně je prostřednictvím Nezávislé odborné komise MS kraje je současně i kontrolním orgánem této péče. Interní klinika je formou výuky lékařských (magisterský obor Všeobecného lékařství) a nelékařských zdravotnických oborů zapojena do pregraduální pedagogické činnosti Lékařské fakulty Ostravské univerzity. Spolu s ostatními klinikami a ústavy FNO je interní klinika v oblasti postgraduální pedagogické činnosti od 1. ledna 2016 zařazena do atestační přípravy v příslušných oborech. Na poli vědecko-výzkumné činnosti se jí daří rozvíjet zejména oblast gastroenterologie, hematologie, pankreatologie, metabolismu a výživy a

oblast eliminačních metod v nefrologii. Klinika se podílí i na přípravě akreditace doktorandského studia v lékařských oborech LF OU v Ostravě.

Oddělení dětské neurologie

Pracoviště poskytuje rozsáhlou diagnosticko-léčebnou péči pro neurologicky nemocné děti v celém Moravskoslezském kraji a přilehlém okolí.

Oddělení je rozděleno na lůžkovou stanici, samostatný elektrofyzioligický trakt s možností dlouhodobého video-EEG monitorování pacientů se záchravovými onemocněními a jeho součástí je centrum pro poruchy spánku a bdění, centrum pro hybné poruchy a aplikaci botulotoxinu i široký specializovaný ambulantní trakt.

Klinika dětského lékařství

Klinika dětského lékařství zajišťuje komplexní péči pro dětské pacienty všech věkových kategorií. Přístrojové vybavení a erudice personálu je na vysoké úrovni odpovídající evropskému standardu.

Klinika je pregraduálním a postgraduálním výukovým centrem s vlastní výzkumnou činností.

Oddělení pracovního a preventivního lékařství

Oddělení zajišťuje pracovně lékařské služby v celém rozsahu, je edukačním centrem pro pracovní lékařství v kraji. Disponuje dvěma ambulancemi praktických lékařů s ještě volnou kapacitou pro registraci pacientů. Provádí komplexní péči o osoby vyjíždějící do celého světa: vystavuje lékařské zprávy do vyspělých zemí z očkování v celém rozsahu, vyšetřuje před odjezdem a po příjezdu z epidemiologicky rizikových zemí.

Součástí preventivní medicíny je nadstandardní diagnostická péče, která je hrazena zaměstnatelem/patientem (bonusové zdravotní balíčky pro své zaměstnance). Oddělení v krátkém termínu zajišťuje vyšetření spirometrické, rhinomanometrické, audiometrii a cévní pletysmografická vyšetření. Je školicím centrem pro lékaře zařazené do oboru praktického všeobecného lékařství a pracovního lékařství.

Klinika léčebné rehabilitace

Komplexní péče oboru léčebné rehabilitace i v roce 2015 poskytoval erudovaný multidisciplinární tým s využitím nejnovějšího přístrojového vybavení. Zaměstnanci KLR jsou součástí řady multidisciplinárních týmů FNO. S finanční podporou z Norských fondů zrealizovala klinika v roce 2015 řadu vzdělávacích programů a akcí pro zlepšení rehabilitační péče o dětské pacienty.

Klinika infekčního lékařství

V únoru 2015 byl na JIP kliniky dodán dekontaminační box, címž se výrazně zvýšila bezpečnost zdravotníků při ošetřování pacientů s vysokou nebezpečnou nákažou. Koncem roku 2015 byla u pacientů s chronickou hepatitidou C zahájena finančně náročná, ale velmi účinná a bezpečná léčba s použitím nových přímo působících antivirotik.

Klinika plicních nemocí a tuberkulózy

Klinika za současných přetrvávajících prostorových podmínek dokázala rozšířit odborné a superspecializované činnosti v oblasti pneumoonkologické, intervenční bronchologie, terapii těžko zvladatelného astmatu a terapii plicních fibrotizujících procesů. Je zapojena do projektů centra klinických studií FNO, navrhoje výzkumné projekty především v pneumoonkologii v návaznosti na rozvoj Komplexního onkologického centra FNO. Ukončila laboratorní diagnostiku prognostických a prediktivních faktorů individualizované a personalizované léčby rakoviny plic pro léčbu biologickými prostředky.

Neurologická klinika

Neurologická klinika zajišťuje komplexní superspecializovanou péči v oboru neurologie pro spádovou oblast Moravskoslezského kraje a základní péče pro obyvatele Ostravy-Poruby a okolí. Superspecializovanou péči poskytuje v následujících oblastech – diagnostika a léčba pacientů s akutní cévní mozkovou přihodou, s roztroušenou sklerózou, onemocněními svalů a periferních nervů, s poruchami spánku, s poruchami kognitivních funkcí a s epilepsií. Neurologická klinika je součástí Komplexního cerebrovaskulárního centra FNO. Kognitivní centrum neurologické kliniky organizuje edukační kurzy – trénink paměti pro seniory.

Klinika onkologická

Onkologická klinika obměnila během roku 2015 oba lineární urychlovače, což přineslo zvýšení kvality radioterapie i zkrácení čekacích dob na léčbu díky kratším ozařovacím časům. Klinika se stále silně zaměřuje na stereotaktickou radioterapii, kde dosahuje léčebných výsledků srovnatelných s nejlepšími světovými pracovišti. Pokračuje i rozšiřování a zkvalitňování služeb kliniky, jako např. vlastní nutriční ambulance nebo zapojení lékařů kliniky do domácí hospicové péče.

Kožní oddělení

Kožní oddělení FN Ostrava poskytuje komplexní péče v oboru dermatologie i venerologie na celorepublikové i evropské úrovni. Komplexní diagnostická a léčebná péče je zaměřena především na pacienty s kožními nádory a závažnými dermatózami.

Oddělení neonatologie

Přestože počet narozených dětí v posledních letech kolísá, procento nedonošených neklesá u nás ani nikde ve světě. Vývoj nových technologií a neustálé pokroky v neonatologické péči posunuly hranici možného přežití novorozence až na 24. týden těhotenství. Vedle přežití je však stejně důležitým aspektem taktéž kvalita života zchráněného dítěte. Neonatologická péče tak v současné době zahrnuje i sledování dalšího psychomotorického vývoje dětí minimálně do 2 let věku v ambulanci pro rizikové novorozence, která je nedílnou součástí následné multioborové péče o rizikového novorozence.

Psychiatrické oddělení

Psychiatrické oddělení v roce 2015 obdrželo titul nejlepší pracoviště FN Ostrava, címž završilo svou několikaletou cestu za uznáním významu oboru psychiatrie při poskytování moderně orientované komplexní lékařské péče. Rok 2015 byl rokem nádechu mezi ukončenou první fází rozšiřování oddělení a byl vyplněn přípravami na část druhou a definitivní, která by měla být zahájena v roce 2016. Pracovníci oddělení spolupracovali při přípravě reformy psychiatrické péče na republikové i krajské úrovni a v souladu s jejími cíli dále rozšiřovali nabídku poskytovaných služeb a plánovali její přiblížení přirozenému prostředí pacientů.

Léčebna dlouhodobě nemocných Klokočov

V roce 2015 trvale a systémově probíhala rekonstrukce a modernizace léčebny, včetně rozsáhlější modernizace LDN s využitím Švýcarských fondů určených pro modernizaci následné péče v ČR. Hospodářský výsledek byl kladný díky prohlubující se spolupráci s jednotlivými klinikami a odděleními FN Ostrava.

Kardiovaskulární oddělení

Kardiovaskulární oddělení je samostatným pracovištěm i součástí sítě kardiovaskulárních center České republiky. V rámci této celonárodní sítě je vedeno jako součást kardiocentra vyššího typu a poskytuje nepřetržitou léčbu v kardiovaskulární medicíně, včetně nepřetržité léčby akutních koronárních stavů. Toto mladé a dynamicky se rozvíjející pracoviště poskytuje vysoko specializovanou péči v celém spektru kardiovaskulárních onemocnění. Zárukou vysoké kvality poskytované péče je zkušený tým odborníků. Nedílnou součástí pracoviště jsou moderně vybavená diagnostická pracoviště i pracoviště jednotek intenzivní péče. Samozřejmostí je těsná spolupráce s ostatními obory, především pak s kardiochirurgickým centrem.

Klinika hematoonkologie

V roce 2015 pracovala KHO FN Ostrava poprvé v režimu hematoonkologického centra nejvyšší úrovně, což znamenalo zásadní zvýšení nároků na personál, logistiku a ekonomické zabezpečení, neboť nárůst nemocných byl po získání statutu enormní (150%). Pracoviště zahájilo naplnění následného cíle dlouhodobého plánu – dosažení standardní evropské úrovně. Vznikl výzkumný tým Blood Cancer Research Group, proběhly první dva mezinárodní workshopy pro perspektivní evropské hematology a pracoviště publikovalo celkem 17 prací s celkovým kumulativním IF 88.

Klinika nukleární medicíny

Klinika poskytuje diagnostickou podporu specializovaným programům fakultní nemocnice, zároveň 50 % všech scintigrafických vyšetření provádí pro jiná zdravotnická pracoviště regionu. Celý tím se připravuje na zahájení činnosti PET centra, což vnímá jako velkou výzvu a zásadní milník nejen pro kliniku, ale rovněž pro mezioborovou spolupráci celé fakultní nemocnice.

Ústav laboratorní diagnostiky

Ústav laboratorní diagnostiky zahrnuje pracoviště tří laboratorních oborů – oddělení klinické biochemie, oddělení klinické hematologie a oddělení klinické farmakologie. Ústav má zaveden jednotný systém řízení managementu kvality se společným příjemem biologického materiálu. Celá řada laboratorních vyšetření je dostupná ve 24hodinovém nepřetržitém režimu, s klinickou interpretací laboratorního servisu. Všechna pracoviště mají akreditaci ČIA dle ISO EN 15189 (2013). Ústav je významným výukovým pracovištěm LF OU i postgraduální výuky laborantů a vysokoškolsky vzdělaných odborných laboratorních pracovníků a lékařů.

Ústav patologie

Mezi hlavní náplně práce patří komplexní diagnostika biopického materiálu, včetně peroperačních biopsií, cytologická vyšetření a apoptotická diagnostika pro všechny kliniky a oddělení v rámci celé fakultní nemocnice. I přes trvalý nedostatek erudovaných patologů si biopická a cytologická diagnostika Ústavu patologie FNO udržuje stále vysoký standard s využitím všech dostupných metodických postupů. Používány jsou klasické i moderní vyšetřovací postupy (imunohistochemie, histochemie, imunofluorescence, elektronová mikroskopie, počítačová analýza obrazu). Samozřejmostí je úzká návaznost na vyšetření molekulární patologie realizované smluvně. Díky postupující erudici mladých lékařů se daří budovat moderní perspektivní pracoviště s týmem lidí se zájmem o obor. Pracovníci ústavu jsou zapojeni do grantových aktivit jako řešitelé či spoluřešitelé ve FNO a LF OU v Ostravě.

Ústav radiodiagnostický

RDG ústav se podílí na všech stážejších programech klinických pracovišť FNO, tzn. na rozvoji cerebrovaskulárního, kardiovaskulárního, traumatologického či onkologického programu.

Ústav soudního lékařství

Činnost ústavu je v regionu nezastupitelná, objemem práce se řadí mezi přední pracoviště tohoto typu v ČR. Výsledky práce odborníků ústavu lze chápat jako pomyslnou „výstupní kontrolu“ kvality poskytované zdravotní péče v regionu prováděním pitev zemřelých ve zdravotnických zařízeních, současně pracoviště poskytuje forenzní podporu orgánům činným v trestní řízení. Ústav disponuje velmi solidní personální a přístrojovou základnou pro komplexní toxikologická vyšetření.

Krevní centrum

Krevní centrum FN Ostrava je specializované pracoviště transfuzní služby/transfuzního lékařství pro moravskoslezský region, je zařazeno mezi krizová centra ČR pro zásobování transfuzními přípravky v případě krizových situací. V roce 2015 bylo nově otevřeno odběrové místo krevního centra pro odběry plazmy v bezplatném režimu. Jedná se o pilotní projekt v rámci ČR, který svou koncepcí dárcovství krve akcentuje celospolečenskou potřebu krve a krevních složek.

Oddělení lékařské genetiky

Oddělení lékařské genetiky poskytuje jako jediné pracoviště v Moravskoslezském kraji vyšetření metodou SNP array a je schopno zpracovat a vyšetřit materiál choriové tkáně plodu v rámci prenatální diagnostiky. V roce 2015 byla zavedena v laboratoři DNA diagnostiky metoda sekvenace nové generace, která umožňuje analýzu více genů současně u mnoha pacientů. Metoda byla zavedena pro geny spojené s vrozenou hluchotou, dědičným karcinomem prsu a vaječníků a Alportovým syndromem.



5.2 Ošetřovatelská péče

Ošetřovatelská péče má velký význam pro rozvoj a úspěšnost jednotlivých medicínských oborů ve FNO. Ve svých cílech navazuje na předchozí roky, kdy prioritou bylo zajištění kvalitní a bezpečné ošetřovatelské péče. Stálý důraz je kláden na respektování lidské důstojnosti, zajištění intimity a soukromí pacientů a současně na jejich aktivní zapojení do ošetřovatelského procesu. Důležitá je také návaznost poskytovaných služeb a spolupráce jednotlivých útvarů.

Velká pozornost byla v roce 2015 věnována přípravě elektronické dokumentace a úpravě plánů ošetřovatelské péče specifických pro dané obory.

Na kontinuálním zvyšování kvality a bezpečnosti péče se podílí pracovní týmy se zaměřením na:

- prevenci a sledování pádů,
- prevenci a ošetřování chronických ran a dekubitů,
- bazální stimulaci,
- hodnocení a sledování pooperační bolesti,
- přípravu elektronické ošetřovatelské dokumentace,
- audity ošetřovatelské péče.

Pozornost je věnována odbornému růstu nelékařských zdravotnických pracovníků, jejich znalosti jsou prohlubovány účastí na cyklickém školení, odborných seminářích a konferencích. Zajištovány a nabízeny jsou kurzy zaměřené na zvládání krizových situací a akutních stavů. Podporována je publikáční a pedagogická činnost.

Nelékařští zdravotničtí pracovníci úzce spolupracují s lékaři při zavádění nových metod v diagnostice i léčbě, ale také při organizaci vědeckých setkání, workshopů a výzkumných aktivitách.

Pracoviště FNO jsou základnami pro praktickou výuku studentů zdravotnických oborů, rozvíjí se spolupráce s mentory a garanty jednotlivých oborů na zlepšování výsledků praktické výuky. Součástí spolupráce je pravidelná evaluace klinických praxí studenty, její vyhodnocení a zavádění potřebných změn do praxe.

Nelékařský personál je na klinikách, odděleních, ústavech a centrech veden týmem vedoucích nelékařských pracovníků. Na tyto pracovníky je delegována odpovědnost za poskytování kvalitních, bezpečných a efektivních zdravotnických služeb a bez jejich zapojení si nelze představit úspěšné plnění odborných cílů pracovišť či realizace investičních akcí.

Nelékařští zdravotničtí pracovníci se podílejí na sledování, vyhodnocování a zvyšování kvality zdravotní péče. Základem hodnocení jsou resortní bezpečnostní cíle MZ ČR a požadavky standardů SAK a JCI (Joint Commission International), k nimž patří sledování pádů pacientů, prevence vzniku proleženin, sledování nutričního stavu, léčba bolesti a prevence komplikací, zejména nemocničních nákaz.

5.3 Personální oblast

V roce 2015 pracovalo ve Fakultní nemocnici Ostrava 3 212 osob (průměrný evidenční přepočtený počet). Konkrétní údaje o počtech zaměstnanců dle jednotlivých kategorií jsou uvedeny v následující tabulce.

Počet zaměstnanců dle kategorií

Kategorie	2013		2014		2015		2015/2014
	počet osob	%	počet osob	%	počet osob	%	
Lékaři	507	16,0	513	16,1	511	15,9	99,6
Farmaceuti	22	0,7	25	0,8	26	0,8	104,0
Všeobecné sestry a porodní asistentky	1 316	41,6	1 329	41,7	1 344	41,8	101,1
Ostatní zdrav. pracovníci – nelékaři	217	6,9	219	6,9	219	6,8	100,0
Zdrav. prac. nelékaři se specializovanou způsobilostí	117	3,7	116	3,6	118	3,7	101,7
Sanitáři a ošetřovatelé	495	15,6	499	15,6	501	15,6	100,4
Jiní odborní pracovníci	9	0,3	8	0,3	8	0,2	100,0
THP	269	8,5	271	8,5	271	8,4	100,0
Dělníci	214	6,8	210	6,5	214	6,7	101,9
Celkem	3 166	100,0	3 190	100,0	3 212	100,0	100,7

Růst průměrného platu v Kč

Celkový průměrný platz je vyšší o 902 Kč, tj. o 2,6% ve srovnání s rokem 2014. Stejně tak u všech kategorií došlo ke zvýšení průměrných platů oproti roku 2014. Průměrný platz byl ovlivněn především realizací nařízení vlády, podle něhož byly všem zaměstnancům zvýšeny platové tarify o 5%. Průměrný platz v roce 2014 zahrnuje doplatek z roku 2013, který byl zaměstnancům vyplacen formou odměny z důvodu nesplnění sjednaného závazku v kolektivní smlouvě o nárůstu průměrného platu. Po odpočtu tohoto doplatku by činil nárůst platu v roce 2015 ve srovnání s předchozím rokem 103,4%.

Kategorie	2012	2013	2014	2015	% 2015/2014
Lékaři	72 310	71 443	71 928	75 992	105,7
Farmaceuti	49 133	50 071	46 838	48 793	104,2
Všeobecné sestry a porodní asistentky (§ 5,6)	30 977	30 622	31 054	31 418	101,2
Ost. zdrav. pracovníci – nelékaři (§ 7–21)	30 778	31 606	30 687	31 068	101,2
Zdrav. prac. nelékaři se spec. způsobilostí (§ 22–28)	32 077	31 477	33 151	33 389	100,7
Sanitáři a ošetřovatelé (§ 29–42)	18 600	18 238	18 571	18 772	101,1
Jiní odborní pracovníci	23 990	24 216	26 791	27 383	102,2
THP	28 591	29 183	30 887	31 447	101,8
Dělníci	18 967	18 486	18 618	19 179	103,0
Celkem	34 761	34 498	35 003	35 905	102,6

Struktura lékařů podle specializace (v %)

	2011	2012	2013	2014	2015	Rozdíl (2015 k 2014)
Bez specializace	32	31	29	27	28	+1
Se specializací	68	69	71	73	72	-1

5.3.1 Péče o zaměstnance

V roce 2015 bylo v rámci fondu kulturních a sociálních potřeb vyčerpáno celkem 7 047 986 Kč. Čerpání fondu mělo následující strukturu:

- nejvyšší položku fondu tvořil příspěvek na rekreaci, kulturu, tělovýchovu a sport, rehabilitaci, lázeňskou léčbu, vzdělávací kurzy, vitaminy, očkování a penzijní připojištění 6 202 528 Kč. Maximální výše individuálního příspěvku činila 4 400 Kč,
- příspěvek na stravování 753 516 Kč,
- ocenění zaměstnanců (bezpříspěvkoví dárci krve) 17 000 Kč,
- příspěvek na činnost VOO 62 942 Kč a činnost MLOK 12 000 Kč.



5.4 Investice

Celkové finanční prostředky v roce 2015, kterými byly profinancovány investice stavebního charakteru a nákup zdravotnické a výpočetní techniky, činily 605 808 973,36 Kč.

V níže uvedené tabulce je rozčleněno čerpání dle zdrojů financování

DOTACE CELKEM	321 202 940,90 Kč
Vlastní zdroje, vč. darů	284 606 032,46 Kč
Investované prostředky v roce 2015	605 808 973,36 Kč

Významné investice charakteru stavebního a pořízené nové zdravotnické techniky:

Stavební úpravy stávajících přistávacích ploch včetně příjezdů FN Ostrava

Náklady investičního i neinvestičního charakteru na tuto akci činily celkem 17 353 532,31 Kč, z toho dotace (investiční a neinvestiční) byla 14 750 502,40 Kč a vlastní zdroje představovaly 2 603 029,91 Kč. Heliport za onkologickou klinikou byl vybudován zcela nový, včetně příjezdových komunikací a úpravami prošel i okolní terén. Heliport u urgentního příjmu byl opatřen novým povrchem a byla vybudována nová rampa pro nájezd techniky na přistávací plochu. Součástí akce byla i komplexní oprava mostu k urgentnímu příjmu.

Zateplení budovy patologie

Další významnou investicí v roce 2015 bylo zateplení patologie v celkové hodnotě 4 353 694,95 Kč, z toho dotace činila 2 282 405 Kč a doplatek z vlastních zdrojů 2 071 289,95 Kč.

Celý objekt byl zateplen certifikovaným kontaktním zateplovacím systémem, dále byla vyměněna okna za plastová a vsazeny nové prosklené vstupní stěny z hliníkových profilů. Aby se prostor ústavu patologie prosvětlil, byly na severozápadní stěně částečně vybourány keramické panely a instalována nová okna.

Zateplení diagnostického centra

Investiční akce v celkové hodnotě 45 976 144,20 Kč, z toho dotace 11 637 124,12 Kč a doplatek z vlastních zdrojů 34 339 020,08 Kč.

Jednalo se o zateplení celého objektu kontaktním zateplovacím systémem, včetně střechy, s výměnou skleněných výplní, a to jak oken, tak prosklených vstupních stěn.

Zateplení centrální kuchyně FN Ostrava

Celkové náklady na akci činily 9 834 603,50 Kč, z toho dotace investiční a neinvestiční celkem 4 624 619,67 Kč a vlastní zdroje 5 209 983,83 Kč (investiční a neinvestiční). Jednalo se o zateplení celého objektu kontaktním zateplovacím systémem, včetně střechy, s výměnou skleněných výplní oken i prosklených vstupních stěn.

Zateplení polikliniky

Celkové náklady na akci činily 58 892 878,37 Kč, z toho dotace investiční a neinvestiční celkem 27 510 937,59 Kč a vlastní zdroje 31 381 940,78 Kč (investiční a neinvestiční). Objekt polikliniky byl kompletně zateplen, včetně výměny oken a zateplení střešního pláště, a současně byly provedeny nejnutnější stavební práce spojené s výměnou oken. Na zmíněné práce navázaly terénní úpravy v okolí objektu.

Zvýšení kvality a efektivnosti systému transportu vzorků a materiálu ve FN Ostrava

Celkové náklady na akci činily 30 172 074,49 Kč, z toho dotace celkem 19 922 241,71 Kč a vlastní zdroje 10 249 832,78 Kč.

Je vybudován specializovaný transportní systém, včetně osazení 47 automatických stanic v objektech FNO, který v areálu nemocnice zajišťuje přepravu především biologického materiálu, drobného materiálu, léků, dokumentů, případně dalších materiálů, které lze umístit do přepravního pouzdra.

Modernizace a obnova přístrojového vybavení KOC FN Ostrava 2

Program byl v roce 2015 z části hrazen z dotačních prostředků IOP MZ ČR (Evropských fondů) ve výši 120 473 204,49 Kč a z části z vlastních zdrojů FN Ostrava ve výši 21 259 977,27 Kč.

Celkem byla pořízena zdravotnická technika a technologie investičního charakteru ve výši 141 733 181,76 Kč, a to: radioterapeutický ozařovací přístroj TrueBeam s příslušenstvím; hybridní SPECT/CT (spirální) s příslušenstvím Symbia Intevo 2; analyzátor krevního obrazu s nátěrovým automatem – hemato-morfologická automatická linka k vyšetření krevního obrazu s integrovanou digitální morfologií SYSMEX XN – 9000-DI60; vybavení pro podporu endoskopických výkonů pro operační sály, včetně stropních stativů, operačních svítidel, operačních stolů a endoskopických systémů.

Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumacentra FN Ostrava 2

V roce 2015 byly na výše uvedený program vynaloženy finanční prostředky v celkové výši 54 699 842,30 Kč. Z toho vlastní zdroje FN Ostrava ve výši 8 204 976,39 Kč a prostředky dotační v rámci IOP MZ ČR (Evropských fondů) ve výši 46 494 865,91 Kč.

Byla pořízena následující technika a vybavení: zobrazovací systémy s příslušenstvím – pojízdný RTG přístroj Mobilett Mira, RTG přístroj s C ramenem Ziehm Vision FD Vario 3D, ultrazvukový přístroj Alpha 7 PREMIER 17; traumanavigační systém Brainlab KICK, vybavení operačních sálů, operační svítidla LED STERIS, nástropní tubusy ONDAL OSC 400, operační stoly TruSystém 7500, anesteziologické přístroje Avance CS2; endoskopické vybavení pro artroskopii Aeskulap a Image 1 Karl Storz, flexibilní endoskopie Evis Exera III a flexibilní endoskopie pro dětskou bronchoskopii; nástrojové vybavení – síta a soubory pro specifické typy operačních výkonů na traumatologii; vzdušné fluidní lůžko KEISEI LI – 7.



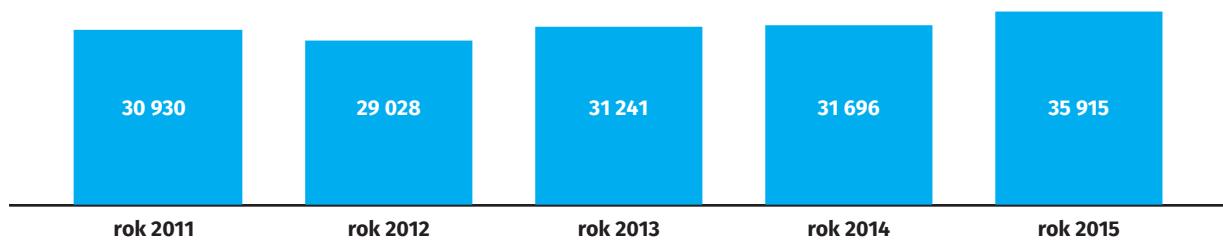
5.5 Ekonomická oblast

5.5.1 Souhrnný přehled hospodaření v roce 2015 (v tis. Kč)

Náklady hlavní činnosti	4 477 258
Výnosy hlavní činnosti	4 477 879
HV HLAVNÍ ČINNOSTI	622
Náklady jiné činnosti	14 004
Výnosy jiné činnosti	15 106
HV JINÉ ČINNOSTI	1 102
Celkový HV před zdaněním	35 915
Celkový HV po zdanění	1 723

(Náklady a výnosy jsou uváděny bez vnitropodnikových)

5.5.2 Vývoj hospodářského výsledku (před zdaněním) v letech 2011–2015 (v tis. Kč)





5.5.4 Rozvaha FN Ostrava k 31. 12. 2015 (v tis. Kč)

AKTIVA	Stav k 31. 12. 2015		
	Brutto	Korekce	Netto
AKTIVA CELKEM	9 401 276	3 452 993	5 948 283
A. Stálá aktiva	8 216 295	3 444 291	4 772 004
Dlouhodobý nehmotný majetek	232 793	215 175	17 618
Software	226 170	212 765	13 405
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	2 411	2 411	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	4 212	0	4 212
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	7 983 502	3 229 115	4 754 387
Pozemky	274 274	0	274 274
Kulturní předměty	1 730	0	1 730
Stavby	4 275 235	812 021	3 463 214
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	2 973 445	1 998 295	975 149
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	418 799	418 799	0
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	40 020	0	40 020
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0
Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	0	0	0
B. Oběžná aktiva	1 184 981	8 703	1 176 278
Zásoby	140 963	0	140 963
Materiál na skladě	51 771	0	51 771
Materiál na cestě	32 635	0	32 635
Zboží na skladě	54 968	0	54 968
Zboží na cestě	1 589	0	1 589
Krátkodobé pohledávky	691 198	8 703	682 495
Odběratelé	516 409	8 703	507 706
Krátkodobé poskytnuté zálohy	538	0	538
Jiné pohledávky z hlavní činnosti	1 035	0	1 035
Pohledávky za zaměstnanci	88	0	88
Jiné daně a poplatky	0	0	0
Náklady příštích období	844	0	844
Příjmy příštích období	61	0	61
Dohadné účty aktivní	172 223	0	172 223
Ostatní krátkodobé pohledávky	1	0	1
Krátkodobý finanční majetek	352 820	0	352 820
Jiné běžné účty	17 917	0	17 917
Běžný účet	323 982	0	323 982
Běžný účet FKSP	8 469	0	8 469
Ceniny	617	0	617
Peníze na cestě	0	0	0
Pokladna	1 834	0	1 834

PASIVA	Stav k 31.12.2015
PASIVA CELKEM	5 948 283
C. Vlastní kapitál	5 305 749
Jmění účetní jednotky a upravující položky	4 718 914
Jmění účetní jednotky	4 652 989
Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	68 022
Kurzové rozdíly	-2 096
Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	
Fondy účetní jednotky	585 111
Fond odměn	
Fond kulturních a sociálních potřeb	7 829
Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	50 212
Rezervní fond z ostatních titulů	26 317
Fond reprodukce majetku, investiční fond	500 753
Výsledek hospodaření	1 723
Výsledek hospodaření běžného účetního období	1 723
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	
Nerozdělený zisk, neuhraná ztráta minulých let	
D. Cizí zdroje	642 533
Rezervy	0
Dlouhodobé závazky	340
Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	340
Krátkodobé závazky	642 193
Dodavatelé	372 426
Krátkodobé přijaté zálohy	78 665
Zaměstnanci	86 707
Jiné závazky vůči zaměstnancům	643
Sociální zabezpečení	34 060
Zdravotní pojištění	15 880
Důchodové spoření	167
Daň z příjmu	4 150
Jiné přímé daně	15 405
Daň z přidané hodnoty	8 786
Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	195
Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	0
Výdaje příštích období	7
Výnosy příštích období	1 648
Dohadné účty pasivní	19 659
Ostatní krátkodobé závazky	3 796

5.5.5 Výsledovka FN Ostrava za rok 2015 (v tis. Kč)

Číslo účtu	Název ukazatele	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY		4 477 258	14 004
Náklady z činnosti		4 442 763	14 004
501	Spotřeba materiálu	1 555 722	905
502	Spotřeba energie	103 753	415
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0
504	Prodané zboží	231 872	11 053
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	0
507	Aktivace oběžného majetku	-139 970	0
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	0	0
511	Opravy a udržování	100 769	162
512	Cestovné	9 125	0
513	Náklady na reprezentaci	3 960	1
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0
518	Ostatní služby	199 774	540
521	Mzdové náklady	1 414 457	586
524	Zákonné sociální pojištění	469 161	199
525	Jiné sociální pojištění	0	0
527	Zákonné sociální náklady	13 880	0
528	Jiné sociální náklady	136	0
531	Daň silniční	51	0
532	Daň z nemovitostí	135	0
538	Jiné daně a poplatky	193	0
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	2	0
542	Jiné pokuty a penále	0	0
543	Dary	0	0
544	Prodaný materiál	82 848	0
547	Manka a škody	16	0
548	Tvorba fondů	0	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	303 025	18
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	28 672	0
554	Prodané pozemky	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	2 279	0
557	Náklady z vyřazených pohledávek	691	0
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	35 858	42
549	Ostatní náklady z činnosti	26 357	83
Finanční náklady		303	0
561	Prodané cenné papíry a podíly	0	0
562	Úroky	0	0
563	Kurzové ztráty	303	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0
569	Ostatní finanční náklady	0	0
Náklady na transfery		0	0
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	0	0
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	0	0
Daň z příjmu		34 192	0
591	Daň z příjmu	34 652	0
595	Dodatečné odvody daně z příjmu	-460	0

VÝNOSY		4 477 879	15 106
Výnosy z činnosti		4 430 144	15 106
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	6 631	33
602	Výnosy z prodeje služeb	3 942 424	121
603	Výnosy z pronájmu	25 151	1 273
604	Výnosy z prodaného zboží	310 001	11 891
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	360	0
642	Jiné pokuty a penále	0	0
643	Výnosy z odepsaných pohledávek	2	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	82 953	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	642	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0
648	Čerpání fondů	35 625	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	26 355	1 787
Finanční výnosy		1 046	0
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	0	0
662	Úroky	1 021	0
663	Kurzové zisky	25	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	0	0
Výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávných celků a státních fondů		46 689	0
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	46 689	0
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	0	0
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		0	0
Výsledek hospodaření před zdaněním		34 814	1 102
Výsledek hospodaření po zdanění		622	1 102

5.5.6 přehled neinvestičních dotací a příspěvků poskytnutých v roce 2015 (v tis. Kč)

Příspěvky na provoz, dotace a návratné finanční výpomoci poskytnuté zřizovatelem	Poskytnuto k 31. 12. 2015	Skutečně použito k 31. 12. 2015
a) Příspěvky na provoz celkem	0,00	0,00
b) Dotace celkem	26 184,31	25 989,26
z toho:		
354200/6305 – Prevence HIV/AIDS	50,00	50,00
358920/4314 – IGA, AZV	6 984,00	6 809,95
358910/4311 – institucionální podpora neinvestiční	13 886,00	13 886,00
359200/4331,4332 – Rezidenční místa	2 090,30	2 090,30
359200/4321 – Atestační zkoušky	150,00	129,00
521234/1105 – Krizová připravenost	1 319,76	1 319,76
NOR	1 704,25	1 704,25
c) Návratné finanční výpomoci celkem	0,00	0,00
Příspěvky na provoz, dotace a návratné finanční výpomoci celkem (a+b+c)	26 184,31	25 989,26

Dotace poskytnuté zřizovatelem, prostřednictvím zřizovatele (NF), SFŽP	Poskytnuto k 31. 12. 2015	Skutečně použito k 31. 12. 2015
a) Dotace celkem	6 747,98	6 747,98
z toho:		
FN Ostrava – Modernizace v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 3	4 738,26	4 738,26
Stavební úprava stávajících přistávacích ploch včetně příjezdů FN Ostrava	235,43	235,43
Zateplení centrální kuchyně FN Ostrava	14,52	14,52
Zateplení polikliniky FN Ostrava	14,52	14,52
Modernizace a obnova přístrojového vybavení KOC FN Ostrava 2	12,75	12,75
Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumacentra FN Ostrava 2	12,75	12,75
Vybudování stacionáře pro ucelenou rehab. v psychiatr. péči	184,02	184,02
Prevence následků onemoc. a zdrav. problémů v dětském věku	293,98	293,98
Prevence dětských úrazů	1 186,38	1 186,38
Revitalizace parku LDN Klokočov	55,37	55,37
Dotace poskytnuté zřizovatelem, prostřednictvím zřizovatele (NF), SFŽP celkem	6 747,98	6 747,98

Dotace poskytnuté prostřednictvím kraje ze státního rozpočtu nebo státních finančních aktiv	"Poskytnuto k 31. 12. 2015"	"Skutečně použito k 31. 12. 2015"
a) Dotace celkem	10,00	10,00
z toho:		
projekty vědy a výzkumu financované MSK		
č. smlouvy 01944/2015/KH	10,00	10,00
Dotace poskytnuté prostřednictvím kraje ze státního rozpočtu nebo státních finančních aktiv celkem	10,00	10,00

NEINVESTIČNÍ PŘÍSPĚVKY CELKEM

32 942,29

32 747,24



5.5.7 Čerpání nákladů k rozpočtu a meziroční srovnání nákladů v tis. Kč dle položek v roce 2015

Číslo účtu	Název ukazatele	Plán 2015	Skutečnost 2015	Koef. sk / pl	Koef. sk15 / sk14	Skutečnost 2014
NÁKLADY CELKEM		4 285 160	4 457 070	1,04	1,05	4 254 534
Náklady z činnosti		4 284 810	4 456 767	1,04	1,05	4 254 158
501	Spotřeba materiálu	1 428 700	1 556 627	1,09	1,08	1 446 690
	- z toho léky vč. bonusů	833 300	915 366	1,10	1,12	819 583
	- z toho SZM vč. bonusů	429 700	467 040	1,09	1,02	459 640
502	Spotřeba energie	108 000	104 168	0,96	0,96	108 073
503	Spotřeba jiných neskl. dodávek	0	0			0
504	Prodané zboží	225 600	242 924	1,08	1,02	238 023
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	0			0
507	Aktivace materiálu a zboží	-123 000	-139 970	1,14	1,14	-123 232
511	Opravy a udržování	80 000	100 931	1,26	1,02	98 491
512	Cestovné	9 300	9 125	0,98	0,97	9 377
513	Náklady na reprezentaci	2 500	3 960	1,58	1,54	2 579
518	Ostatní služby	204 900	200 315	0,98	0,97	205 838
521	Mzdové náklady	1 417 417	1 415 043	1,00	1,03	1 369 491
524	Zákonné sociální pojištění	474 792	469 360	0,99	1,03	456 758
525	Jiné sociální pojištění	0	0			0
527	Zákonné sociální náklady	13 841	13 880	1,00	1,03	13 436
528	Jiné sociální náklady	0	136		155,50	1
531	Daň silniční	50	51	1,01	1,10	46
532	Daň z nemovitosti	150	135	0,90	0,93	146
538	Jiné daně a poplatky	120	193	1,61	1,70	113
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	2		0,01	105
542	Jiné pokuty a penále	0	0			1 238
543	Dary	0	0			0
544	Prodaný materiál	78 150	82 848	1,06	1,06	78 113
547	Manka a škody	0	16		0,82	19
548	Tvorba fondů	0	0			0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	318 940	303 043	0,95	1,01	299 876
552	Zůstatková cena prodaného DNHM	0	0			0
553	Zůstatková cena prodaného DHM	0	28 672			0
554	Prodané pozemky	0	0			0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0			0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	1 400	2 279	1,63	1,71	1 333
557	Náklady z odepsaných pohledávek	1 000	691	0,69	0,69	996
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	19 950	35 900	1,80	1,61	22 254
549	Ostatní náklady z činnosti	23 000	26 439	1,15	1,08	24 394
Finanční náklady		350	303	0,86	1,38	377
562	Úroky	0	0			0
563	Kurzové ztráty	350	303	0,86	0,80	377
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0			0
569	Ostatní finanční náklady	0	0			0
Náklady na nezpochybnitelné nároky na prostředky státního rozpočtu, rozpočtu územních samosprávních celků a státních fondů		0	0			0
571	Náklady na nároky na prostředky státního rozpočtu	0	0			0
572	Náklady na nároky na prostředky rozpočtu územních samosprávních celků	0	0			0
574	Náklady na ostatní nároky	0	0			0

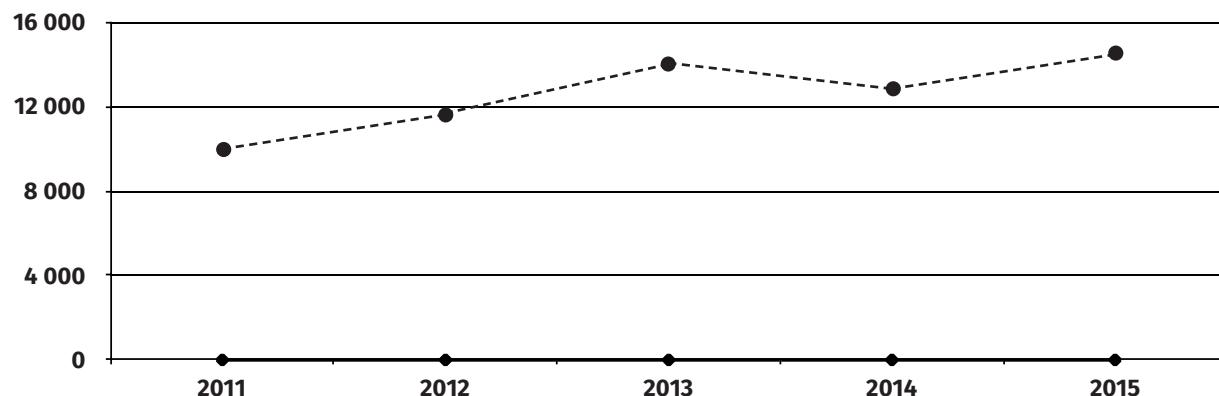
5.5.8 Čerpání výnosů k rozpočtu a meziroční srovnání výnosů v tis. Kč dle položek v roce 2015

Číslo účtu	Název ukazatele	Plán 2015	Skutečnost 2015	Koef. sk / pl	Koef. sk15 / sk14	Skutečnost 2014
VÝNOSY CELKEM		4 315 160	4 492 985	1,04	1,05	4 286 230
Výnosy z činnosti		4 282 820	4 445 250	1,04	1,05	4 252 354
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	9 000	6 664	0,74	1,12	5 969
602	Výnosy z prodeje služeb	3 833 670	3 942 545	1,03	1,04	3 785 273
603	Výnosy z pronájmu	26 500	26 424	1,00	1,00	26 446
604	Výnosy z prodaného zboží	293 650	321 893	1,10	1,02	314 316
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	360		0,89	403
642	Jiné pokuty a penále	0	0			0
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	0	2		4,32	1
644	Výnosy z prodeje materiálu	80 500	82 953	1,03	1,03	80 473
645	Výnosy z prodeje DNM	0	0			0
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	0	642		12,25	52
648	Čerpání fondů	11 000	35 625	3,24	3,25	10 967
649	Ostatní výnosy z činnosti	28 500	28 142	0,99	0,99	28 453
Finanční výnosy		1 895	1 046	0,55	0,55	1 906
662	Úroky	1 880	1 021	0,54	0,55	1 871
663	Kurzové zisky	15	25	1,68	0,73	35
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0			0
669	Ostatní finanční výnosy	0	0			0
Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávnických celků a státních fondů		30 445	46 689	1,53	1,46	31 971
671	Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu	30 445	46 689	1,53	1,46	31 971
VÝSLEDEK HOSPODÁŘENÍ		30 000	35 915	1,20	1,13	31 696
591	Daň z příjmu	30 000	34 652	1,16	1,12	30 868
595	Dodatečné odvody daně z příjmu		-460			-137
Výsledek hospodaření po zdanění		0	1 723		1,79	965

5.5.9 Vývoj hospodaření, pohledávek a závazků v tis. Kč

Rok	HV před zdaněním	Pohledávky k 31.12.	Z toho: pohledávky po lhůtě splatnosti k 31. 12.	Závazky k 31. 12.	Z toho: závazky po lhůtě splatnosti k 31. 12.
2011	30 930	578 218	9 810	951 266	0
2012	29 028	637 448	11 615	883 408	0
2013	31 241	703 366	14 189	844 000	0
2014	31 696	667 204	12 907	669 946	0
2015	35 915	682 495	14 532	642 193	0

Vývoj pohledávek a závazků po lhůtě splatnosti (v tis. Kč)



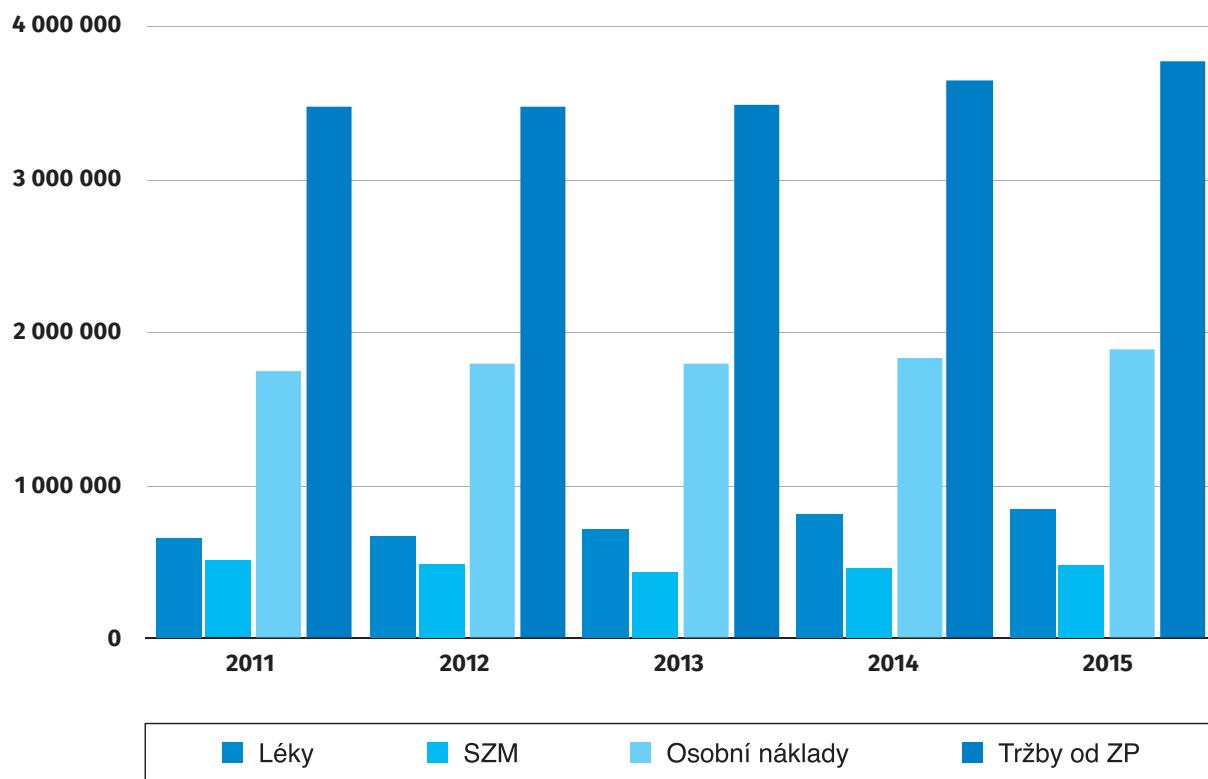
5.5.10 Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2011–2015 v tis. Kč

UKAZATEL	rok 2011	rok 2012	rok 2013	rok 2014	rok 2015
Hospodářský výsledek (před zdaněním)	30 930	29 028	31 241	31 696	35 915
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	0	0	0	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	7 210 440	7 145 843	7 299 932	7 453 667	7 983 502
Zásoby	105 185	111 360	199 453	119 001	140 963
Pohledávky	578 218	637 448	703 366	667 204	682 495
Závazky (vč. dlouhodobých)	951 266	888 174	847 988	670 561	642 533
Půjčky – úvěry	0	0	0	0	0
Fond odměn	0	0	0	0	0
Rezervní fondy	67 414	70 940	73 068	73 520	76 529
Fond reprodukce majetku, investiční fond	110 118	224 628	339 832	485 184	500 753

5.5.11 Srovnání nákladů a výnosů v letech 2011–2015 v tis. Kč

POLOŽKA	rok 2011	rok 2012	rok 2013	rok 2014	rok 2015
Léky	656 675	675 581	720 002	819 583	915 366
Krev	41 510	39 154	42 907	46 567	59 906
SZM	511 209	484 131	430 799	459 640	467 040
Potraviny	38 067	33 277	34 107	35 516	34 942
Všeobecný materiál	72 766	75 857	75 495	76 802	71 548
Aktivace	-152 950	-138 551	-114 534	-123 232	-139 970
Spotřeba energie	108 083	115 503	121 606	108 073	104 168
Opravy a udržování	90 216	90 233	95 277	98 491	100 931
Osobní náklady	1 756 156	1 796 158	1 795 600	1 839 686	1 898 419
Odpisy DHaNM	303 657	298 418	306 301	299 876	303 043
Ostatní náklady	639 112	617 465	588 905	593 533	641 677
Náklady celkem	4 064 499	4 087 225	4 096 464	4 254 534	4 457 070
Tržby od ZP	3 488 628	3 479 902	3 495 379	3 652 575	3 829 885
Tržby za ostatní služby	106 698	122 997	129 165	132 698	112 660
Tržby za prodané zboží	328 935	326 745	306 149	314 316	321 893
Výnosy z prodeje materiálu, DHM a DNM	92 818	83 166	87 625	80 526	83 595
Provozní příspěvky ze SR, ÚSC a SF	11 166	30 739	31 270	31 971	46 689
Ostatní výnosy	67 184	72 704	78 117	74 144	98 264
Výnosy celkem	4 095 428	4 116 253	4 127 705	4 286 230	4 492 985

Vývoj nákladů na léky, SZM, osobních nákladů a tržeb od ZP (v tis. Kč)



5.6 Management kvality

Fakultní nemocnice Ostrava (dále jen FNO) dosáhla v oblasti kvality těchto významných milníků:

- První fakultní nemocnice v ČR, která získala v roce 2007 akreditaci SAK, o.p.s.
- První místo v celostátní soutěži Bezpečná nemocnice v roce 2009.
- První fakultní nemocnice v ČR, která získala v roce 2010 mezinárodní akreditaci Joint Commission International (dále jen JCI).
- První fakultní nemocnice v ČR a 13. nemocnice na světě (program je JCI nabízen od 1. 1. 2013), která získala v roce 2013 rozšířenou mezinárodní akreditaci JCI pro univerzitní centra zahrnující oblast vzdělávání lékařů a oblast vědecko-výzkumné činnosti.

FNO je stále jedinou fakultní nemocnicí v ČR, která má mezinárodní akreditaci JCI. Tato prestižní akreditace byla ve FNO postavena na základech systému kvality nastaveného dle standardů Spojené akreditační komise, o.p.s. (dále jen SAK). Reakreditace SAK proběhla úspěšně v letech 2010 a 2013.

Od roku 2002 je certifikován dle normy ISO 9001 systém kvality na Krevním centru FNO, který stál u zrodu budování systémů managementu kvality v nemocnici. Systém kvality lékárny, postavený dle normy ISO 9001, byl certifikován od roku 2004 do roku 2013. Nyní je udržován již bez externího posouzení, neboť na lékárnu se vztahují akreditace SAK i JCI. Všechna laboratorní pracoviště FNO jsou od roku 2012 akreditována dle ISO 15 189 (od roku 2006 bylo dle této normy akreditováno pouze oddělení klinické biochemie, které je dnes součástí Ústavu laboratorní diagnostiky FNO). Jde o tato pracoviště:

- ústav laboratorní diagnostiky – M8026
- laboratoře ústavu patologie – M8194
- cytologická laboratoř porodnicko-gynekologické kliniky – M8197
- toxikologická laboratoř ústavu soudního lékařství – M8204
- laboratoře krevního centra – M8230
- laboratoře oddělení lékařské genetiky – M8233

Rok 2015 byl především ve znamení přípravy a následného přechodu všech laboratorních pracovišť FNO na novou edici normy ČSN EN ISO 15 189:2013 v rámci reakreditace Českým institutem pro akreditaci, o.p.s. (ústav laboratorní diagnostiky v rámci plánované externí dozorové návštěvy). Tento náročný proces proběhl na všech akreditovaných laboratořích FNO zcela bez neshod!

Paralelně pokračovala příprava na plánovanou konzultaci JCI, která proběhla v říjnu 2015 a přinesla mnoho podnětů ke zlepšení a napravě v procesech FNO, aby bylo zabezpečeno naplnění požadavků páté revize standardů JCI pro univerzitní nemocnice. I v roce 2015 bylo dbáno na optimalizaci a zjednodušování systému kvality FNO, které kromě jiného vedlo k poklesu počtu vnitřních řídících aktů o 9.

V roce 2015 byly do elektronické agendy interních auditů zahrnuty další interní audity – audit na Práva pacientů a Péče o nehojící se ránu. Elektronický systém agendy interních auditů je velmi přínosný a vedení FNO i vedoucí zaměstnanci zdravotnických pracovišť tak mají on-line denní přehled o plnění stanovených kritérií v oblasti kvality poskytované zdravotní péče. I v roce 2015 byla FNO spoluorganizátorem konference Řízená kvalita ve zdravotní a sociální sféře.

Kvalita a bezpečí poskytované péče patří dlouhodobě mezi strategické cíle Fakultní nemocnice Ostrava.



Krevní centrum FNO



Ústav laboratorní diagnostiky FNO
Zdravotnická laboratoř č. 8026 akreditovaná ČIA
podle ČSN EN ISO 15189:2007



Laboratoře Ústavu patologie FNO
Zdravotnická laboratoř č. 8194 akreditovaná ČIA
podle ČSN EN ISO 15189:2007



M 8197

Cytologická laboratoř Porodnicko-gynekologické kliniky FNO
Zdravotnická laboratoř č. 8197 akreditovaná ČIA
podle ČSN EN ISO 15189:2007



Toxikologická laboratoř
Ústavu soudního lékařství FNO
Zdravotnická laboratoř č. 8204 akreditovaná ČIA
podle ČSN EN ISO 15189:2007



M 8230

Laboratoře Krevního centra FNO
Zdravotnická laboratoř č. 8230 akreditovaná ČIA
podle ČSN EN ISO 15189:2007



Laboratoře Oddělení lékařské genetiky FNO
Zdravotnická laboratoř č. 8233 akreditovaná ČIA
podle ČSN EN ISO 15189:2007

5.7 Stížnosti a poděkování

V průběhu kalendářního období roku 2015 bylo na pracovišti ombudsmana evidováno a projednáno celkem 118 písemných podání. Z toho 77 stížností a kritických připomínek, 41 dotazů, podnětů a žádostí. Evidováno bylo 466 poděkování.

Všechny stížnosti, připomínky a žádosti byly řádně prošetřeny a následně projednány ve spolupráci se zodpovědnými pracovníky na příslušných pracovištích a podavatelé byli písemnou formou informováni o výsledku, případně o přijatých opatřeních k nápravě, a v odůvodněných případech s omluvou.

Zvyšující se počet pacientů a rodinných příslušníků přichází řešit své problémy na pracovišti ombudsmana osobně. Při těchto osobních návštěvách je s podavateli dohodnuto, že v případě stížnosti buď podá své připomínky písemně a po prověření mu bude písemně odpovězeno, nebo (ve většině případů) ombudsman projedná ústně sdělené kritické připomínky (co nejdříve) na příslušném pracovišti a o průběhu jednání a výsledku informuje stěžovatele-žadatele telefonicky, ev. elektronicky. Má to své nesporné výhody v pružnosti jednání, situace je řešena v době, kdy si účastníci nedorozumění ještě pamatuji a navíc odpadá náročná písemná korespondence, což řeší zejména čas již tak dřist vytížených zdravotnických pracovníků.

Vedle těch, kteří chtějí vyjádřit svou kritiku, přichází na pracovišti ombudsmana rovněž rostoucí počet klientů s žádostí o pomoc či radu. Nejčastěji se jedná o:

- řešení změny ošetřujícího lékaře,
- změny termínu zákroku, vyšetření či ošetření při osobních problémech
- jak řešit žádosti pacientů na zdravotní pojišťovny,
- jak řešit nedorozumění s lékařem, aby to nemělo dopad na budoucí spolupráci,
- řešení nadstandardu,
- jak postupovat v případě cizinců,
- nedostatečné možnosti parkování, výhrady k výši poplatků, ZPS,
- co s kočárky při vyšetření dětí atd.

V převážné většině žadatelé po vysvětlení pochopí složitost a někdy i nereálnost požadavku a ve zřetele

hodných případech se podaří ve spolupráci buď přímo s ošetřujícím lékařem, sestrou či vedením pracoviště žadatelům vyhovět.

Nejčastější připomínky, které se víceméně týkají převážné většiny zdravotnických pracovišť, jsou zejména:

- dlouhé čekací doby objednaných ambulantních pacientů,
- nedostatečná informovanost pacientů při změně medikací,
- nedostatečné vysvětlení při stanovení nového vyšetření (proč a jak bude prováděno),
- připomínky k nedostatečné komunikaci lékařů s rodinnými příslušníky,
- velmi omezené možnosti v zajištění lůžka pro doprovod na pokoji hospitalizovaného dítěte,
- nedostatek nadstandardních pokojů,
- opožděné vystavení propouštěcí zprávy.

Není vždy v silách zdravotního personálu řešit nespokojenost pacientů, kterým se nelibí dlouhé čekací doby na vyšetření, popř. na zákrok, skladba a množství vhodné stravy, regulační poplatky za pohotovost, nedostatečný počet zdravotního personálu, nebo připomínky těch, kteří na základě získaných laických a nekomplexních informací nejsou spokojeni s rozsahem vyšetření, způsobem léčby a medikací.

Pro zdravotnické pracovníky je často velmi složité a náročné klidně komunikovat s pacientem, který si vynucuje přednostní ošetření, určité léky, způsob léčby který dává ostentativně najevo nespokojenost se způsobem odborně poskytované zdravotní péče. Ještě náročnější je pak komunikace s pacienty, kteří přecházejí až do arogance. Nevhodné chování je oboustranně těžko prokazatelné, ale větší zdrženlivost je nutno vyžadovat po zdravotnických pracovnících.

Každoročně se zvyšuje počet poděkování, kde je pochvalně zmiňována nejen spokojenost s vysokou odbornou úrovní, ale je i zdůrazněna ochota, vstřícnost a empatie adresně uváděného zdravotnického personálu, pracovišť a ostatních služeb ve FN Ostrava. Je to určitá satisfakce pro zdravotnické pracovníky i příslib pro budoucí pacienty.



5.8 Věda a výzkum

I. Přehled podaných projektových žádostí

A) Přehled podaných projektových žádostí a dotací v oblasti vědy a výzkumu v roce 2015 pro FN Ostrava:

- 1) Krajský úřad Moravskoslezského kraje (Podpora vědy a výzkumu v Moravskoslezském kraji 2015): Optimalizace rekonstrukce prsu – lipomodelace jako miniinvasivní technika autologní rekonstrukce prsu u onkologických pacientů. Hlavní řešitel: MUDr. Martin Paciorek, centrum plastické chirurgie
- 2) Statutární město Ostrava (Rozpočet statutárního města Ostravy na vzdělávání, vědu, výzkum a talentmanagement) – Epilepsie dětského věku a poruchy spánku – vzájemné vztahy, vliv na kvalitu života a kognitivní funkce. Hlavní řešitel: MUDr. Vilém Novák, klinika dětského lékařství
- 3) Ministerstvo kultury ČR – Přechod automatizovaného systému (AKS) Dawinci z formátu UNIMARC na MARC21. Hlavní řešitel: Bc. Ludmila Stuchlá, lékařská knihovna FNO
- 4) Ministerstvo zdravotnictví ČR (Národní program zdraví – Projekty podpory zdraví) –
 - a) Trénování paměti seniorů, hlavní řešitel: Mgr. Petra Krulová, neurologická klinika
 - b) Prevence nadváhy a obezity u dětí adolescentů, hlavní řešitel: Bc. Věra Novotná, klinika léčebné rehabilitace
 - c) Stop pádům!, hlavní řešitel: MUDr. Vladimír Ječmínek, Ph.D., traumatologické centrum
 - d) Prevence zlomenin proximálního femuru u gerontologické populace, hlavní řešitel: doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc., traumatologické centrum

- 5) Nadace VÍTKOVICE STEEL – Výzkum poruch srážení krve u pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou. Hlavní řešitel: MUDr. Václav Procházka, Ph.D., MSc., radiodiagnostický ústav

B) Institucionální podpora

16. února 2015 byl vyhlášen čtvrtý ročník vnitřní grantové soutěže projektů aplikovaného klinického výzkumu Fakultní nemocnice Ostrava. Příprava, schvalování a realizace projektů vlastního klinického výzkumu v rámci institucionální podpory se řídí Standardním operačním postupem FNO pod názvem Realizace projektů výzkumu – grantů (SOP-ÚNVV-01). Do soutěže bylo přihlášeno celkem 38 projektových žádostí. Na základě rozhodnutí odborné komise bylo vybráno 23 projektů k financování a následnému řešení, z toho 13 neinvestičních, 4 investičních a 6 pokračovacích.

Rok	Celkem	Kapitálové	Běžné celkem
2014	16 027 000	2 605 000	13 422 000
2015	16 389 000	2 503 000	13 886 000

C) Agentura pro zdravotnický výzkum Ministerstva zdravotnictví ČR

V červnu 2015 vyhlásila Agentura pro zdravotnický výzkum jednostupňovou veřejnou soutěž o účelovou podporu MZ na řešení projektů zdravotnického výzkumu a vývoje naplňujících Program na podporu zdravotnického aplikovaného výzkumu a vývoje na léta 2016–2022. Termín pro odevzdání návrhů projektů byl 30. června 2015. Fakultní nemocnice Ostrava do této výzvy zaslala celkem 28 projektů, z toho 6 projektů bylo řešitelských a 22 spoluřešitelských. Výsledky soutěže budou zveřejněny do 24. února 2016.

Objemy financí získaných za grantové projekty na rok 2015

Název grantové agentury	Objem financí v Kč
Institucionální podpora	16 389 000
IGA Ministerstvo zdravotnictví ČR	4 109 000
Agentura pro zdravotnický výzkum	406 000
Krajský úřad Moravskoslezského kraje	1 164 020
Technologická agentura ČR	2 506 939
Celkem	24 574 959

II. Publikační činnost

Přehled publikační činnosti zaměstnanců Fakultní nemocnice Ostrava v období 2004–2015 je součástí následujícího tabulky, došlo k dalšímu nárůstu publikační činnosti ve FN Ostrava.

Rok	B - odborná kniha	C - kap. v odborné knize	D - práce ve sborníku WoS	J- článek v odborném periodiku	P - patent	F - užitný vzor	Celkem
2004		1		50			51
2005	2	6		89			97
2006	2	11		107			120
2007	1	8		126			135
2008	2	11	1	111			125
2009	1	18		133			152
2010	3	14	5	118			140
2011	2	4	2	138	2		148
2012	1	31	1	224			257
2013	7	13	3	186			209
2014	5	21	1	203	1	2	233
2015	2*	10*		180*			192*

· stav k 17. 12. 2015

III. Spolupráce s Lékařskou fakultou Ostravské univerzity v Ostravě

a) Zapojení studentů lékařské fakulty do vědecko-výzkumné činnosti FN Ostrava

Studentům byla vyplacena odměna za vědecko-výzkumnou činnost.

Jméno a příjmení	Pracoviště FN Ostrava
Zuzana Kubáčková	ústav patologie
Martin Lachnit	radiodiagnostický ústav
Monika Cisáriková	radiodiagnostický ústav
Ondřej Janečka	neurochirurgická klinika
Michaela Trlicová	KARIM
Petra Mertová	onkologická klinika
Martina Škrobánková	chirurgická klinika
Nikola Tóthová	krevní centrum
Martin Zulák	neurologická klinika

b) Zahájení výuky oboru regenerativní medicína

V rámci spolupráce s Lékařskou fakultou Ostravské univerzity byla zahájena výuka oboru regenerativní medicína formou seminářů a praktických cvičení. Tohoto předmětu se účastní 9 studentů pátého ročníku oboru všeobecné lékařství LF OU.

Název semináře	Přednášející
Obecné principy v regenerativní medicíně	klinická část - MUDr. Zdeněk Kořistek, Ph.D. (FNO); preklinická část - Brian H. Johnston, Ph.D. (Nfx, Indiana University Purdue)
Regenerativní medicína v orthopedii, plastické a estetické medicíně	MUDr. Pavel Walder (FNO); MUDr. Martin Paciorek (FNO)
Hematologie a regenerativní medicína	MUDr. Zdeněk Kořistek, Ph.D. (FNO)
Nanomedicína	doc. MUDr. Jana Dvořáčková, Ph.D., MIAC (FNO)
Buněčná terapie, aktuální postavení regenerativní medicíny v léčbě závažných onemocnění.	MUDr. Václav Procházka, Ph.D., MSc. (FNO)
Etické aspekty výzkumu a praxe v regenerativní medicíně	PhDr. Radka Bužgová, Ph.D. (LF OU)
Transplantace solidních orgánů	doc. MUDr. Pavel Zonča (LFOU); MUDr. Matúš Peteja (FNO)

Název praktických cvičení	Přednášející
Buněčné transplantace v hematoonkologii	MUDr. Zdeněk Kořistek, Ph.D. (FNO)
Buněčná terapie v regenerativní medicíně	MUDr. Václav Procházka, Ph.D., MSc. (FNO)

IV. Biotechnologický klastr informace

Posláním klastru je podpora konkurenční schopnosti Moravskoslezského kraje prostřednictvím stimulace nových perspektivních odvětví s vysokou přidanou hodnotou. V souvislosti se založením klastru byly v roce 2015 uspořádány dva workshopy, na kterých byla stanovena právní forma klastru, vize a aktivity. Fakultní nemocnice se podílela na založení dobrovolného sdružení BMK-Biomedicínský klastr, jehož hlavním předmětem činnosti jsou biotechnologie, spolupráce výzkumných organizací s komerční sférou pro aplikovaný výzkum. Na základě činnosti BMK bylo navržena organizace workshopu s tématem biomedicínských technologií.

Ve spolupráci s Agenturou pro regionální rozvoj a Vysokou školou báňskou-Technickou univerzitou Ostrava byl organizován workshop Biomedicínské technologie, který se uskutečnil 17. března 2015 v prostorách nové auly Vysoké školy báňské. Cílem workshopu bylo představit výsledky výzkumných aktivit FNO, VŠB – TUO a dalších organizací Moravskoslezského kraje v oblasti lékařství, biomedicíny a souvisejícího výzkumu.

V. Regionální inovační strategie Moravskoslezského kraje (RIS3MSK)

Fakultní nemocnice Ostrava se aktivně zapojila do přípravy a realizace Regionální inovační strategie MSK prostřednictvím diskuse tzv. kulatých stolů a při společných setkáních. Mezi tzv. technologické domény, neboli oblastí výzkumné specializace RIS3 MSK jsou zařazeny také oblasti regenerativní medicíny, genomiky a multikriteriálně strukturované datové sklady a sofistikované analýzy biologických dat (bioinformatika a biostatistika).

Mezi strategické projekty RIS3MSK byly zařazeny následující projekty Fakultní nemocnice Ostrava:

Název projektu	Hlavní řešitel	Výstup projektu
Datový sklad pro vědu a výzkum FNO s návazností na datové analýzy klinických dat	Ing. Lubomír Pavliska	Podklady pro reporty a publikace vědecké činnosti. On-line zpracování výsledků rovnou v probíhajícím experimentu. Průběžné hodnocení výsledků experimentů.
Robotický stretcher pro záchrannu pacientů v traumatickém stavu jako elektromobilní resuscitační ministanice	doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.	Výstupem projektu prototyp robotického stretcheru pro záchrannu pacientů v traumatickém stavu jako elektromobilní resuscitační ministanice
Výzkum a vývoj v oblasti nanobiochipů a nanobiosenzorů zaměřený na vývoj mikrofluidických nanobiosenzorů pro diagnostiku v oblasti buněčné terapie	MUDr. Václav Procházka, Ph.D., MSc.	Vytvoření dedikovaného biomedicínského mikrofluidického a nanotechnologického prostředku ve spolupráci s VŠB, UPOL, 4MEDI.

Strategické projekty RIS3MSK budou podány do připravované grantové výzvy „Smart accelerator“ – podpora pro přípravu projektové dokumentace. Vyhlášení výzvy se očekává na jaře roku 2016.

VI. Rozvoj preklinických testů spolupráce s 4MEDI

Ve spolupráci s 4MEDI pokračovalo řešení projektu DiaCellix – produkty regenerativní medicíny pro léčbu sekundárních příznaků T2DM (č. projektu LJ14003, v rámci programu GESHER/MOST). V roce 2015 byl proveden druhý preklinický test s cílem testovat bezpečnost a efektivitu podání kondicionovaného média (huASC-CM), samostatně a v kombinaci se zdravotnickým prostředkem na bázi kolagenních mikrocástic, v experimentálním prostředí na králičím modelu diabetické kritické končetinové ischémie. Test byl realizován ve spolupráci s institucí American Heart of Poland. Výsledky prvního testu byly publikovány v Cell Transplant. 2015 Oct 30. doi: 10.3727/096368915X689767. [Epub ahead of print] a zároveň byly připraveny podklady pro užitný vzor.

VII. Prostředky vynaložené na databáze elektronických knih a časopisů za období 2013–2016

Název elektronického zdroje	2013	2014	2015	2016
ProQuest (konsorcium)	227 080,- Kč	64 000,- Kč	123 692,-Kč	130 000,-Kč* platba 3/2016
Springer (konsorcium)	114 861,- Kč	115 050,- Kč	128 748,- Kč	133 459,- Kč
ClinicalKey	454 050,- Kč	471 900,- Kč	555 632,- Kč	530 766,- Kč
EBSCO e-Books	222 488,- Kč	160 930,- Kč	188 095,- Kč	214 619,- Kč
Celkem	1 018 479,-Kč	747 944,-Kč	996 167,-Kč	1 008 844,- Kč

*Platba za databázi ProQuest je odhad, bude se odvijet o kurzu dolaru v březnu 2016

VIII. Rozvoj datového skladu

V roce 2015 pokračoval rozvoj datového skladu Labkey pro analýzy klinických studií. Je zajišťován technicky IT oddělením a personálně Ing. Lubomírem Pavliskou.

1. Datový sklad Labkey jako komplexní nástroj sběru a analýzy klinických dat FN:

- a. Práce na údržbě a administraci komponent systému
- b. Upgrade nových verzí (stávající verze Labkey 15.2, 2015)
- c. Administrace R-project matematicko-statistického balíku 3.2.2, 2015

2. Práce na projektech sběru dat FN

- a. Neurologie
 - i. Kognitivní funkce – probíhající časové sběry dat
 - ii. Kognitivní rehabilitace – analýza výsledků dlouhodobého sběru dat
 - iii. Neurologie TMS, probíhající časový sběr dat
- b. Hematoonkologie
 - i. Projekt HIT – sběr dat pacientů a dárců, spolupráce z externí organizací
- c. ADS-AUTISM – sběr dat autismu dětí
- d. DIALEG – angiolinka, probíhající sběr dat
- e. LEGENDA – angiolinka, probíhající sběr dat

3. Projekty angiolinky FNO

- a. Mrvice – časový sběr dat
- b. Statistiky – databáze výkonů (Angio,CMP)
- c. Konsignační sklad (podpůrný projekt angiolinky)

4. Analytické práce na odděleních FNO

- a. urologická klinika
- b. neurochirurgie
- c. neurologie
- d. gynekologická klinika
- e. angiolinka

5. Vývoj analytických funkcí navázaných na datový sklad

- a. Funkce výstupních reportů s robustní analýzou dat projekty
 - i. DIALEG
 - ii. Kognitivní funkce
 - iii. LEGENDA
- b. Výzkumné projekty GESHER a GESHER II
- c. Vývoj nových analytických funkcí nahrazujících stávající statistické použitím nových metod pro robustní gnostickou p-hodnotu pro testování klinických dat (spolupráce s externími pracovníky)

IX. Další rozvoj zahraniční spolupráce v oblasti vědy a výzkumu

Neurofx (USA) V roce 2015 pokračovala spolupráce s firmou formou pobytu dr. Briana Johnstona ve FNO v souvislosti s projektem Zapojení zahraničních odborníků do biotechnologických aktivit Fakultní nemocnice Ostrava. Dr. Johnstone se zapojil do realizace preklinického testu (projekt DiaCellix) a aktivně prezentoval průběžné výsledky na mezinárodní konferenci Cryo2015 – the 52nd Annual Meeting of the Society for Cryobiology. Dále se dr. Johnstone zapojil do výuky předmětu regenerativní medicína formou semináře pro studenty LF OU.

Velvyslanectví České republiky v Německu – v rámci oslav státního svátku 28. října byl pořádán pod záštitou velvyslance ČR v Německu Tomáše Jana Podivinského a hejtmana Moravskoslezského kraje Miroslava Nováka odborný seminář „Možnosti spolupráce mezi Moravskoslezským krajem a Berlín-Brandenburskem v oblasti biotechnologie a regenerativní medicíny. Byly zde prezentovány odborné výsledky v oblasti regenerativní medicíny a biotechnologií ve Fakultní nemocnici Ostrava.

Finanční dar

Dárce	Kč
Nadace Naše dítě, Ústavní 91/95, Praha 8 - Bohnice	1 170 000
Boston Scientific ČR s.r.o., Karla Engliše 3219/4, Praha 5	990 400
Novartis s.r.o., Na Pankráci 1724/129, Praha 4	958 634
ROCHE s.r.o., Dukelských hrdinů 567, Praha 7	682 500
BAYER s.r.o., Siemensova 2717/4, Praha 5	550 000
Janssen-Cilag s.r.o., Karla Engliše 3201/6, Praha 5	500 000
BAXTER CZECH spol. s r.o., Karla Engliše 3201/6, Praha 5	274 000
Vítkovická lékárna s.r.o., Československé armády 543/29, Hradec Králové	255 000
AstraZeneca Czech Republic s.r.o., Plzeňská 3217/16, Praha 5	250 000

Dárce	Kč
Grifols s.r.o., Žitná 2, Praha 2	242 000
BS PRAGUE MEDICAL CS spol.s.r.o., Na Šafránce 41, Praha 10	229 500
MEDIN, a.s., Vlachovická 619, Nové Město na Moravě	227 000
CGB laboratoř a.s., Kořenského 1210/10, Ostrava	210 000
Nadační fond VÍTKOVICE STEEL, a.s., Štramberká 2871/47, Ostrava	198 897
Beskydské rehabilitační centrum, s.r.o., Čeladná, Čeladná 42	166 500
CSL BEHRING s.r.o., Vyskočilova 1461/2a, Praha 4	166 000
Fresenius Medical Care - ČR, s.r.o., Evropská 423/178, Praha 6	131 037
Alcon Pharmaceuticals s.r.o., Na Pankráci 1724/129, Praha 4	125 000



Věcný dar

Dárce	Kč
Nadační fond Kapka naděje, Revoluční 1200/16, Praha 1	599 122
Česká myelomová skupina,nadační fond, Kamenice 753/5, Brno	344 269
COLOPLAST a.s., Radlická 740/113, Praha 5	203 699
Promedica Praha Group a.s., Juarezova 17, Praha 6	200 000
RT TORAX s.r.o., Rudná 100, Ostrava- Zábřeh	150 000



www.fno.cz